

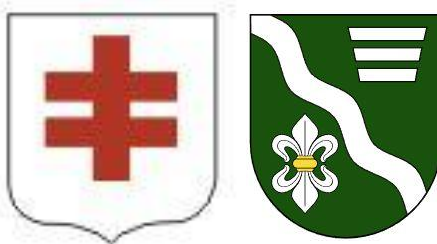


Strategia Rozwoju Ponadlokalnego Gminy Zarzecze i Gminy Roźwienica na lata 2025-2030



STRATEGIA

***Strategia Rozwoju Ponadlokalnego Gminy Zarzecze
i Gminy Roźwienica na lata 2025 – 2030,***



opracowana przez:

EUROKONCEPT Sp. z o.o



przy współpracy:

Gminy Zarzecze,

Gminy Roźwienica,

Spis treści

WPROWADZENIE	5
1. Wymiar terytorialny oraz podstawy prawne	6
2. Synteza i wnioski z diagnozy sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej	7
2.1 Wnioski z diagnozy sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej	8
2.1.1. Ogólna charakterystyka gmin	8
2.1.2. Uwarunkowania demograficzne	9
2.1.3. Pomoc społeczna	9
2.1.4. Edukacja i wychowanie	10
2.1.5. Kultura	11
2.1.6. Rynek pracy i bezrobocie	11
2.1.7. Przedsiębiorczość i rolnictwo.....	12
2.1.8. Gospodarka finansowa	13
2.1.9. Środowisko naturalne i formy ochrony przyrody.....	14
2.1.10. Dziedzictwo kulturowe	15
2.1.11. Turystyka, rekreacja i przestrzeń publiczna	15
2.1.12. Infrastruktura techniczna i gospodarka odpadami	17
2.1.13. Mieszkalnictwo i planowanie przestrzenne	17
3. Analiza SWOT	18
4. Spójność Strategii Rozwoju Ponadlokalnego Gminy Zarzecze i Gminy Roźwienica na lata 2025 – 2030 z dokumentami i celami na poziomie europejskim, krajowym i regionalnym.	23
4.1. Poziom europejski	23
4.2. Poziom krajowy	25
4.3. Poziom regionalny	28
5. Plan Strategiczny Strategii Rozwoju Ponadlokalnego Gminy Zarzecze i Gminy Roźwienica na lata 2025-2030	30
6. Plan Operacyjny Strategii Rozwoju Ponadlokalnego Gminy Zarzecze i Gminy Roźwienica na lata 2025-2030 oraz kierunki Interwencji Rozwoju OF	32
6.1. Cele strategiczne rozwoju w wymiarze przestrzennym, gospodarczym, społecznym i klimatyczno - środowiskowym. Cele operacyjne, kierunki działań oraz oczekiwane rezultaty i wskaźniki ich osiągnięcia	32
6.1.1. Cel strategiczny 1 – Efektywna edukacja i gospodarka.....	33

6.1.2 Cel strategiczny 1 – Wydajne gospodarowanie rozwojem gminy	39
6.1.3. Cel strategiczny 3 - Wysoki standard życia mieszkańców	44
6.1.4 Cel strategiczny 4 – Dziedzictwo kulturowe, kultura i turystyka.....	52
7. Kierunki Interwencji.....	57
8. Kluczowe zadania i projekty strategiczne.....	58
8.1. Projekty Strategiczne	60
8.2. Projekty uzupełniające	68
8.3. Projekty realizowane w ramach instrumentu ITT	70
9. Model struktury funkcjonalno-przestrzennej wraz z ustaleniami i rekomendacjami w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej	73
9.1. Model struktury funkcjonalno-przestrzennej	74
9.2. Ustalenia i rekomendacje w zakresie lokalnych polityk przestrzennych	81
10. Obszary strategicznej interwencji	86
10.1. OSI krajowe - Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030 (KSRR 2030):.....	86
10.2 OSI regionalne – Strategia Rozwoju Województwa – Podkarpackie 2030	88
10.3. Plan Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Podkarpackiego – Perspektywa 2030:.....	92
10.4. OSI lokalne - Strategia Rozwoju Ponadlokalnego Gminy Zarzecze i Gminy Roźwienica na lata 2025-2030.	96
11. System realizacji Strategii, w tym wytyczne do sporządzania dokumentów wykonawczych	97
11.1. Struktura organizacyjna zarządzania Strategią.....	97
11.2. Partycypacja społeczna na etapie przygotowania <i>Strategii</i> oraz uzgodnienia strategiczne	100
11.2. Konsultacje społeczne	101
11.4. Wytyczne do sporządzania dokumentów wykonawczych	101
11.5. Aktualizacja Strategii	102
11.6. Zmiana składu Porozumienia	102
11.7. Opis procesu zaangażowania partnerów społeczno-gospodarczych	103
12. Monitorowanie wdrażania Strategii.....	105
12.1. Proces monitorowania realizacji Strategii.....	105
12.2 Ocena (ewaluacja) stopnia osiągnięcia celów strategicznych.....	106
13. Ramy finansowe i źródła finansowania Strategii.....	106
13.1. Instrumenty wynikające z polityk Unii Europejskiej.....	107

13.2. Programy budżetu państwa, funduszy celowych i innych krajowych środków publicznych.....	109
SPIS TABEL	111
SPIS MAP	111
SPIS RYSUNKÓW	112

WPROWADZENIE

Samorządy lokalne mierzą się z wieloma wyzwaniami związanymi m.in. z procesami depopulacji, zmianami technologicznymi oraz zjawiskami natury globalnej, jak zmiany klimatyczne. W szczególnej sytuacji są obszary wiejskie, gdzie problemy te ujawniają się w większym nasileniu, powodując realne zagrożenie marginalizacją społeczno-gospodarczą. Jednocześnie obszary te dysponują wieloma zasobami, które, odpowiednio wykorzystane, mogą złagodzić występujące problemy, a w niektórych przypadkach stanowią atuty służące przyspieszeniu procesów rozwojowych.

Wyzwania, przed jakimi stoją samorządy gmin, skłoniły ich włodarzy do poszukiwania nowych rozwiązań pozwalających na zapewnienie mieszkańcom dostępu do usług publicznych wysokiej jakości oraz wspieranie rozwoju lokalnej gospodarki. Jednym z takich rozwiązań jest usystematyzowana współpraca, pozwalająca na racjonalizację wydatków budżetowych, a także prowadzenie działań służących niwelowaniu problemów jak największej liczby mieszkańców, niezależnie od gminy, którą zamieszkują. W związku z tym dwie powyższe gminy graniczące z sobą a leżące na terenie powiatu jarosławskiego oraz na terenie powiatu przeworskiego, postanowiły podjąć ściślejszą współpracę i wprowadzić nowatorskie rozwiązania, służące większej efektywności prowadzonych inwestycji, lepszej realizacji usług publicznych, zwiększaniu swoich szans na uzyskanie środków zewnętrznych na realizację projektów rozwojowych, jak również mobilizacji i zwiększeniu aktywności mieszkańców. W tym celu 26 sierpnia 2025 roku w Urzędzie Gminy Zarzecze, Wójtowie gminy Roźwienica, i gminy Zarzecze, podpisali porozumienie określające zasady współpracy przy opracowaniu i wdrażaniu *Strategii Rozwoju Ponadlokalnego Gminy Zarzecze i Gminy Roźwienica na lata 2025 – 2030*. Sygnatariusze jako nazwę zawartego porozumienia przyjęli: „Porozumienie Gminy Zarzecze i Gminy Roźwienica na lata 2025 – 2030”.

Niniejsza Strategia stanowi wyraz wspólnej polityki partnerskich gmin do roku 2030, nie odbierając żadnej z nich prawa do przygotowania własnej strategii rozwoju lokalnego. Należy zwrócić uwagę na dotychczasowe doświadczenia samorządów zdobyte m.in. dzięki współpracy w ramach Lokalnych Grup Działania, partnerstw czy związków gmin, w których uczestniczyły. Przyjęty tryb ekspercko-partycypacyjny opracowania Strategii pozwolił na włączenie w przygotowanie dokumentu różnych środowisk z obszaru zawartego partnerstwa.

Strategia składa się z dwóch części tj. diagnostycznej oraz strategicznej.

W części diagnostycznej sformułowano najistotniejsze wnioski na podstawie wykonanej dla niniejszego opracowania Diagnozy sytuacji społecznej, gospodarczej, przestrzennej i klimatyczno – środowiskowej obszaru funkcjonalnego obejmującego terytorium gmin Roźwienica i Zarzecze, określając potencjały i bariery oraz szanse rozwojowe w poszczególnych elementach składających się na funkcje obszaru.

W części strategicznej wyznaczono wizję dla wyznaczonego obszaru funkcjonalnego oraz misję partnerskich samorządów, określając jednocześnie cele strategiczne i związane z nimi kierunki działań, analizując również spójność opracowywanego dokumentu z dokumentami strategicznymi na poziomie europejskim, krajowym i regionalnym. Część wdrożeniowa *Strategii* zawiera zestaw projektów realizujących przyjęte cele, systemy wdrażania oraz monitorowania i ewaluacji, a także potencjalne źródła finansowania działań ze środków zewnętrznych. W dokumencie przedstawiono również rolę społeczności lokalnej w przygotowaniu dokumentu, jak również sposoby jej włączenia w projektowane działania na etapie realizacji *Strategii*.

1. Wymiar terytorialny oraz podstawy prawne

Strategia Rozwoju Ponadlokalnego Gminy Zarzecze i Gminy Roźwienica na lata 2025-2030 (w dalszej części opracowania określana jako „SRP”) obejmuje dwie gminy: Roźwienica oraz Zarzecze, sąsiadujące ze sobą, położone w powiecie jarosławskim (gmina Roźwienica), oraz przeworskim (gmina Zarzecze), w środkowo – wschodniej części województwa podkarpackiego. Terytorium powyższych gmin na mocy zawartego porozumienia tworzy obszar funkcjonalny *Strategii Rozwoju Ponadlokalnego Gminy Zarzecze i Gminy Roźwienica na lata 2025-2030*.

Mapa 1 Lokalizacja gmin objętych Strategią Rozwoju Ponadlokalnego Gminy Zarzecze i Gminy Roźwienica na lata 2025-2030

w województwie podkarpackim



Źródło: <http://podkarpackie.gov.pl>

Strategia opracowana została na podstawie art. 10g ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz. U. z 2024 r. poz. 1465 z późn. zm.) który umożliwia gminom sąsiadującym i powiązanym ze sobą funkcjonalnie opracowanie strategii rozwoju ponadlokalnego, będącej wspólną strategią rozwoju w zakresie ich terytorium.

SRP daje gminom możliwość wspólnego planowania działań rozwojowych, co ma kluczowe znaczenie zwłaszcza w odniesieniu do realizacji inwestycji, stanowi również podstawę do podejmowania decyzji o sposobie i zakresie dostarczania społecznościom lokalnym wybranych usług publicznych. Strategia przygotowana przez kilka gmin może więc przynieść wymierne korzyści wszystkim interesariuszom - w szczególności poprzez dostosowanie planów inwestycyjnych i uwzględnienie w nich potrzeb całego obszaru objętego strategią, jak również dzięki realizacji wspólnych przedsięwzięć inwestycyjnych.

Zakres SRP, podobnie jak w przypadku strategii rozwoju gminy określony jest w art. 10e ust. 3 ustawy o samorządzie gminnym. Niniejsze opracowanie zawiera więc wszystkie elementy wyszczególnione w tym artykule, w tym m.in. cele strategiczne rozwoju, kierunki działań wraz z planowanymi rezultatami do osiągnięcia, kluczowe obszary strategicznej interwencji, projektowany model struktury funkcjonalno – przestrzennej, ustalenia i rekomendacje w zakresie prowadzenia polityki przestrzennej, opis systemu realizacji strategii, prognozowane ramy finansowe, wskazanie potencjalnych źródeł finansowania przewidzianych działań i in.

Podstawę prawną opracowania niniejszego dokumentu stanowi również ustawa z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju (Dz. U. z 2025 r. poz. 198), która określa zasady prowadzenia polityki rozwoju, podmioty prowadzące tę politykę oraz tryb współpracy między nimi, a także ustawa z dnia 28 kwietnia 2022 r. o zasadach realizacji zadań finansowanych ze środków europejskich w perspektywie finansowej 2021-2027 (Dz. U. z 2022 r., poz. 1097), wprowadzająca szczególne instrumenty realizacji programów, między innymi w postaci Innych Instrumentów Terytorialnych (IIT), które umożliwiają wspólną realizację projektów przez różne podmioty w ramach rozwoju terytorialnego.

2. Synteza i wnioski z diagnozy sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej

Podstawowym źródłem dla formułowania wniosków strategicznych w niniejszym opracowaniu była analiza potencjałów i barier rozwojowych wynikających z uwarunkowań wewnętrznych wyznaczonego obszaru funkcjonalnego czterech gmin porozumienia. Wykorzystano dla tego celu analizę istniejących uwarunkowań i zjawisk w sferze gospodarczej, społecznej, środowiskowej, a także przestrzennej (w tym określenie podstawowych cech struktury przestrzennej obszaru oraz zróżnicowań wewnętrznych, jak również analizę powiązań funkcjonalnych).

Drugim elementem dokonanej oceny strategicznej było uwzględnienie uwarunkowań zewnętrznych, które mogą wspierać wykorzystanie atutów obszaru porozumienia i przyspieszać pozytywne zmiany, ale mogą też stanowić zagrożenie dla rozwoju gmin tworzących wyznaczony obszar funkcjonalny.

Do najistotniejszych tego typu uwarunkowań należą:

- procesy globalne (zmiany klimatyczne oraz powiązane z tym problemem: stan powietrza i kurczące się zasoby wody; zmiany technologiczne, w tym rewolucja cyfrowa, wpływające nie tylko na procesy gospodarcze, ale również funkcjonowanie społeczeństwa; rosnące nierówności społeczne; zjawiska kryzysowe w tym wynikające z pandemii i jej skutków oraz agresji Rosji na Ukrainę);

- polityki Unii Europejskiej, w tym Nowy Zielony Ład oraz istotne z punktu widzenia partnerstwa polityki wspierające rozwój, jak Polityka Spójności, Wspólna Polityka Rolna i in.;
- kierunki polityki rozwojowej kraju oraz województwa podkarpackiego.

W formułowaniu wniosków zastosowano podejście funkcjonalne. Podejmując dany wątek tematyczny nie odniesiono się wyłącznie do uwarunkowań wewnętrznych obszaru porozumienia, ale również do szans i zagrożeń wynikających z otoczenia zewnętrznego. Pogłębiony materiał analityczny, będący podstawą do sformułowania wniosków diagnostycznych, jest zawarty w dokumencie [Diagnoza sytuacji społecznej, gospodarczej, przestrzennej i klimatyczno – środowiskowej obszaru funkcjonalnego obejmującego terytorium gminy Roźwienica oraz gminy Zarzecze](#), stanowiącym załącznik do niniejszej Strategii.

2.1 Wnioski z diagnozy sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej

Zgodnie z obowiązującymi przepisami dotyczącymi strategii rozwoju ponadlokalnego opracowanie Strategii Rozwoju Ponadlokalnego Gminy Zarzecze i Gminy Roźwienica na lata 2025-2030 poprzedzone zostało przygotowaniem Diagnozy sytuacji społecznej, gospodarczej, przestrzennej i klimatyczno - środowiskowej obszaru funkcjonalnego obejmującego terytorium gmin Roźwienica i Zarzecze, która stanowi kluczowy etap w kompleksowej ocenie ponadlokalnych zasobów oraz w wypracowaniu strategicznych rozwiązań.

Wnioski z diagnozy stanowiły podstawę opracowania części kierunkowej SRP, która zawiera wizję, cele strategiczne, kierunki działań, kluczowe projekty do realizacji oraz model struktury funkcjonalno-przestrzennej wraz z rekomendacjami w zakresie polityki przestrzennej i wskazaniem obszarów strategicznej interwencji.

Poniżej zostały przedstawione najważniejsze wnioski z diagnozy, wynikające z poszczególnych obszarów tematycznych, wchodzących w skład diagnozy sytuacji społecznej, gospodarczej, przestrzennej i klimatyczno - środowiskowej obszaru SRP.

2.1.1. Ogólna charakterystyka gmin

- Największą gminą wchodzącą w skład wyznaczonego obszaru funkcjonalnego jest gmina Roźwienica, zajmująca powierzchnię 69 km², przez co stanowi 58,3% powierzchni ogólnej analizowanego terytorium. mniejszą pod względem wielkości jest gmina wiejska Zarzecze o powierzchni 49 km², stanowiąca 41,4% powierzchni ogólnej obszaru SRP.
- SRP obejmuje tereny 2 gmin, Roźwienica oraz Zarzecze, sąsiadujących ze sobą, położonych w powiecie jarosławskim (gmina Roźwienica), oraz przeworskim (gmina Zarzecze), zajmujących łączną powierzchnię 118 km², co stanowi 0,66% powierzchni województwa podkarpackiego.
- W skład wyznaczonego obszaru funkcjonalnego wchodzi obszary wiejskie, tj. gminy Roźwienica i Zarzecze.
- Sieć osadniczą obszaru SRP tworzy 21 sołectw, które są miejscowościami wiejskimi, z których dwa, sołectwo Roźwienica oraz sołectwo Zarzecze stanowią siedziby władz gminnych.

2.1.2. Uwarunkowania demograficzne

- Obszar SRP na koniec 2024 r. zamieszkiwało 12 993 osoby, co stanowiło 0,75 % ogólnej liczby ludności województwa podkarpackiego. Na przestrzeni lat 2015-2024 obserwowany jest trwały trend ubytku ludności. Ogólnie na obszarze objętym *Strategią* liczba mieszkańców spadła o 401 osób – z 13 394 w 2015 roku do 12 993 w 2024 roku.
- Analizowany obszar w 2024 r. charakteryzował się wielkością zaludnienia zbliżoną do średniej dla województwa podkarpackiego i wynosił 110,1,9 os./km² (przy gęstości zaludnienia w województwie – 116,19 os./km²). Wyższe wartości wskaźnika wystąpiły w gminie Zarzecze – 140,0 os./km², natomiast mniejsze w gminie Roźwienica – 88,8 os./km².
- Wartość przyrostu naturalnego w latach 2020-2024 na analizowanym obszarze była ujemna i wyniosła – 85, a główny wpływ na to miała niska wartość tego wskaźnika w obu gminach (niewielki bilans dodatni odnotowano jedynie w roku 2023).
- Wpływ na zmniejszającą się liczbę ludności w obszarze SRP ma także zjawisko migracji. Liczba wymeldowań z obszaru SRP na przestrzeni lat 2020-2024 znacznie przekroczyła liczbę zameldowań, w związku z czym wartość salda migracji wyniosła -84. Spośród analizowanych gmin nieco większa, ujemna wartość salda migracji wystąpiła w gminie Roźwienica – 44, a w gminie Zarzecze osiągnęła wartość -40.
- Głównym typem migracji z analizowanego obszaru funkcjonalnego są migracje edukacyjne oraz ekonomiczne do miast takich jak Rzeszów, Kraków, ale również Lublin, Warszawa i in., oraz, w niewielkim stopniu, zagraniczne.
- W strukturze ludności przeważa grupa mieszkańców w wieku produkcyjnym, jednak na przestrzeni lat 2020-2024 można zauważyć wzrost liczby ludności w wieku poprodukcyjnym oraz zmniejszanie się populacji w wieku przedprodukcyjnym. Struktura mieszkańców przedstawia się podobnie jak dla całego województwa podkarpackiego – występuje jednak na analizowanym obszarze większy udział osób w wieku poprodukcyjnym oraz mniejszy udział osób w wieku przedprodukcyjnym w liczbie ludności ogółem. Dane te wskazują na negatywny trend starzenia się społeczeństwa na terenie czterech gmin, przy jednoczesnym spadku liczby osób w wieku przedprodukcyjnym.

2.1.3. Pomoc społeczna

- Na terenie gmin z obszaru SRP występuje zróżnicowanie pod względem zasięgu korzystania ze środowiskowej pomocy społecznej. W 2024 r. największy udział korzystających z pomocy ośrodka pomocy społecznej w liczbie ludności ogółem występował w gminie Roźwienica – 7,5%, natomiast najmniejszy w gminie Zarzecze – 4,3%. Średnia udziału beneficjentów środowiskowej pomocy społecznej w liczbie ludności ogółem dla gmin objętych *Strategią* wynosiła 5,9%.
- Zasięg korzystania ze środowiskowej pomocy społecznej (5,9%) w gminach analizowanego obszaru funkcjonalnego jest wyższy od średniej dla województwa podkarpackiego (4,3%) oraz dla całego kraju (3,4%), co może świadczyć o większym stopniu ubóstwa i wykluczenia społecznego na tym terenie.

- Gmina Zarzecze prowadzi także Środowiskowy Dom Samopomocy w Zalesiu z Filią w Łapajówce.

2.1.4. Edukacja i wychowanie

- W 2025 roku na terenie analizowanego obszaru, liczba dzieci w wieku do lat 3 wynosiła łącznie 448. Funkcjonowały 3 żłobki których organem prowadzącym były Samorządy Gmin. Jeden żłobek funkcjonował w gminie Rożwienica natomiast 2 żłobki funkcjonowały w gminie Zarzecze.
- W 2024 r. na terenie gmin obszaru SRP liczba dzieci w wieku od 3 do 6 lat wynosiła 576. W 2024 roku 80,5% z nich objętych było wychowaniem przedszkolnym w placówkach znajdujących się na tym terenie. Łącznie na obszarze SRP funkcjonowało 10 przedszkoli (w tym 1 specjalne) oraz 4 oddziały przedszkolne przy szkołach podstawowych. Rozwój infrastruktury w tej dziedzinie, zwłaszcza w gminie Rożwienica, pozwoliłby na zwiększenie dostępności usług wychowania przedszkolnego.
- W zakresie szkolnictwa podstawowego, na terenie gmin obszaru SRP w roku 2024 funkcjonowało 11 szkół podstawowych, do których uczęszczało 971 uczniów. Na terenie analizowanego obszaru w 2024 roku, wskaźnik skolaryzacji brutto wyniósł 84,8%, wzrastając 1,2% w stosunku do roku 2020 (83,6%), przy czym wyższa wartość współczynnika wystąpiła w gminie Zarzecze – 90,99%, natomiast w gminie Rożwienica przybrał wartość – 78,66%. Wartość wskaźnika w roku 2024 była znacznie poniżej średniej w województwie podkarpackim, która wyniosła 95,2%.
- Wyniki egzaminu ósmoklasisty w szkołach na terenie gmin obszaru SRP w 2024 roku kształtowały się poniżej średniej dla województwa podkarpackiego. Średnie wyniki z języka polskiego w OF wyniosły 54% (wyższy średni wynik w gminie Zarzecze – 58%, niższy w gminie Rożwienica – 50%), z matematyki – 46 % (wyższy średni wynik w gminie Zarzecze – 50%, niższy w gminie Rożwienica – 42%), natomiast z języka angielskiego – 63% (wyższy średni wynik w gminie Rożwienica – 64%, niższy w gminie Zarzecze – 62%).
- W zakresie kształcenia ponadpodstawowego uczniowie z terytorium gmin analizowanego obszaru funkcjonalnego mają możliwość uczęszczania do placówek oświatowych zlokalizowanych w Zarzeczcu (technikum, liceum, szkoła branżowa wraz z internatem i schroniskiem młodzieżowym) – w Zespole Szkół im. Wincentego Witosa w Zarzeczcu. Młodzież obu gmin korzysta także z placówek zlokalizowanych w miastach Jarosław i Przeworsk oraz Rzeszów
- W gminie Rożwienica szkoły publiczne są prowadzone w większości przez Gminę Rożwienica (5 placówek). Oprócz tego, funkcjonują również dwie społeczne szkoły podstawowe prowadzone przez Stowarzyszenie Na Rzecz Edukacji i Kultury Gminy Rożwienica, które jest również organem prowadzącym Publicznego Przedszkola w Rożwienicy oraz jego oddziałów.

2.1.5. Kultura

- Kultura ma zasadniczy wpływ na jakość życia, tworząc relacje społeczne i pomagając w zaspokajaniu indywidualnych potrzeb niematerialnych, musi być jednak stale rozwijana.

W gminie Roźwienica brak jest Centrum Kultury. Działalność kulturalna jest w dużej mierze realizowana przez lokalne stowarzyszenia oraz podmioty nieformalne/branżowe (również samorządy sołectw) przy współpracy i partnerstwie z Gminą Roźwienica.

W gminie Zarzecze funkcjonuje Centrum Kultury, którego siedzibą jest zabytkowy pałac Rodu Dzieduszyckich, w którym funkcjonuje także Muzeum im. Dzieduszyckich.

- We wszystkich gminach obszaru SRP działają biblioteki jako samorządowe instytucje kultury. Biblioteki służą zaspokajaniu potrzeb oświatowych, kulturalnych i informacyjnych społeczeństwa, uczestniczą również w upowszechnianiu wiedzy i kultury poprzez organizację różnego rodzaju wydarzeń. Z roku na rok można jednak zauważyć spadek liczby czytelników oraz wypożyczeń, co wynika m.in. z zachodzących zmian cywilizacyjnych.
- Ujęte w wykazie instytucji kultury obiekty, wskazane w obrębie partnerstwa w diagnozie, wymagają podjęcia pilnych działań remontowo-modernizacyjnych. Stan infrastruktury jest niezadowolający i ogranicza świadczenia usług kulturalnych wysokiej jakości. Ponadto posiada wiele ograniczeń, które uniemożliwiają skorzystanie z ich usług osobom z niepełnosprawnościami.

2.1.6. Rynek pracy i bezrobocie

- Na terenie gmin obszaru SRP w 2024 r. zamieszkiwały 7 814 osoby w wieku produkcyjnym, z widoczną w stosunku do roku 2020 tendencją spadkową tej grupy wiekowej w odniesieniu do całości populacji. Spadek dotyczył również liczby osób w wieku mobilnym, a więc ludzi zdolnych i gotowych do ewentualnego przekwalifikowania się oraz zmiany stanowiska lub pracy.
- W wieku produkcyjnym, mobilnym na terenie analizowanego obszaru zamieszkiwało 4 840 osób, co stanowiło 61,9% wszystkich mieszkańców w wieku produkcyjnym.
- Rynek pracy na terenie gmin obszaru SRP z uwagi na jego charakter wiejski, opiera się na usługach (w sektorze tym ma zatrudnienie 47,6% pracujących mieszkańców), handlu, rolnictwie i drobnym przemyśle, w tym w zakresie przetwórstwa rolno-spożywczego.
- Liczba osób pracujących na terenie gmin obszaru SRP na koniec 2024 wynosiła 4 947 osób, stanowiąc przy tym około 63,3% liczby osób w wieku produkcyjnym na tym obszarze. Część mieszkańców obszaru SRP pracuje w pobliskich ośrodkach miejskich.
- Zmiana liczby osób bezrobotnych na analizowanym obszarze funkcjonalnym na przestrzeni lat 2020-2024 wpisywała się w tendencję krajową oraz regionalną. Od 2020 do 2024 roku następował systematyczny spadek liczby zarejestrowanych bezrobotnych (z przejściowym załamaniem rynku wskutek wybuchu pandemii wirusa COVID-19 w latach 2019-2020). W 2024 roku udział osób bezrobotnych w liczbie ludności w wieku produkcyjnym na terenie gmin obszaru SRP wyniósł 7,8%. Wskaźnik ten określa skalę bezrobocia w obszarze objętym SRP oraz

w poszczególnych gminach. Mimo spadku tej wartości w stosunku do roku 2020 i tak przewyższa ona wartość dla województwa podkarpackiego oraz całego kraju, niekorzystnie świadcząc o sytuacji na rynku pracy na tym terenie.

2.1.7. Przedsiębiorczość i rolnictwo

- Liczba podmiotów gospodarczych zarejestrowanych na terenie gmin analizowanego obszaru funkcjonalnego w 2024 wyniosła 937 i w stosunku do roku 2020 wzrosła o 18,9% (788 podmiotów gospodarczych w 2020 roku). Wzrost tej liczby na przestrzeni lat 2020-2024 wystąpił w każdej z gmin objętych *Strategią*, jest to jednak zjawisko powszechne w skali całego kraju. Największy wzrost nastąpił w gminie Roźwienica. Przeważającą część podmiotów gospodarczych na terenie omawianych gmin w 2024 roku stanowiły osoby fizyczne prowadzące działalność gospodarczą, zarejestrowane w Centralnej Ewidencji i Informacji o Działalności Gospodarczej – 78,97% ogółu podmiotów. Na przestrzeni lat 2020-2024 w tej grupie podmiotów nastąpił również największy wzrost ich liczby. W tym okresie wzrosła także liczba spółek handlowych oraz liczba fundacji, stowarzyszeń i organizacji społecznych.
- W strukturze zarejestrowanych podmiotów gospodarczych na omawianym obszarze w 2024 roku największy udział miały mikroprzedsiębiorstwa zatrudniające do 9 pracowników, które stanowiły prawie 96,79% ogółu podmiotów (907 podmiotów). Znacząco również zwiększyła się ich liczba na przestrzeni lat 2020-2024 – o 545, zwiększyła się także liczba podmiotów zatrudniających od 10 do 49 pracowników – o 7, od 50 do 249 pracowników – o 4, oraz o jeden w przedziale 250 - 999 pracowników.
- Wskaźniki przedsiębiorczości, za które w niniejszej diagnozie przyjęto m.in. liczbę podmiotów gospodarczych wpisanych do rejestru REGON na 1000 ludności, liczbę podmiotów gospodarczych w przeliczeniu na 1000 mieszkańców w wieku produkcyjnym oraz nowo zarejestrowane podmioty gospodarcze w rejestrze REGON na 1000 ludności, ukazują, że zarówno w roku 2020, jak i w 2024 wskaźniki dla analizowanego obszaru kształtowały się poniżej średniej dla województwa podkarpackiego. Pozostałe dane wskazują m.in., że na analizowanym terenie występowała mniejsza liczba fundacji, stowarzyszeń i organizacji społecznych na 1000 mieszkańców niż średnio w województwie podkarpackim, mniejszy był też udział osób fizycznych prowadzących działalność gospodarczą w liczbie podmiotów gospodarki narodowej ogółem.
- Obszar gmin obszaru SRP w dużej mierze składa się z terenów o charakterze rolniczym. Zgodnie z przeprowadzonym w 2020 roku Powszechnym Spisem Rolnym na terytorium obu gmin funkcjonowały 1 142 gospodarstwa rolne o łącznej powierzchni 7 367,41,19 ha, a największą ich część stanowiły gospodarstwa o powierzchni 1-5 ha (ok. 72,2% ogółu gospodarstw). Więcej gospodarstw rolnych (ok. 53,2% ogółu) oraz użytków rolnych znajdowało się w gminie Zarzecze. Najwięcej powierzchni upraw występuje w grupie małych gospodarstw rolnych 1-5 ha (31,8%), co świadczy o rozdrobnieniu gospodarstw w skali podobnej jak dla całego województwa (największą powierzchnię zajmowały w województwie podkarpackim również gospodarstwa w grupie obszarowej 1-5 ha). Gospodarstwa o takim areale dominują w obu analizowanych gminach.
- Powierzchnia zasiewów ogółem na analizowanym obszarze wyniosła 5 710,37 ha i stanowiła 82,4% powierzchni użytków rolnych, wchodzących w skład gospodarstw rolnych. Na rozwój

działalności rolniczej i przemysłowej znikomy wpływ mają formy ochrony przyrody, które na obszarze objętych Strategią występują stosunkowo nielicznie.

- Dochód główny z działalności rolniczej osiąga 242 gospodarstw domowych (21,2%), z tego 239 (20,9%) gospodarstw, końcową produkcję rolną przeznaczają na samozaopatrzenie, a 818 gospodarstw (71,6 %) końcową produkcję przeznaczają na sprzedaż. Wynika z tego, iż część gospodarstw rolnych jest niedochodowa lub mało dochodowa.
- W 2020 roku, na terenie gmin objętych Strategią w rolnictwie pracowało 2 175 osób (członków rodzin oraz stałych najemników), w tym 1 277 mężczyzn i 898 kobiet, co stanowiło niemal 16,5 % ogółu mieszkańców obszaru SRP (w 2020r.). W województwie podkarpackim liczba osób pracujących w gospodarstwach rolnych wyniosła 240 873, co z kolei stanowiło 11,35% ogółu mieszkańców województwa. Ukazuje to, że większy odsetek mieszkańców gmin obszaru SRP zajmuje się pracą w gospodarstwach rolnych niż w przypadku województwa podkarpackiego.

2.1.8. Gospodarka finansowa

- Na przestrzeni lat 2020-2024 o 73,6% zwiększyła się wysokość dochodów budżetowych gmin obszaru SRP, z 76 651 905,87 zł do 133 091 974,32 zł. Wraz z dochodami, wzrosła również wysokość wydatków budżetowych, ponoszonych przez poszczególne gminy. Wydatki budżetów gmin w 2024 wyniosły 141 688 364,04 zł i w stosunku do roku 2020 zwiększyły się o 91,4%. W każdej z analizowanych gmin nastąpił wzrost dochodów oraz wydatków, co jest zjawiskiem powszechnym zarówno w województwie podkarpackim, jak i skali całego kraju.
- O poprawie sytuacji finansowej gmin wchodzących skład analizowanego obszaru świadczą również wskaźniki dochodów oraz wydatków na 1 mieszkańca. Na przestrzeni lat 2020-2024 wartości obu wskaźników znacznie wzrosły, co dotyczyło każdej z gmin. Analiza porównawcza dochodów na 1 mieszkańca osiągniętych w roku 2024, wykazuje różnicę rzędu 21,5% pomiędzy wielkością dochodów gmin objętych SRP w stosunku do średniej dochodów gmin województwa podkarpackiego (gminy wchodzące w skład obszaru objętego SRP – 10 140,35 zł/os, gminy w województwie podkarpackim 8 339,82zł/os).
- Wartość wskaźnika wydatków na 1 mieszkańca, w 2024 w obszarze SRP była wyższa niż średnia dla gmin województwa podkarpackiego (10 806,78zł/os na obszarze objętym SRP wobec 8 554,35zł/os dla gmin województwa podkarpackiego, co daje różnicę rzędu 26,3%). Ogólnie rzecz biorąc, wzrost wskaźników dochodów i wydatków na 1 mieszkańca wynika z poprawy sytuacji finansowej gmin, inwestycjami oraz ze zmniejszającej się liczby mieszkańców.
- Analizując strukturę dochodów budżetów gmin obszaru SRP w roku 2020 i 2024 można zauważyć, że nie zmieniła się ona znacząco w tym okresie. Zarówno w 2020 jak i 2024 roku największą część budżetów stanowiły subwencje i dotacje, natomiast najmniejszą dochody z funduszy europejskich oraz dochody własne. W roku 2024 obserwuje się wzrost wartości wszystkich składników budżetowych poza dochodami z funduszy europejskich. W tym roku nadal najwyższą pozycję w budżetach gmin stanowiły subwencje.
- W zakresie możliwości inwestycyjnych gmin cennym wskaźnikiem jest wartość wyniku bieżącego, stanowiącego różnicę między dochodami bieżącymi i wydatkami bieżącymi gmin obszaru SRP. W 2024 roku w budżecie każdej z analizowanych gmin wystąpił deficyt operacyjny, na co składały się prowadzone inwestycje oraz spłata wcześniej zaciągniętych zobowiązań na cele inwestycyjne.

- W zakresie finansowania i współfinansowania programów i projektów unijnych w perspektywie finansowej 2014-2024 w gminach analizowanego obszaru pozyskano łącznie 31 095 179,31 zł. Najwięcej środków pozyskała w tym okresie Gmina Zarzecze – 23 266 165,83 zł. We wszystkich gminach realizowane były w szczególności projekty w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Podkarpackiego na lata 2014-2020 oraz Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020.

2.1.9. Środowisko naturalne i formy ochrony przyrody

- Terytorium gminy Roźwienica wchodzącej w skład SRP leży częściowo w obszarze należącym do Przemysko - Dynowskiego Obszaru Chronionego Krajobrazu, pełniącego funkcje otuliny Parku Krajobrazowego Pogórza Przemyskiego. Środowisko przyrodnicze gmin analizowanego obszaru funkcjonalnego charakteryzuje się wysokim stopniem naturalności, na który składają się różnorodne gatunki fauny i flory, z udziałem roślin podlegających ochronie oraz wiele gatunków zwierząt. Warunki klimatyczne są sprzyjające dla występowania różnych gatunków drzew, w tym dla cennych gospodarczo dębów, buków i jodeł. Ogólnie klimat tego obszaru ma charakter podgórski, umiarkowanie ciepły.
- Zasadniczy wpływ na ukształtowanie terenu obu gmin ma rzeka Mleczka, wraz z jej dopływami.
- W granicach gmin obszaru SRP znajdują się 4 jednolite części wód podziemnych (JCWPd) zdadne i przeznaczone do poboru wody na potrzeby zaopatrzenia ludności w wodę przeznaczoną do spożycia przez ludzi, natomiast Główne Zbiorniki Wód Podziemnych (GZWP) – najbliższe nr 425 oraz 430, znajdują się poza jego granicami.
- Opracowano studium programowo – przestrzenne zabezpieczenia przed powodzią zlewni rzeki Mleczki oraz szczegółową koncepcję Programowo – Przestrzenną Budowy Zbiornika Retencyjnego „Zarzecze – Kańczuga”. Podstawową funkcją programowanego zbiornika, byłaby funkcja przeciwpowodziowa. Dalsze prace planistyczne zostały przerwane ze względu na protesty mieszkańców. Mieszkańcy obawiali się między innymi, że zbiornik może być za płytki i szybko ulegnie zamuleniu. Swoje krytyczne obawy mieli również ekolodzy obawiający się o zmiany w środowisku naturalnym. Opracowana koncepcja daje podstawy poszukiwania dalszych rozwiązań, mających na celu ograniczenie skutków powtarzających się cyklicznie zjawisk powodziowych w zlewni rzeki Mleczki. Rozważane są możliwości przeprojektowania zbiornika.
- Budowę geologiczną analizowanego obszaru funkcjonalnego tworzą układy zróżnicowanych skał osadowych złożone z piaskowców, łupków i iłów. W dolinach Wisłoka i jego dopływów występują mady, piaski i żwiry rzeczne. Ogólnie na dzień dzisiejszy zasoby geologicznie analizowanego obszaru uważane są za ubogie.
- Na terenie analizowanego obszaru funkcjonalnego występują następujące formy ochrony przyrody:
 - obszary chronionego krajobrazu,
 - park krajobrazowy wraz z otuliną,
 - obszary Natura 2000 – ptasie i siedliskowe,
 - rezerваты przyrody,
 - użytki ekologiczne,
 - pomniki przyrody.

2.1.10. Dziedzictwo kulturowe

- Teren gmin obszaru SRP cechuje się bogatym dziedzictwem kulturowym, wynikającym przede wszystkim z wielowiekowej historii tych ziem. Osadnictwo na tym terenie sięga czasów wczesnego średniowiecza, w niektórych przypadkach czasów prehistorycznych (stanowiska archeologiczne w Łapajówce i Zarzeczcu), natomiast pierwsze wzmianki w źródłach pisanych dotyczące poszczególnych miejscowości pojawiają się w XIV i XV wieku.
- Na terenie gmin obszaru SRP występuje bogactwo zasobów zabytkowej architektury drewnianej i murowanej. W odniesieniu do budownictwa sakralnego są to takie obiekty zabytkowe jak:
 - Zespół Kościoła Parafialnego p.w. Ofiarowania Najświętszej Maryi Panny w Pełnatyczach,
 - Kościół Parafialny p.w. Wszystkich Świętych, drewniany z roku 1676 w Siennowie,
 - Zespół Kościoła Parafialnego p.w. św. Michała Archanioła w Zarzeczcu,
 - Kościół pw. Św. Mikołaja Biskupa z 1646 r. w Rudołowicach,
 - Cerkiew grekokatolicka pw. Św. Dymitra w Tyniowicach,
 - Cerkiew grekokatolicka pw. św. Paraskewii z początku XIX wieku w Węgierce,
 - Liczne kapliczki położone po całym obszarze obu gmin.
- Wśród obiektów zabytkowych na analizowanym obszarze funkcjonalnym uwagę zwracają historyczne, zabytkowe zespoły dworsko-parkowe: w Rożwienicy, Rudołowicach, Siennowie, Tyniowicach, Więckowicach, Zarzeczcu, Żurawczkach. Obiekty te znacząco wpływają na potencjał turystyczny omawianego Obszaru Funkcjonalnego.
- Z uwagi na zły stan techniczny części ważnych obiektów dziedzictwa kulturowego i historycznego, należy podjąć w stosunku do nich działania rewitalizacyjne, w tym wykonanie odpowiednich robót budowlanych i konserwacyjnych. Działania te powinny zostać przede wszystkim w odniesieniu do obiektów dziedzictwa kulturowego i historycznego, które obecnie wyłączone są z możliwości ich użytkowania i udostępniania zwiedzającym ze względu na zły stan techniczny i zagrożenie dla bezpieczeństwa osób w nich przebywających. Należy przy tym zadbać o odpowiednie zagospodarowanie otoczenia obiektów dziedzictwa kulturowego i historycznego.

2.1.11. Turystyka, rekreacja i przestrzeń publiczna

- Głównym atutem gminy Rożwienica są jej walory krajobrazowe, przyrodnicze i historyczne, które stanowią potencjał do wykorzystania ich do celów turystycznych, np. przygotowywania licznych tras rowerowych i pieszych. Kluczowe w kwestii ukazania potencjału turystycznego obszaru SRP są działania ukierunkowane na promocję atrakcyjnych turystycznie miejsc oraz tras turystycznych poprzez utworzenie punktów informacji turystycznej, dedykowanej strony internetowej oraz aplikacji mobilnej, aby przyciągnąć turystów z różnych części kraju, a także zagospodarowanie otoczenia miejsc z atrakcjami przyrodniczymi i kulturowymi, przeznaczonych do turystycznej eksploatacji, poprzez wyposażenie ich w odpowiednią infrastrukturę, tj. m.in. parkingi oraz miejsca postojowe dla różnych typów pojazdów, w tym rowerów, kamperów oraz samochodów osobowych.

- Na terenie gminy Rożwienica funkcjonują: szkoła nauki jazdy konnej „Zew Natury” w Woli Rożwienickiej, Stajnia w Węgierce, winnica rodziny Steckich w Węgierce, paintball „Chikara” w Węgierce.
- Przez teren gminy Rożwienica przebiega szlak umownie zwany szlakiem architektury dworskiej i pałacowej i w skład jego wchodzi następujące pałace: Rożwienica - zespół podworski z XIX w. murowany pałac z parkiem krajobrazowym, obecnie siedziba urzędu gminy, Rudołowice - XIX w. zespół podworski - dwór Dembińskich w otoczeniu parku krajobrazowego, obecnie szkoła, Tyniowice - zespół pałacowy XIX w. dwór Marynowskich jako pałacyk w stylu szwajcarskim ze spichlerzem i parkiem krajobrazowym, obecnie w pałacu mieści się szkoła podstawowa, Więckowice - XIX w. założenie pałacowo-parkowe, zespół podworski Białobrzeskich z dworem, oficyną, spichlerzem i parkiem krajobrazowym (obecnie własność prywatna),
- Ze względu na swoją bogatą historię i walory przyrodniczo-krajobrazowe, gmina Zarzecze dysponuje wysokim potencjałem rozwojowym opartym o turystykę. Podstawą dla niej są urokliwe, zabytkowe parki oraz dobrze utrzymany pałac Dzieduszyckich w Zarzeczcu. Również położenie z dala od ruchliwych dróg i ciekawe ukształtowanie terenu stwarza możliwości do uprawiania turystyki pieszej i rowerowej. Problemem jest brak dostępnych miejsc noclegowych i zorganizowanej bazy turystycznej. Na terenie gminy jedyne miejsca noclegowe znajdują się w internacie i szkolnym schronisku młodzieżowym w Zespole Szkół im. Witosa w Zarzeczcu. W miejscowości Kisielów funkcjonuje dom bankietowy, dysponujący pokojami dla gości organizujących imprezy. Ponadto w Kisielowie działa jedyne na terenie gminy gospodarstwo agroturystyczne „Dolina starego młyna”.
- W gminie Zarzecze i w okolicach znajduje się wiele tras, na których można uprawiać turystykę pieszą i rowerową oraz spędzać czas rekreacyjnie. Jeśli chodzi o turystykę pieszą to przez teren gminy biegnie szlak św. Jakuba, funkcjonuje również sieć trzech tras Nordic Walking, licząca 32,5 km o różnym stopniu trudności (zielona, czerwona i czarna). Trasy zostały certyfikowane w 2011 roku przez Polską Federację Nordic Walking. Od 2020 roku funkcjonują gminne trasy rowerowe dedykowane rowerzystom oraz osobom biegającym. Cztery trasy biegają głównie przez teren gminy Zarzecze, ale także częściowo przez gminy Pawłosiów i Kańczuga, liczą łącznie 80 km. Prowadzą w głównej mierze mniej uczęszczanymi drogami asfaltowymi, leśnymi oraz polnymi, łącząc ze sobą wszystkie miejscowości gminy Zarzecze. Na trasach oznaczonych kolorami niebieskim, czerwonym, zielonym oraz żółtym umieszczone są tabliczki informacyjne. Wszystkie trasy rozpoczynają się w parku, przy pałacu Dzieduszyckich w Zarzeczcu – stanowiącym najcenniejszy zabytek gminy. Na starcie tras umieszczona jest tablica informacyjna z przebiegiem tras oraz atrakcjami jakie należy po drodze odwiedzić. Trasy oznaczone SA kodami QR, które po zeskanowaniu przekierowują do aplikacji traseo.
- Na terenie gminy Zarzecze, w sołectwie Pełnatycze, funkcjonuje akwen wędkarski „Starorzecze Mleczki”, a w sołectwie Łapajówka – Strzelnica „Wataha”.
- Wskazane jest stworzenie innowacyjnej i spójnej oferty turystycznej dążącej do wykreowania marki obu gmin, wykorzystujące potencjał do uprawiania turystyki kulturowej, aktywnej i rekreacyjnej. Istotny jest również dalszy rozwój infrastruktury turystyczno-rekreacyjnej, a także bazy noclegowej i gastronomicznej w tych okolicach, które mogą stać się wizytówką regionu.

2.1.12. Infrastruktura techniczna i gospodarka odpadami

- Układ drogowy Gminy Roźwienica opiera się na przebiegających przez gminę drogach wojewódzkich: - nr 880 - biegnącej z północy na południe, i nr 881 – biegnącej ze wschodu na zachód, oraz siedmiu drogach powiatowych. Układ drogowy uzupełniają drogi gminne oraz drogi wewnętrzne. Bezpośrednio za granicami gminy znajduje się węzeł autostrady A4 Jarosław-Wschód.
- Przez obszar gminy Zarzecze przebiegają tylko drogi powiatowe (o łącznej długości na terenie gminy - 24 km) oraz gminne (o łącznej długości 98,84 km).
- Wszystkie gminy obszaru SRP posiadają zbiorcze sieci wodociągowe, zaopatrujące mieszkańców w wodę pitną pochodzącą ze studni głębinowych. Ogólnie na całym obszarze obu gmin, z sieci wodociągowej korzysta 93,6% jej mieszkańców, i jest to wynik znacznie wyższy od wyniku województwa podkarpackiego który wynosi 82,1 %.
- Na terenie gmin obszaru SRP z sieci kanalizacyjnej w 2024 korzystało 88,1% ludności. Dostęp do sieci kanalizacyjnej w liczbie ogólnej ludności na terenie obszaru SRP był wyższy od średniej dla województwa podkarpackiego wynoszącej 74,1%. W obu gminach funkcjonują oczyszczalnie ścieków. Dodatkowo, z gminy Zarzecze, ścieki odprowadzane są do oczyszczalni w Przeworsku.
- Pod względem sieci gazowej obszar gmin obszaru SRP z wynikiem 88,1% korzystnie odznaczał się na tle województwa podkarpackiego, dla którego wartość ta w roku 2024 wynosiła 78,5%. Najwyższy wskaźnik gazyfikacji występuje na terenie gminy Roźwienica (89,5%), niższy zaś na terenie gminy Zarzecze 86,6%.
- Na obszarze analizowanych gmin w 2024 roku odpady zebrane selektywnie stanowiły 38,9% ogółu odpadów. Jest to wynik gorszy od wyniku dla województwa podkarpackiego wynoszącego 41,3%. Wynik ten wymagająca dalszego rozwoju świadomości mieszkańców. Ważną rolę w systemie gospodarki odpadami komunalnymi w zakresie prawidłowej segregacji pełnią również punkty selektywnej zbiórki odpadów komunalnych. Na terenie obszaru SRP znajdują się 2 takie punkty.
- Masa wytworzonych odpadów komunalnych na 1 mieszkańca na terenie analizowanych gmin w 2024 r. wyniosła 192 kg i była to wartość niższa niż dla województwa podkarpackiego ogółem, która wynosiła 244 kg.

2.1.13. Mieszkalnictwo i planowanie przestrzenne

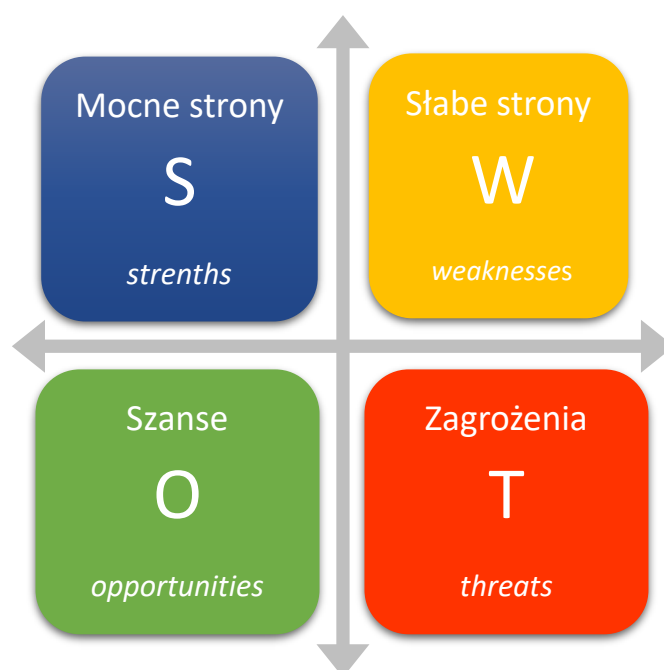
- Zasoby mieszkaniowe gmin obszaru SRP w 2024 roku obejmowały 3 759 mieszkań o łącznej powierzchni 310 788 m². Na terenie analizowanych gmin z uwagi na to, że jest to głównie obszar wiejski, występują przede wszystkim budynki mieszkalne jednorodzinne, wskutek czego przeciętna powierzchnia użytkowa 1 mieszkania znacznie przewyższa średnią dla województwa podkarpackiego.
- Na przestrzeni lat 2020-2024 zwiększyła się wartość wskaźnika, określającego powierzchnię użytkową mieszkań przypadającą na 1 osobę na omawianym obszarze: z 26,8 m² w 2020 r. do 28,3 m² w 2024 r. Z kolei wielkość zasobów mieszkaniowych oraz stopień zaspokojenia potrzeb w zakresie tych zasobów, określany poprzez wskaźnik liczby mieszkań na 1000 mieszkańców w 2024 roku kształtował się na poziomie niższym niż średnia dla województwa podkarpackiego i całego kraju.

- Na terenie gmin obszaru SRP w okresie od 2020 do 2024 roku oddano łącznie do użytku 180 mieszkań o łącznej powierzchni 25 832 m². Biorąc jednak pod uwagę wskaźnik mieszkań oddanych do użytkowania na 1000 ludności, można zauważyć, że kształtuje się on na poziomie niższym niż dla województwa podkarpackiego (który w 2024 roku osiągnął wartość 3,4 podczas gdy dla gmin objętych *Strategią* wynosił 2,41). Przyczyną takiego stanu rzeczy jest charakter gmin analizowanego obszaru funkcjonalnego, z dominacją terenów wiejskich, a budownictwo mieszkaniowe nie rozwija się tu w takim stopniu, jak w przypadku ośrodków miejskich, w których pojawia się spora liczba budynków wielorodzinnych.
- W kwestii wyposażenia mieszkań w instalacje techniczno-sanitarne na terenie analizowanych gmin najwięcej mieszkań w 2024 roku wyposażonych było w wodociąg, natomiast najmniej w gaz sieciowy. Analiza danych w zakresie odsetka mieszkań wyposażonych w instalacje techniczno-sanitarne obejmujące wodociąg, ustęp spłukiwany, łazienkę, centralne ogrzewanie i gaz sieciowy ukazują, że wartości dla obszaru obu analizowanych gmin były wyższe niż w przypadku województwa podkarpackiego oraz całego kraju.
- W okresie lat 2020-2024 na terenie obu analizowanych gmin wydano łącznie 395 decyzji o warunkach zabudowy oraz 142 decyzje o ustaleniu lokalizacji inwestycji celu publicznego. Decyzje o warunkach zabudowy dotyczyły w przeważającej części zabudowy mieszkaniowej jednorodzinnej – 303, co stanowiło 84,9% ogółu wydanych decyzji.

3. Analiza SWOT

Analiza SWOT jest powszechnie wykorzystywana przez jednostki administracji publicznej jako narzędzie diagnozy strategicznej, opartej na wewnętrznych i zewnętrznych uwarunkowaniach mających wpływ na rozwój danego obszaru. Pozwala porównać silne i słabe strony danego terytorium wynikające z jego uwarunkowań wewnętrznych, z szansami i zagrożeniami dla rozwoju płynącymi z otoczenia zewnętrznego, a także określić ich wzajemne oddziaływanie. Dla badanego obszaru strategicznego gmin Roźwienica i Zarzecze analizy SWOT dokonano w oparciu o dane liczbowe, opisowe i przestrzenne pozyskane z Urzędów Gmin, a także ze źródeł zewnętrznych. Podstawą badania były również wnioski wynikające z opracowanej dla niniejszej *Strategii* diagnozy sytuacji społecznej, gospodarczej, przestrzennej i klimatyczno – środowiskowej.

Rysunek 1 Analiza SWOT



MOCNE STRONY

- Walory przyrodnicze,
- Walory turystyczne oraz dogodne położenie komunikacyjne wpływają na rozwój działalności usługowej, m. in. w zakresie hotelarstwa, gastronomii, turystyki,
- Znaczny potencjał turystyczny w postaci bogatego dziedzictwa kulturowego, wynikającego z wielowiekowej historii, przejawiającego się występowaniem wielu obiektów historycznych, atrakcyjnych dla rozwoju branży turystycznej, takich jak dwory, pałace, świątynie, budynki użytkowe, stanowiska archeologiczne itp.,
- Rosnąca liczba podmiotów gospodarki narodowej zarejestrowanych na terenie gmin obszaru SRP,
- Wzrost dochodów budżetów gmin, będący przejawem poprawy ich kondycji finansowej,
- Wzrost wydatków gmin obszaru SRP w przeliczeniu na jednego mieszkańca,
- Duży udział wydatków inwestycyjnych w budżetach gmin,
- Dobra dostępność komunikacyjna analizowanego obszaru komunikacyjnego gmin,
- Rosnąca liczba osób pracujących oraz spadek liczby zarejestrowanych bezrobotnych we wszystkich gminach obszaru SRP,
- Wysoki poziom wskaźników wyposażenia w infrastrukturę techniczną na tle województwa podkarpackiego, w tym m.in. gazyfikacji, wyposażenia mieszkań w instalacje techniczno – sanitarne, zbieranych selektywnie odpadów komunalnych i in.,
- Wysoki poziom infrastruktury wodno-kanalizacyjnej w obu gminach – wskaźniki wyższe niż dla województwa podkarpackiego,
- Wysoki poziom gazyfikacji obu gmin.

SŁABE STRONY

- Utrzymujący się trend spadku liczby mieszkańców na terenie gmin obszaru SRP,
- Niska gęstość zaludnienia, poniżej średniej dla województwa podkarpackiego,
- Postępujący proces starzenia się społeczeństwa oraz wzrost udziału w populacji ogółem ludności w wieku poprodukcyjnym kosztem liczby osób w wieku produkcyjnym i przedprodukcyjnym,
- Zbyt mała ilość placówek zapewniająca opiekę dla dzieci do lat 3 oraz od 3 do 6 lat,
- Ubogie zasoby mieszkań socjalnych i komunalnych będących w dyspozycji gmin,
- Dominacja mikroprzedsiębiorstw oraz mała liczba średnich i dużych zakładów pracy,
- Słabo rozwinięty rynek pracy skutkujący niskim wskaźnikiem liczby osób pracujących na 1000 mieszkańców oraz wysokim poziomem bezrobocia wśród mieszkańców,
- Mały stopień pokrycia planami zagospodarowania przestrzennego gmin,
- Niewielka oferta dostępnych terenów inwestycyjnych,
- Znaczne rozdrobnienie gospodarstw rolnych, które produkują głównie na użytek własny i są mało dochodowe,
- Niski udział dochodów własnych w strukturze dochodów budżetowych gmin, przy wysokim poziomie dotacji i subwencji, co wpływa na zwiększenie uzależnienia samorządów od państwa,
- Niewykorzystany w pełni potencjał turystyczny, wskutek małej liczby miejsc z infrastrukturą turystyczną, stref relaksu,
- Niski poziom skolaryzacji Szkół Podstawowych,
- Brak podziału dróg na strefy ruchu dla ich użytkowników,
- Brak instytucji Kultury w gminie Rożwienica,
- Mała ilość wydarzeń kulturalnych w obu gminach a zwłaszcza w gminie Rożwienica,
- Brak miejsc na imprezy turystyczne i kulturalne w wielu miejscowościach każdej z gmin,
- Brak promocji w obu gminach,
- Niezadowalający poziom ilości i jakości ogólnodostępnych przestrzeni publicznych, wymagających podjęcia stosownych działań,
- Brak ujednoliconej oferty turystyczno-kulturalnej,
- Brak infrastruktury turystycznej zwłaszcza noclegowej i gastronomicznej.

SZANSE

- Ograniczenie odpływu mieszkańców oraz napływ nowych poprzez prowadzenie atrakcyjnej polityki mieszkaniowej i rozwój infrastruktury,
- Rozwój polityki senioralnej, w tym usług opiekuńczych i specjalistycznych usług opiekuńczych,
- Pozyskiwanie środków zewnętrznych na inwestycje oraz wspieranie rozwoju kapitału ludzkiego, wzrost integracji międzypokoleniowej,
- Budowa żłobków i przedszkoli w celu zapewnienia opieki dla dzieci osób aktywnych zawodowo,
- Wzrost liczby podmiotów gospodarczych,
- Podjęcie działań w celu pozyskiwania i uzbrojenia terenów pod tereny mieszkalne oraz inwestycje,
- Rozwój rolnictwa ekologicznego i żywności wysokiej jakości przeznaczonej na rynek lokalny i zewnętrzny, przetwórstwa rolno-spożywczego bezpośrednio u produkujących żywność rolników jako szansa na wzrost rentowności małych gospodarstw rolnych,
- Zmiana struktury dochodów budżetowych samorządów poprzez wzrost wysokości dochodów własnych,
- Skuteczne pozyskiwanie środków w ramach funduszy europejskich na działania inwestycyjne ukierunkowane na rozwój,
- Utworzenie Centrum Kultury w Gminie Roźwienica,
- Doposażenie infrastruktury turystycznej i kulturalnej w tzw. obiekty małej architektury wraz z infrastrukturą towarzyszącą,
- Wykorzystanie potencjału turystycznego analizowanego obszaru funkcjonalnego i jego walorów turystycznych wynikających z atrakcyjnych zasobów środowiskowych i dziedzictwa kulturowego poprzez rozwój infrastruktury turystycznej, przygotowanie i udostępnienie obiektów historycznych do turystycznej eksploatacji,
- Promocja gmin SRP poprzez masowe wydarzenia kulturalne i sportowe w oparciu o istniejącą bazę obiektów historycznych.
- Wprowadzenie nowych rozwiązań prowadzących do wzrostu aktywności i integracji mieszkańców, dzieci i osób starszych, zwiększanie liczby i umacnianie działalności organizacji pozarządowych,
- Stała współpraca z lokalnymi stowarzyszeniami która powiązała by działania edukacyjne, turystyczne i historyczne z ofertą gmin,

ZAGROŻENIA

- Pogłębiający się problem ujemnego salda migracji,
- Utrzymywanie się negatywnych trendów demograficznych, w szczególności starzenia się społeczeństwa przy małym przyroście naturalnym,
- Bierna postawa mieszkańców, ograniczone potrzeby integracji społecznej,
- Wzrost liczby osób zagrożonych ubóstwem i wykluczeniem społecznym,
- Rosnące koszty opieki społecznej oraz opieki medycznej wskutek starzenia się społeczeństwa,
- Brak zainteresowania inwestorów obszarem analizowanych gmin,
- Występowanie barier i ograniczeń w rozwoju związanych z ochroną przyrody i środowiska,
- Brak wystarczających środków na kreowanie rozwoju gospodarczego i turystycznego,
- Rosnące koszty utrzymania i modernizacji infrastruktury technicznej oraz drogowej,
- Rosnące koszty utrzymania placówek oświatowych rzutujące niekorzystnie na budżety gmin,
- Wzrost cen energii i surowców energetycznych – gazu, węgla, drewna opałowego i in.,
- Pogarszająca się sytuacja ekonomiczna w rolnictwie związana z suszą, obniżaniem się poziomu wód gruntowych – ubożenie wsi wskutek rozdrobnienia gospodarstw, wzrostu kosztów produkcji żywności, inflacji i braku perspektywy rozwoju,
- Pogorszenie się sytuacji na rynku pracy wskutek likwidacji przedsiębiorstw w wyniku rosnących kosztów prowadzenia działalności gospodarczej, co będzie prowadzić do wzrostu bezrobocia,
- Brak działań w kierunku rozwoju turystyki,
- Wpływ większych ośrodków miejskich na odpływ z terenu analizowanych gmin młodej, wykształconej i wyspecjalizowanej kadry,
- Niewykorzystanie potencjału rozwojowego gmin wskutek ograniczeń finansowych lub organizacyjnych,
- Wzrost wydatków bieżących, skutkujący wystąpieniem deficytu operacyjnego w budżetach gmin,
- Zanieczyszczenie środowiska naturalnego, szczególnie poprzez wprowadzenie zanieczyszczeń do cieków wodnych oraz obszarów przyrody chronionej, mogące skutkować pogorszeniem walorów i atrakcyjności obszaru gmin należących do obszaru SRP pod względem turystycznym,
- Brak działań w zakresie zachowania dziedzictwa przyrodniczego, kulturowego oraz tożsamości lokalnej,
- Rosnące koszty realizacji inwestycji,
- Wrażliwość sektora turystycznego na zmiany gospodarcze,
- Postępująca degradacja obszarów zielonych na rzecz budownictwa mieszkaniowego i zwartej zabudowy wskutek braku zrównoważonego planowania zagospodarowania przestrzennego,
- Pogłębiające się dysproporcje rozwojowe pomiędzy obszarem gmin obszaru SRP a innymi rozwijającymi się regionami.

4. Spójność Strategii Rozwoju Ponadlokalnego Gminy Zarzecze i Gminy Roźwienica na lata 2025 – 2030 z dokumentami i celami na poziomie europejskim, krajowym i regionalnym.

W niniejszym rozdziale wskazano zbiór podstawowych dokumentów wyższego rzędu, z którymi *Strategia Rozwoju Ponadlokalnego Gminy Zarzecze i Gminy Roźwienica na lata 2025-2030* wykazuje spójność. Opisanie dokumenty strategiczne i wykonawcze stanowią swoiste warunki brzegowe dla niniejszej *Strategii*, która przygotowana została w pełnej z nimi zgodności. Jednocześnie, mając na uwadze trwającą nową perspektywę finansową Unii Europejskiej na lata 2021 – 2027, dołożono wszelkich starań, aby działania określone w dokumencie odpowiadały równocześnie na istniejące wyzwania na poziomie europejskim, krajowym i regionalnym, zidentyfikowane w poszczególnych obszarach wsparcia współfinansowanych z Europejskich Funduszy Strukturalnych i Inwestycyjnych w kolejnych latach. Należy zaznaczyć, że niniejsza *Strategia* wykazuje spójność zarówno z dokumentami o charakterze strategicznym, jak i wykonawczym.

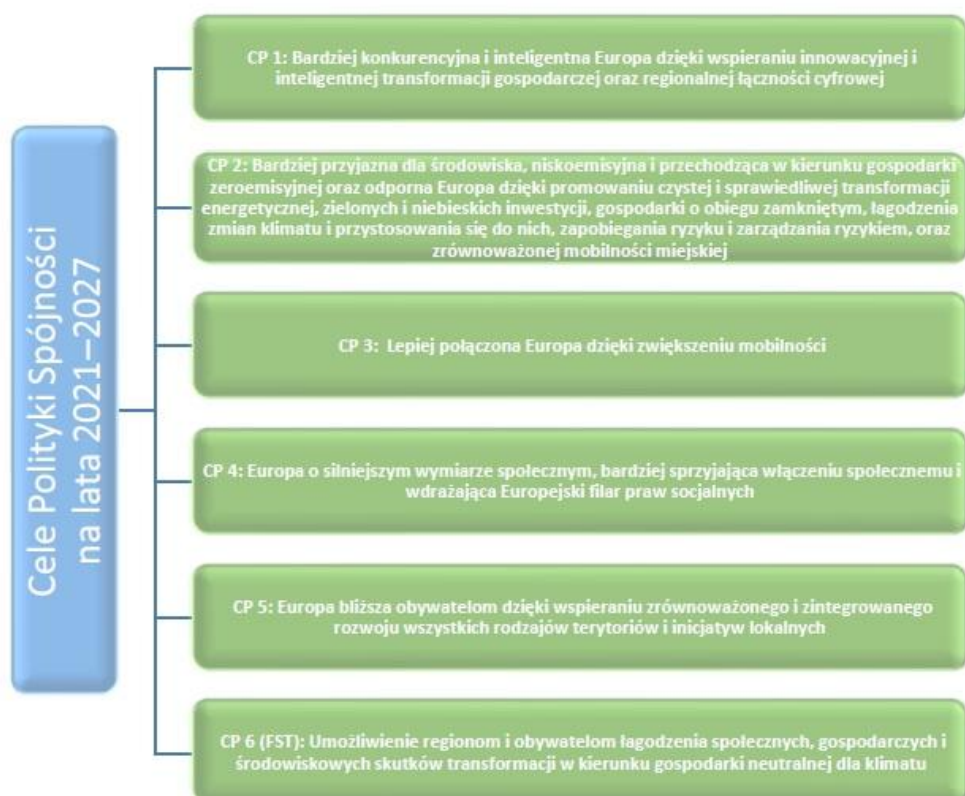
4.1. Poziom europejski

Rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady

Komisja Europejska w Rozporządzeniach Parlamentu Europejskiego i Rady przedstawiła Cele Polityki Spójności na lata 2021-2027. Pakiet rozporządzeń obejmuje przede wszystkim: rozporządzenie ramowe, rozporządzenie ws. Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego (EFRR) i Funduszu Spójności (FS), rozporządzenie ws. Europejskiego Funduszu Społecznego Plus (EFS+), rozporządzenie ws. Interreg, rozporządzenie ws. Funduszu na rzecz Sprawiedliwej Transformacji (FST). Jednym z elementów ww. dokumentów jest przedstawienie podstawowych założeń i celów tematycznych dla Polityki Spójności oraz proponowanych przez Komisję Europejską zasad funkcjonowania programów operacyjnych w perspektywie lat 2021–2027.

W latach 2021-2027 Polska realizuje działania w ramach wszystkich pięciu celów polityki spójności oraz celu dodatkowego, umożliwiającego obywatelom i regionom łagodzenie społecznych, gospodarczych i środowiskowo-przestrzennych skutków transformacji w kierunku gospodarki neutralnej dla klimatu.

Rysunek 2 Cele Polityki Spójności UE na lata 2021-2027



Dla obszaru funkcjonalnego SRK jednym z ważniejszych jest „Cel Tematyczny nr 5 – Europa bliższa obywatelom”, który zakłada wspieranie zrównoważonego i zintegrowanego rozwoju wszystkich rodzajów terytoriów i inicjatyw lokalnych, ustanawiając w ten sposób podstawę Instrumentów Terytorialnych (w tym ZIT) oraz główne źródło finansowania projektów w ramach zidentyfikowanych obszarów funkcjonalnych w perspektywie lat 2021 – 2027. W ramach ZIT możliwa jest realizacja projektów również we wszystkich pozostałych celach polityki spójności, współfinansowanych zarówno z Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego jak i z Europejskiego Funduszu Społecznego.

Europejski Zielony Ład

Europejski Zielony Ład jest strategią na rzecz rozwoju, mającą na celu przekształcenie UE w sprawiedliwe i prosperujące społeczeństwo, żyjące w konkurencyjnej, zasobooszczędnej i nowoczesnej gospodarce. Jej celem jest również: ochrona, zachowanie i poprawa stanu środowiska naturalnego oraz ochrona zdrowia i dobrostanu obywateli przed zagrożeniami oraz negatywnymi skutkami związanymi z klimatem.

Dokument zawiera plan działań umożliwiających bardziej efektywne wykorzystanie zasobów, dzięki przejściu na czystą gospodarkę o obiegu zamkniętym oraz przeciwdziałanie utracie różnorodności biologicznej i zmniejszenie poziomu zanieczyszczeń. Do obszarów Europejskiego Zielonego Ładu wchodzi m.in.:

- Ochrona naszego wrażliwego ekosystemu i bioróżnorodności biologicznej,
- Sposoby na bardziej zrównoważony łańcuch żywnościowy,

- Czysta i bezpieczna energia,
- Zrównoważony przemysł i sposoby na bardziej zrównoważone i przyjazne środowisku cykle produkcyjne,
- Bardziej ekologiczny sektor budowlany i renowacyjny,
- Zrównoważona mobilność i promowanie bardziej zrównoważonych środków transportu,
- Środki mające na celu szybkie i skuteczne ograniczenie oraz eliminację zanieczyszczeń,
- Osiągnięcie neutralności klimatycznej.

Zapisy niniejszej *Strategii Rozwoju Ponadlokalnego Gminy Zarzecze i Gminy Roźwienica na lata 2025-2030*, są w pełni zgodne z Europejskim Zielonym Ładem, którego postanowienia wpływają na zmiany w poszczególnych sektorach działalności Państw UE.

4.2. Poziom krajowy

Strategia na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju

Strategia na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju (SOR) jako jeden z ważniejszych dokumentów krajowych ukierunkowujących politykę rozwoju w Polsce wskazuje, że zrównoważony rozwój społeczny i regionalny to rozwój skierowany na terytorialną różnorodność oraz jej atuty, a jednocześnie dbający o zapewnienie całemu społeczeństwu wysokiej jakości życia.

W określonym w *Strategii na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju* modelu zarządzania głównymi procesami rozwojowymi w kraju do miast podchodzi się jako do obszarów przestrzennej koncentracji wyzwań rozwojowych. Wiele ośrodków miejskich ze względu na skupienie czynników społeczno-gospodarczych negatywnie wpływających na dynamikę rozwoju, nie w pełni bowiem wykorzystuje swoje możliwości rozwojowe. Działania w ramach miejskiego wymiaru SOR koncentrują się na wspieraniu rozwoju wszystkich miast, bez względu na ich wielkość, położenie czy pełnione funkcje społeczne, gospodarcze i administracyjne.

Działania podejmowane dla realizacji celów polityki miejskiej integrują się z szeregiem działań sektorowych podejmowanych w ramach innych obszarów SOR, np. z zakresu spójności społecznej, skutecznego państwa czy infrastruktury. W horyzoncie czasowym po roku 2020 szczególny nacisk położony jest na usprawnienie zarządzania i wzmacnianie współpracy pomiędzy miastami i ich obszarami funkcjonalnymi, doskonalenie rozwiązań regulacyjnych i organizacyjnych oraz dostosowanie do specyfiki różnego typu ośrodków. SOR wskazuje potrzebę dopasowania zakresu interwencji polityki regionalnej do potencjałów i wyzwań rozwojowych różnych typów obszarów funkcjonalnych (w tym wiejskich i miejskich) oraz udoskonalenia i poprawę skuteczności mechanizmów i instrumentów wykorzystywanych w tej polityce (organizacyjnych, prawnych i finansowych). Zakłada się, że na samorządach lokalnych spoczywać będzie większa odpowiedzialność za rozwój gospodarczy, przełamywanie barier we współpracy z innymi samorządami, jak również poprawa dialogu z przedsiębiorcami i mieszkańcami.

Na rzecz realnego wsparcia i wzmocnienia powiązań funkcjonalnych, planuje się kontynuację tzw. formuły ZIT+, która jest rozwijana po roku 2020. Rozwiązania te dotyczą kreowania rozwoju obszaru funkcjonalnego poprzez poprawę zarządzania, wypracowanie usprawnień organizacyjnych

w dostarczaniu usług aglomeracyjnych i prowadzenie analiz rozwojowych w miejskim obszarze funkcjonalnym, jak również poprzez podejmowanie działań wykraczających poza zadania dotyczące wdrażania funduszy unijnych (w szczególności integrujących działania finansowane z różnych źródeł).

Przygotowanie *Strategii Rozwoju Ponadlokalnego Gminy Zarzecze i Gminy Roźwienica na lata 2025-2030*, ma na celu wyjście naprzeciw oczekiwaniom polityki wskazanej w SOR. Identyfikacja obszarów współpracy Partnerów Strategii pozwoli w kolejnych latach zaplanować i zrealizować partnerskie przedsięwzięcia o charakterze rozwojowym, istotne dla wyznaczonego obszaru funkcjonalnego. Dziedziny współpracy i proponowane działania, będą wpisywały się w zagadnienia wskazane w SOR, a ich realizacja prowadzić będzie do wzmocnienia koordynacji prowadzonej dotychczas polityki rozwoju w ramach wyznaczonego obszaru funkcjonalnego i zwiększenia koncentracji polityki regionalnej na potencjałach terytorialnych.

Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030 (KSRR 2030)

Strategia Rozwoju Ponadlokalnego Gminy Zarzecze i Gminy Roźwienica na lata 2025-2030, realizować będzie postanowienia KSRR 2030 dotyczące zrównoważonego rozwoju poszczególnych części kraju w wymiarze gospodarczym, środowiskowym, społecznym i przestrzennym.

Zgodnie z zapisami KSRR dla rozwoju regionalnego istotne jest zwiększenie współpracy pomiędzy różnymi kategoriami miast oraz wzmacnianie powiązań w obszarach funkcjonalnych. Ścisła współpraca samorządów obszaru SRK oraz ich zaangażowanie są niezbędne w procesie tworzenia i implementacji strategii ponadlokalnej. Wspólne planowanie i realizacja przedsięwzięć ukierunkowanych na rozwój oraz podniesienie konkurencyjności obszaru funkcjonalnego również wymagać będą współdziałania pomiędzy partnerskimi jednostkami samorządu terytorialnego i innymi podmiotami. Obszar funkcjonalny *Strategii Rozwoju Ponadlokalnego Gminy Zarzecze i Gminy Roźwienica na lata 2025-2030*, będzie mógł realizować zintegrowane przedsięwzięcia przy pomocy mechanizmu wdrażania ZIT, co sprzyjać będzie możliwości zwiększenia oddziaływania projektów.

Ponadto Strategia Rozwoju Ponadlokalnego będzie wpisywała się w realizację wyzwań wskazanych dla polityki regionalnej w KSRR 2030 w działaniach takich jak:

- Adaptacja do zmian klimatu oraz ograniczanie zagrożeń dla środowiska,
- Przeciwdziałanie negatywnym skutkom procesów demograficznych,
- Rozwój i wsparcie kapitału ludzkiego i społecznego,
- Wzrost produktywności i innowacyjności regionalnych gospodarek,
- Rozwój infrastruktury podnoszącej konkurencyjność, atrakcyjność inwestycyjną i warunki życia w regionach,
- Zwiększenie efektywności zarządzania rozwojem (w tym finansowania działań rozwojowych) oraz współpracy między samorządami terytorialnymi i między sektorami,
- Przeciwdziałanie nierównościom terytorialnym i przestrzennej koncentracji problemów rozwojowych oraz niwelowanie sytuacji kryzysowych na obszarach zdegradowanych.

Umowa Partnerstwa na lata 2021-2027 (UP)

Umowa Partnerstwa pokazuje szerszy kontekst i ramy dla perspektywy finansowej UE 2021-2027, jednocześnie nakreślając strategie wykorzystania środków polityki spójności i koordynacji w zakresie określania obszarów wsparcia. Umowa Partnerstwa łączy ze sobą oczekiwania Komisji Europejskiej z wyzwaniami wynikającymi z krajowych dokumentów, takich jak *Strategia Odpowiedzialnego Rozwoju* i strategie sektorowe.

UP realizować będą krajowe i regionalne programy operacyjne (Krajowy Program Odbudowy i Regionalne Programy Operacyjne), które wraz z UP tworzą spójny system dokumentów strategicznych i programowych, stanowiący podstawę do realizacji perspektywy 2021-2027 w Polsce. UP zakłada kontynuację realizacji dotychczasowych programów krajowych oraz regionalnych. Nowym narzędziem jest program finansowany ze środków Funduszu na rzecz Sprawiedliwej Transformacji (KPO).

Jednym z opisanych w dokumencie narzędzi przeznaczonych dla obszarów funkcjonalnych w perspektywie 2021-2027 jest instrument Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych. Jego istotą jest realizacja partnerskich projektów przyczyniających się do rozwiązywania problemów i wspólnego oraz skoordynowanego zaspakajania potrzeb całego obszaru. Instrument ten ma służyć wzmocnieniu współpracy i partnerstw samorządów, które realizują wspólne działania rozwojowe na podstawie strategii terytorialnych. Według tego dokumentu kluczowe zasady w procesie przygotowania i wprowadzania instrumentów terytorialnych to m.in.:

- partnerstwo i współpraca,
- zintegrowane podejście do rozwiązywania problemów łączących sąsiadujące jednostki samorządu terytorialnego,
- zaangażowanie lokalnych instytucji i organizacji w przygotowanie i realizację działań wynikających ze strategii terytorialnych.

Realizacja tych zasad ma mieć wpływ na oddolny charakter wypracowanych strategii, które jednocześnie muszą wykazać spójność z ramami strategicznymi na poziomie regionalnym - strategią rozwoju województwa.

Rysunek 3 Układ programów w perspektywie finansowej UE 2021-2027



Strategia Rozwoju Ponadlokalnego Gminy Zarzecze i Gminy Roźwienica na lata 2025-2030 będzie spełniać przedstawione w UP wymagania oraz przewidywać wykorzystanie instrumentu terytorialnego jako jednego ze źródeł finansowania realizacji planowanych działań.

4.3. Poziom regionalny

Strategia rozwoju województwa – Podkarpackie 2030

W *Strategii rozwoju województwa – Podkarpackie 2030* przyjęto model rozwoju jako: zrównoważony, integrujący zasoby i potencjały, ukierunkowany na wysoką jakość życia. Aby realizować wyznaczone cele, zastosowano wymiar terytorialny poprzez skoncentrowanie działań na wykorzystaniu potencjałów rozwojowych w określonym obszarze, tzw. obszarze strategicznej interwencji. Dokument zakłada m.in.: następujące kierunki interwencji w regionie w perspektywie do 2030 roku:

- rozwój nauki i szkolnictwa wyższego,
- zwiększenie roli badań w stymulowaniu rozwoju gospodarki regionu,
- wzmocnienie i rozwój inteligentnych specjalizacji gospodarczych regionu,
- prowadzenie procesu przedsiębiorczego odkrywania (PPO) oraz identyfikowanie nowych, rozwojowych branż gospodarki,
- budowa „kultury innowacyjności” w gospodarce regionalnej,
- wspieranie innowacyjności w gospodarce,
- transformacja przemysłowa (przemysł 4.0),
- umiędzynarodowienie gospodarki regionu,
- podnoszenie konkurencyjności rolnictwa w regionie,

- podnoszenie konkurencyjności gospodarki regionalnej w sektorze turystyki,
- gospodarka cyrkularna jako kierunek dalszego, zrównoważonego rozwoju gospodarki regionu,
- promowanie gospodarki cyrkularnej jako formy przeciwdziałania negatywnym aspektom antropogenizacji,
- poprawa jakości edukacji i usług edukacyjnych,
- rozwój oferty edukacyjnej, jakości kształcenia i wspieranie potrzeb rozwojowych i edukacyjnych dzieci i młodzieży z uwzględnieniem potrzeb regionalnego rynku pracy,
- rozwój nowoczesnej infrastruktury edukacyjnej,
- kształtowanie i promocja postaw związanych z uczeniem się przez całe życie oraz rozwój placówek kształcenia ustawicznego,
- rozwój edukacji nieformalnej,
- profesjonalizacja i optymalizacja liczby wykwalifikowanego personelu medycznego,
- specjalistyczna baza lecznicza,
- promocja zachowań prozdrowotnych,
- tworzenie warunków dla upowszechniania kultury, rozwijania form działalności kulturalnej i interpretacji dziedzictwa wraz ze zwiększeniem kompetencji kulturowych mieszkańców,
- wzmacnianie współpracy i partnerstwa na rzecz wykorzystania regionalnych zasobów dziedzictwa i kultury współczesnej jako potencjału rozwojowego,
- infrastruktura kultury i zwiększenie atrakcyjności dziedzictwa kulturowego,
- aktywizacja zawodowa i utrzymanie zatrudnienia,
- miejsca pracy dobrej jakości,
- poprawa zaangażowania społecznego i współpracy pomiędzy podmiotami publicznymi, prywatnymi, sektorem nauki i społeczeństwem obywatelskim poprzez skuteczne wykorzystanie różnych form partnerstwa i współpracy,
- wzmacnianie kapitału społecznego poprzez rozwijanie zaufania pomiędzy instytucjami publicznymi a organizacjami społeczeństwa obywatelskiego,
- działania zmierzające do zmniejszenia poziomu ubóstwa i wykluczenia społecznego w województwie,
- aktywizacja społeczna,
- rozwój sektora ekonomii społecznej i solidarnej jako element polityki społecznej województwa,
- zwiększenie konkurencyjności przedsiębiorstw społecznych w regionie,
- wspieranie rodzin i system pieczy zastępczej,
- regionalna Polityka Imigracyjna,
- zapewnienie korzystnych warunków rozwoju sportu,
- promocja aktywnego stylu życia,
- rozwój infrastruktury energetycznej,
- racjonalne wykorzystanie energii,
- wsparcie energetyki opartej na OZE,
- rozwój infrastruktury transportowej w celu zwiększenia dostępności zewnętrznej regionu,
- rozwój portu lotniczego Rzeszów-Jasionka oraz wyspecjalizowanych lotnisk lokalnych,
- rozwój systemu transportowego województwa w celu zwiększenia dostępności wewnętrznej regionu,
- rozwój transportu publicznego,

- rozbudowa infrastruktury sieci informacyjno-komunikacyjnej ze szczególnym uwzględnieniem obszarów o trudnej dostępności,
- zapewnienie dostępu do sieci informacyjno-komunikacyjnej,
- rozwój infrastruktury służącej prowadzeniu działalności gospodarczej,
- rozwój infrastruktury służącej prowadzeniu turystyki,
- przeciwdziałanie, minimalizowanie i usuwanie skutków powodzi,
- przeciwdziałanie, minimalizowanie i usuwanie skutków osuwisk,
- przeciwdziałanie, minimalizowanie i usuwanie skutków ekstremalnych zjawisk atmosferycznych – huragany, susze, grad, ulewne deszcze oraz pożary,
- zapewnienie dobrego stanu środowiska w zakresie czystości powietrza i hałasu,
- zapewnienie właściwej gospodarki wodno-ściekowej,
- zapewnienie właściwej gospodarki odpadami,
- zarządzanie zasobami dziedzictwa przyrodniczego województwa,
- poprawa świadomości ekologicznej społeczeństwa,
- rozwój digitalizacji i zwiększenie dostępności zasobów publicznych on-line,
- zwiększenie zastosowania i wykorzystania technologii cyfrowych,
- poprawa ładu przestrzennego i jakości zarządzania przestrzenią,
- aktywizacja i rewitalizacja obszarów zdegradowanych,
- lokalne działania aktywizujące społeczność regionu,
- wsparcie dla podmiotów zapewniających bezpieczeństwo,
- integracja systemów zarządzania i wymiany informacji,
- współpraca na rzecz rozwoju województwa,
- implementacja rozwiązań organizacyjnych sprzyjających partycypacji społecznej w partnerstwach dla rozwoju,
- wzmacnianie współpracy ponadregionalnej,
- wzmacnianie pozycji międzynarodowej regionu poprzez rozwój współpracy.

5. Plan Strategiczny Strategii Rozwoju Ponadlokalnego Gminy Zarzecze i Gminy Roźwienica na lata 2025-2030

Strategia Rozwoju Ponadlokalnego Gminy Zarzecze i Gminy Roźwienica na lata 2025-2030 została podzielona na obszary tematyczne, które zostały wyznaczone na podstawie przeprowadzonego procesu diagnostycznego, którego wyniki zidentyfikowały najważniejsze potrzeby i problemy obszaru funkcjonalnego gmin oraz jego potencjały i szanse rozwojowe.

W pierwszym kroku uwidocznionym w *Strategii*, na podstawie syntezy diagnozy oraz analizy SWOT, uwzględniając misję zawartego porozumienia, sformułowano wizję rozwoju, która jest jednocześnie celem głównym przyjętej *Strategii*. Przedstawia ona obraz analizowanego obszaru obu gmin, który powstanie w wyniku realizacji postanowień niniejszego dokumentu. Wizja ma również przełożenie na kolejny poziom wdrożeniowy, czyli Cele Strategiczne, określone w wymiarze społecznym, gospodarczym, przestrzennym i klimatyczno - środowiskowym. Cele Strategiczne mają charakter długofalowy i wskazują generalny kierunek postępowania w dążeniu do założonej Wizji Rozwoju. Uszczegóławiające je Priorytety Rozwojowe będą realizowane w średnim okresie i stanowią

narzędzia i sposoby realizacji przyjętych celów strategicznych. Ostatnim elementem planu strategicznego są Kierunki Działań, które służą realizacji założonych celów i są podstawą wdrażania niniejsze *Strategii*. W opracowaniu przyjęto architekturę celów i kierunków działań opartą na metodologii wykorzystanej w *Strategii rozwoju województwa – Podkarpackie 2030*. Zwrócono uwagę zarówno na mocne strony, jak i obszary problemowe. W procesie tworzenia i realizacji *Strategii* istotne jest również określenie misji i wizji. Są to dwa istotne elementy ukazujące generalne kierunki rozwoju dla przyjętych zadań strategicznych.

Misja rozwoju stanowi nadrzędny cel rozwoju, któremu podporządkowane są obszary priorytetowe *Strategii*. Ukazuje ogólny kierunek, w którym powinna rozwijać się społeczność lokalna, wskazując czynniki uzasadniające przyjęcie określonych wartości jako nadrzędnych. Misja to syntetyczny opis sposobu postępowania w celu realizacji wizji partnerów porozumienia.

Z kolei wizja ukierunkowana jest prognostycznie, określa cel, do którego zmierzają partnerzy oraz wskazuje zasadniczy kierunek podejmowanych działań. Jest to obraz obszaru objętego strategią, który będzie efektem realizacji przyjętej strategii. Ukazuje prognozowany obraz gmin należących do obszaru objętego *Strategią* w perspektywie strategicznej – do 2032 roku, zmieniony poprzez realizację przyjętych działań i osiągnięcie zamierzonych celów.

Uwzględniając przyjęte założenia misja Porozumienia Gminy Zarzecze i Gminy Roźwienica brzmi:

Porozumienie Gmin to wspólnota opierająca się na współpracy lokalnych i ponadlokalnych partnerów społecznych, gospodarczych i instytucjonalnych na rzecz zrównoważonego rozwoju ich obszaru, zapewniająca wysoki poziom życia mieszkańcom oraz oferująca bogatą ofertę turystyczną.

Z kolei wizja rozwoju Porozumienia Gminy Zarzecze i Gminy Roźwienica to:

Miejsce przyjazne i atrakcyjne do życia, o zróżnicowanej ofercie rekreacyjno-turystycznej przyciągającej turystów i przyjazny mieszkańcom obszar o zrównoważonym rozwoju gospodarczym, sprzyjający rozwojowi przedsiębiorczości, posiadający dobry poziom infrastruktury technicznej i społecznej.

Najważniejszą wartością dla rozwoju obszaru gmin objętych *Strategią Rozwoju Ponadlokalnego Gminy Zarzecze i Gminy Roźwienica na lata 2025-2030*, są mieszkańcy i to ich potrzebom i oczekiwaniom podporządkowane będą podejmowane działania strategiczne. Obszar Partnerstwa będzie miejscem przyjaznym i bezpiecznym dla wszystkich grup społecznych. Ważnym elementem rozwoju jest również środowisko przyrodnicze. Z tego względu współpraca między gminami będzie uwzględniać konieczność zachowania naturalnych walorów i poprawy stanu środowiska naturalnego.

6. Plan Operacyjny Strategii Rozwoju Ponadlokalnego Gminy Zarzecze i Gminy Roźwienica na lata 2025-2030 oraz kierunki Interwencji Rozwoju OF

6.1. Cele strategiczne rozwoju w wymiarze przestrzennym, gospodarczym, społecznym i klimatyczno-środowiskowym. Cele operacyjne, kierunki działań oraz oczekiwane rezultaty i wskaźniki ich osiągnięcia

Na podstawie diagnozy aktualnego stanu analizowanego obszaru funkcjonalnego, sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej na tym terenie oraz uwarunkowań wewnętrznych i zewnętrznych, a także dążąc do osiągnięcia stanu przedstawionego w przyjętej wizji rozwoju określono w niniejszej *Strategii Rozwoju Ponadlokalnego Gminy Zarzecze i Gminy Roźwienica na lata 2025-2030* cztery cele strategiczne, którymi są:

Tabela 1 Cele strategiczne Strategii Rozwoju Ponadlokalnego Gminy Zarzecze i Gminy Roźwienica na lata 2025-2030

Cel strategiczny 1	<i>Efektywna edukacja i gospodarka</i>
Cel strategiczny 2	<i>Wydajne gospodarowanie rozwojem gminy</i>
Cel strategiczny 3	<i>Wysoki standard życia mieszkańców</i>
Cel strategiczny 4	<i>Dziedzictwo kulturowe, kultura i turystyka</i>

Cele strategiczne będą osiągnięte poprzez realizację celów operacyjnych, które zaprezentowano w tabeli poniżej:

Tabela 2 Cele strategiczne i cele operacyjne Strategii Rozwoju Ponadlokalnego Gminy Zarzecze i Gminy Roźwienica na lata 2025-2030

CELE STRATEGICZNE			
CEL STRATEGICZNY 1 Efektywna edukacja i gospodarka	CEL STRATEGICZNY 2 Wydajne gospodarowanie rozwojem gminy	CEL STRATEGICZNY 3 Wysoki standard życia mieszkańców	CEL STRATEGICZNY 4 Dziedzictwo kulturowe, kultura i turystyka
CELE OPERACYJNE			
Cel operacyjny 1.1. Rozwój potencjału edukacyjnego dzieci, młodzieży i osób dorosłych	Cel operacyjny 2.1. Wzmacnianie kapitału społecznego i efektywne zarządzanie gminą	Cel operacyjny 3.1. Rozwój infrastruktury technicznej i komunalnej, w tym poprawa efektywności energetycznej obiektów użyteczności publicznej oraz wykorzystanie zielonej energii	Cel operacyjny 4.1 Zachowanie i rewitalizacja dziedzictwa kulturowego
Cel operacyjny 1.2. Rozwój potencjału gospodarczego	Cel operacyjny 2.2. Promowanie przyjaznych środowisku rozwiązań w procesie produkcji rolnej,	Cel operacyjny 3.2. Zwiększenie wewnętrznej i zewnętrznej	Cel operacyjny 4.2. Rozwój turystyki

	w tym rozwój rolnictwa ekologicznego	dostępności komunikacyjnej	
	Cel operacyjny 2.3. Ochrona przyrody oraz wykorzystanie środowiska naturalnego dla rozwoju	Cel operacyjny 3.3. Rozwój i poprawa jakości infrastruktury przestrzeni publicznej szeroko dostępnej dla mieszkańców oraz turystów.	Cel operacyjny 4.3. Rozwój oferty kulturalnej, i rekreacyjnej
		Cel operacyjny 3.4. Rozwój sprzyjający włączeniu społecznemu i bezpieczeństwu zdrowotnemu mieszkańców	Cel operacyjny 4.4. Wzmocnienie promocji oraz zwiększenie popytu na turystykę, kulturę i rekreację
OSI I	OSI II	OSI III	OSI IV

Cele strategiczne *Strategii Rozwoju Ponadlokalnego Gminy Zarzecze i Gminy Roźwienica na lata 2025-2030* odwzorowują obszary rozwojowe w sferze społecznej, gospodarczej, technicznej i turystycznej, które są zależne od siebie i wzajemnie się przenikają. Podstawą podejmowania działań w sferze gospodarczej i społecznej powinno być racjonalne gospodarowanie, ochrona ładu przestrzennego oraz zachowanie walorów środowiska naturalnego. Z kolei zadania realizowane w zakresie infrastruktury technicznej umożliwią wdrożenie projektowanych działań w sferze gospodarczej, przyczynią się również do rozwoju usług społecznych. Cele wyznaczone w ramach sfery społecznej i gospodarczej, po realizacji wynikających z nich zadań wpłyną z kolei na poprawę jakości życia mieszkańców oraz zwiększenie atrakcyjności przestrzeni publicznej na wyznaczonym obszarze funkcjonalnym czterech gmin objętych porozumieniem.

Należy wskazać, że cel strategiczny 3: Wysoki standard życia mieszkańców oraz cel strategiczny 4: Turystyka i oferta czasu wolnego wpisują się w określony w programie regionalnym Fundusze Europejskie dla Podkarpacia 2021-2027 Priorytet 6 – ROZWÓJ ZRÓWNOWAŻONY TERYTORIALNIE oraz realizowany w ramach niego cel szczegółowy 5(ii) wspieranie zintegrowanego i sprzyjającego włączeniu społecznemu rozwoju społecznego, gospodarczego i środowiskowego, na poziomie lokalnym, kultury, dziedzictwa naturalnego, zrównoważonej turystyki i bezpieczeństwa na obszarach innych niż miejskie, w związku z czym część z działań przewidzianych do realizacji w ramach tych celów będzie mogła być realizowana w ramach instrumentu IIT, zgodnie z ustawą z dnia 28 kwietnia 2022 r. o zasadach realizacji zadań finansowanych ze środków europejskich w perspektywie finansowej 2021-2027 (Dz. U. z 2022 r. poz. 1079 z późn. zm.).

6.1.1. Cel strategiczny 1 – Efektywna edukacja i gospodarka

Cel operacyjny 1.1. Rozwój potencjału edukacyjnego dzieci, młodzieży i osób dorosłych z gmin z obszaru objętego Strategią Rozwoju Ponadlokalnego Gminy Zarzecze i Gminy Roźwienica na lata 2025-2030.

Cel operacyjny 1.2. Rozwój potencjału gospodarczego gmin z obszaru objętego Strategią Rozwoju Ponadlokalnego Gminy Zarzecze i Gminy Roźwienica na lata 2025-2030.

Strategia Rozwoju Ponadlokalnego Gminy Zarzecze i Gminy Roźwienica na lata 2025-2030 kładzie szczególny nacisk na rozwój edukacji, rozumianej jako oferta publiczna dla wszystkich mieszkańców obszaru – bez względu na wiek, status społeczny, zawodowy itp. Głównym wyzwaniem w tej sferze jest zapewnienie wysokiej jakości, nowoczesnej, odpowiadającej na zmiany zachodzące w otoczeniu oferty edukacyjnej. Jakość edukacji uzależniona jest zaś m.in. od zdolności i kreacji wykształconej i wyspecjalizowanej kadry pedagogicznej. Osiągnięcie wysokiego poziomu edukacji związane jest również z kolejnymi szczeblami (etapami) kształcenia (przedszkole – szkoła podstawowa – szkoła ponadpodstawowa) oraz z powiązaniem systemu edukacji z innymi systemami życia publicznego, w tym szczególnie ze sferą gospodarki. Stąd ważne jest podejmowanie działań zmierzających do stwarzania równych szans w dostępie do systemu edukacji, kształtowania postaw aktywnych, pozwalających rozumieć współczesny świat, rozwijania kompetencji oraz zacieśniania współpracy ze sferą biznesu. Podejmowane działania mają równolegle rozwijać i unowocześniać bazę lokalową i narzędziową oraz rozwijać działalność merytoryczną sfery edukacji, by przyczynić się do efektywnego przejścia z systemu edukacji do zatrudnienia. W tym kontekście niezwykle ważny jest rozwój kształcenia zawodowego na poziomie szkół ponadpodstawowych, którego celem jest przygotowanie młodzieży do wejścia na rynek pracy. Ku temu niezbędna jest także nowoczesna infrastruktura edukacyjna, baza naukowa i wyposażenie szkół w pomoce naukowe.

Diagnoza sfery gospodarczej gmin z obszaru objętego Strategii Rozwoju Ponadlokalnego wykazała, że na tym terenie dominują mikro i małe przedsiębiorstwa, świadczące usługi w zakresie budownictwa, handlu hurtowego i detalicznego; naprawy pojazdów samochodowych, przetwórstwa przemysłowego, transportu i gospodarki magazynowej, pozostałej działalności usługowej i in. mało jest natomiast dużych podmiotów gospodarczych. Zasadnym jest więc, poza dążeniem do pozyskania nowych inwestorów, adresowanie działań do grupy mikro i małych przedsiębiorstw tak, aby mogły się rozwijać, uzyskując z czasem status średnich a nawet dużych podmiotów gospodarczych. W odniesieniu do rolnictwa przyjęto, że należy wspierać działalność innowacyjnych średnich i dużych gospodarstw rolnych, które wykazują się najlepszymi wynikami ekonomicznymi i dysponują dużym potencjałem rozwojowym, jak również tworzą miejsca pracy dla lokalnej społeczności.

Z kolei małe gospodarstwa rolne mogą przekształcać się w gospodarstwa ekologiczne, wzbogacać swój profil działalności o specjalistyczną produkcję (np. winiarstwo), a także produkcję i sprzedaż żywności wysokiej jakości na miejscu, jako rodzaj produktu turystycznego. Umożliwi to tworzenie unikalnych atrakcji (wino, miody, sery) wzmacniających ofertę turystyczną obszaru.

Nie na wszystkie czynniki rozwoju przedsiębiorstw władze samorządowe mają bezpośredni wpływ. Jednakże odpowiednio prowadzona polityka gospodarcza, uwzględniająca system zachęt i ulg, skorelowana z zacieśnianiem współpracy z różnymi podmiotami specjalizującymi się w rozwoju gospodarczym, przyczynia się do intensyfikacji czynników rozwoju i wzrostu konkurencyjności. Konieczne jest skoncentrowanie wysiłków na rozwoju takich instrumentów, które w większym stopniu oddziaływać będą na wykorzystanie lokalnych zasobów, w tym lokalnej przedsiębiorczości.

Przyjazna i profesjonalnie przygotowana dla przedsiębiorców i inwestorów lokalnych i zewnętrznych administracja Urzędów, wsparta przemyślaną i dobrze przeprowadzoną promocją

powinna wpłynąć na tworzenie dobrych warunków dla rozwoju przedsiębiorczości na obszarze gmin objętych niniejszą strategią rozwoju ponadlokalnego.

Tabela 3 Cele operacyjne, kierunki działań, rezultaty i wskaźniki celu strategicznego 1 Efektywna edukacja i gospodarka

CEL STRATEGICZNY 1						
Efektywna edukacja i gospodarka						
Cel operacyjny	KIERUNKI DZIAŁAŃ	OCZEKIWANE REZULTATY PLANOWANYCH DZIAŁAŃ	WSKAŹNIKI OSIĄGNIĘCIA DZIAŁAŃ	Wartość bazowa (2024 r.)	Źródło danych	Oczekiwa ny trend
Cel operacyjny 1.1. Rozwój potencjału edukacyjnego dzieci, młodzieży i osób dorosłych z obszaru Porozumienia	- Modernizacja gminnej bazy oświatowej. - Modernizacja boisk przyszkolnych i sal gimnastycznych - Upowszechnienie stosowania pracy metodą eksperymentów poprzez doposażenie sal lekcyjnych i laboratoriów w pomoce naukowe i dydaktyczne - Cyfryzacja procesów edukacji poprzez większe wykorzystanie technologii informacyjno-komunikacyjnych - Rozszerzenie oferty edukacyjnej uwzględniającej kształcenie kompetencji kluczowych, rozwój kreatywności i umiejętności pracy zespołowej - Kształcenie postaw przedsiębiorczych wśród dzieci i młodzieży – współpraca szkół z terenu gminy z lokalnym biznesem, jak również rozwój szkolnych ośrodków kariery - Kształtowanie i promocja postaw związanych z uczeniem się przez całe życie, korzystaniem z kształcenia ustawicznego, podnoszenia i zmiany kwalifikacji zawodowych.	- poprawa jakości kształcenia w placówkach edukacyjnych - ograniczenie problemów w nauce dotyczących uczniów placówek edukacyjnych - poprawa atrakcyjności oferty edukacyjnej na OF Strategii - wzrost liczby uczniów w placówkach edukacyjnych - stworzenie możliwości przekwalifikowania się dla osób mających trudności ze znalezieniem zatrudnienia - wzrost kwalifikacji zawodowych mieszkańców	Liczba projektów edukacyjnych na rzecz rozwoju kompetencji kluczowych (szt.)	0	Źródła własne	
			Liczba inwestycji w zakresie modernizacji i rozwoju bazy oświatowej (szt.)	0	Źródła własne	
			Liczba środków trwałych związanych z doposażeniem obiektów edukacyjnych (szt.)	0	Źródła własne	
			Liczba projektów w zakresie realizacji idei Long life learning (uczenie się przez całe życie) (szt.)	0	Źródła własne	

Cel operacyjny 1.2. Rozwój potencjału gospodarczego gmin z obszaru Porozumienia	- Organizacja systemu wsparcia rozwoju przedsiębiorstw i zakładania nowych podmiotów gospodarczych, w tym doradztwo dla rolników w zakresie dywersyfikacji działalności (np. rozwój winiarstwa i enoturystyki) oraz pozyskiwania zewnętrznych funduszy na ten cel. Wsparcie rozwoju drobnego przetwórstwa rolno-spożywczego opartego na lokalnych zasobach (np. produkcja win gronowych, miodów pitnych) oraz tworzenie krótkich łańcuchów dostaw. Działania te umożliwią winnicom i gospodarstwom rolnym zwiększenie wartości dodanej swoich produktów oraz skorzystanie z dofinansowań z programów UE i krajowych na rozwój przetwórstwa. - Utworzenie i promocja regionalnego „szlaku kulinarnego” łączącego lokalne winnice i ich ofertę enoturystyczną (degustacje, zwiedzanie winnic) wraz z lokalnymi producentami żywności (sery, konfitury, etc.) oraz punktami gastronomicznymi (restauracje, etc) - wraz z rozbudową niezbędnej infrastruktury okołoturystycznej (np. sale degustacyjne, niewielka baza noclegowa, altany, etc.). Rozwój takiego produktu turystycznego przyciągnie dodatkowych turystów oraz wydłuży ich pobyt w regionie, zwiększając popyt na usługi noclegowe i gastronomiczne. - Pozyskiwanie oraz przygotowywanie terenów pod inwestycje, w tym ich uzbrojenie.	- wzrost atrakcyjności inwestycyjnej gminy - wzrost liczby podmiotów gospodarczych na terenie gmin - rozwój infrastruktury umożliwiającej prowadzenie działalności gospodarczej - spadek liczby osób bezrobotnych na terenie gmin - wzrost atrakcyjności inwestycyjnej - zwiększenie konkurencyjności gospodarki w regionie - aktywizacja społeczna i zawodowa mieszkańców - zwiększenie atrakcyjności inwestycyjnej, - pobudzenie rozwoju przedsiębiorczości - ograniczenie poziomu bezrobocia	Liczba powstałych nowych podmiotów gospodarczych (szt.)	0	BDL/GUS	
		Liczba przedsiębiorców korzystających z oferowanych form wsparcia (os.)	0	Źródła własne		
		Liczba rolników korzystających z oferowanych form wsparcia (os.)	0	Źródła własne		
		Powierzchnia terenów przygotowanych pod inwestycje (ha)	0	Źródła własne		

	• Promocja potencjału gospodarczego obu gmin wobec firm świadczących usługi turystyczne • Wprowadzenie ulg i zachęt dla przedsiębiorców i osób planujących rozpocząć własną działalność gospodarczą oraz stworzenie systemu informacyjno – doradczego • Likwidacja barier w obsłudze przedsiębiorców poprzez cyfryzację obsługi klienta w Urzędach					
--	--	--	--	--	--	--



- tendencja rosnąca
- tendencja malejąca
- bez zmian

6.1.2 Cel strategiczny 1 – Wydajne gospodarowanie rozwojem gminy

Cel operacyjny 2.1. Wzmacnianie kapitału społecznego i efektywne zarządzanie gminą.

Cel operacyjny 2.2. Promowanie przyjaznych środowisku rozwiązań w procesie produkcji rolnej, w tym rozwój rolnictwa ekologicznego.

Cel operacyjny 2.3. Ochrona przyrody oraz wykorzystanie środowiska naturalnego dla rozwoju obszaru objętego Strategią Rozwoju Ponadlokalnego Gminy Zarzecze i Gminy Roźwienica na lata 2025-2030.

Zadania i przedsięwzięcia w ramach celu operacyjnego **2.1. Wzmacnianie kapitału społecznego i efektywne zarządzanie gminą** stanowią odpowiedź na rosnące oczekiwania klientów względem organów administracji publicznej. Nawiązują w szczególności do zapisów Strategii na rzecz odpowiedzialnego rozwoju do roku 2020 (z perspektywą do 2030 roku) – przyjętej przez Radę Ministrów w dniu 14 lutego 2017 roku oraz do zapisów dokumentu pn. System zarządzania rozwojem Polski, przyjętego przez Radę Ministrów w dniu 29 października 2018 roku, jak również do zintegrowanej Strategii „Sprawne i Nowoczesne Państwo 2030 roku” (SNP), która ma doprowadzić do zwiększenia skuteczności i efektywności państwa, otwartego na współpracę z obywatelami.

Przewidywane w Polsce instrumenty realizacji polityki rozwoju w latach 2021-2027 zakładają konieczność zacieśnienia współpracy, skoordynowania działań podejmowanych przez samorządy oraz podmioty prywatne i organizacje pozarządowe w zakresie realizacji usług publicznych na rzecz mieszkańców, co pozwoli na podniesienie spójności i konkurencyjności regionów. Dotyczy to również gmin z obszaru objętego Strategią Rozwoju Ponadlokalnego Gminy Zarzecze i Gminy Roźwienica na lata 2025-2030. W niniejszym dokumencie zaplanowano więc kierunki działań związane z poprawą funkcjonowania administracji, w tym podniesienia sprawności działania Urzędów, doskonalenie kwalifikacji pracowników, rozwój e-administracji oraz budowę i promocję marki lokalnej.

Wielofunkcyjny rozwój terenów wiejskich polega na dywersyfikacji gospodarki wiejskiej, czyli zmianie pojmowania i traktowania terenów wiejskich - nie jako obszarów monofunkcyjnych, na których dominuje rolnictwo i produkcja rolnicza, ale jako terenów z różnymi funkcjami, na których rozwijane są różne aktywności. Priorytetem jest poprawa sytuacji bytowej mieszkańców, dzięki rozwijaniu wielofunkcyjnych form aktywności społecznej, kulturalnej i gospodarczej (w szczególności pozarolniczej). Zgodnie z założeniami wielofunkcyjności gospodarka obszarów wiejskich winna w znacznym stopniu opierać się na inicjatywie przedsiębiorcy wiejskiego. Wielofunkcyjny rozwój wsi uwarunkowany jest również rozwojem odpowiedniej infrastruktury, odpowiadającej na zdiagnozowane zapotrzebowanie i uwzględniającej potrzeby lokalne, jak również wykreowaniem szerokiej oferty wspierająco-doradczej dla mieszkańców (w zakresie profesjonalizacji produkcji rolniczej oraz aktywności około- i pozarolniczej). W odniesieniu do dokumentów z poziomu wojewódzkiego należy zauważyć, że rozwój małych i średnich miast oraz terenów wiejskich stanowi jedno z najważniejszych założeń Strategii rozwoju województwa – Podkarpackie 2030.

Uwzględniając wytyczne płynące z dokumentów nadrzędnych, a także wyniki diagnozy społeczno-gospodarczej i przeprowadzonej analizy strategicznej SWOT dla niniejszej *Strategii*, wielofunkcyjny rozwój terenów wiejskich uznano za priorytet rozwojowy w perspektywie do 2032 roku. Strategia Rozwoju Ponadlokalnego Gminy Zarzecze i Gminy Roźwienica na lata 2025-2030 przywiązuje

również dużą wagę do idei zrównoważonego rozwoju, postulując poszanowanie środowiska naturalnego w realizacji wyznaczonych działań strategicznych. Toteż w ramach niniejszego celu strategicznego zaplanowano racjonalizację zużycia energii, surowców i minerałów oraz wzrost wykorzystania energii ze źródeł odnawialnych. Ochrona przyrody realizowana będzie także poprzez wyznaczenie i wprowadzenie do planów zagospodarowania przestrzennego wytycznych z map zagrożeń i ryzyk przyrodniczych oraz określenie zasad właściwego gospodarowania terenami zagrożonymi przez zjawiska wynikające ze zmian klimatycznych, np. osuwiska, powodzie czy suszę hydrologiczną. Wynikającą z niniejszego dokumentu politykę ochrony środowiska naturalnego i dziedzictwa przyrodniczego obszaru SRP wspierać będzie aktywna edukacja obywatelska w zakresie ekologii, jak również w zakresie zapobiegania i przeciwdziałania zmianom klimatycznym. Działania kierowane do dzieci i młodzieży odbywać się będą zarówno w ramach procesu edukacji, jak również w ramach zajęć i inicjatyw pozaszkolnych. Działania takie będą także kierowane do osób dorosłych. Promocja postaw proekologicznych, uwzględniających potrzebę redukcji emisji CO₂ i innych szkodliwych substancji oraz zmiany dotychczasowych, niekorzystnych w tym zakresie przyzwyczajeń mieszkańców, realizowana będzie poprzez szeroki wachlarz działań, jak np. akcje promocyjne w mediach, konkursy i kampanie społeczne.

Tabela 4 Cele operacyjne, kierunki działań, rezultaty i wskaźniki celu strategicznego -2 Wydatne gospodarowanie rozwojem gminy

CEL STRATEGICZNY 2 Wydatne gospodarowanie rozwojem gminy						
Cel operacyjny	KIERUNKI DZIAŁAŃ	OCZEKIWANE REZULTATY PLANOWANYCH DZIAŁAŃ	WSKAŹNIKI OSIĄGNIĘCIA DZIAŁAŃ	Wartość bazowa (2024 r.)	Źródło danych	Oczekiwa ny trend
Cel operacyjny 2.1. Wzmacnianie kapitału społecznego i efektywne zarządzanie gminą	- Wdrożenie idei e-government w administracji samorządowej z obszaru Porozumienia (cyfryzacja obsługi klienta), - Wysoka sprawność administracyjna, m.in. poprzez system szkoleń pracowników i wdrażanie nowoczesnych instrumentów zarządzania publicznego, a także rozwój usług elektronicznych - Wdrożenie nowoczesnych metod zarządzania administracją (np. metoda CAF – Wspólna Metoda Samooceny albo inny system zarządzania jakością - Wdrożenie systemu zarządzania satysfakcją klienta zewnętrznego i wewnętrznego – zmiana podejścia w obsłudze klienta - Promowanie systemu wartości etycznych wśród pracowników samorządowych, przejrzystość pracy urzędu (w załatwianiu spraw i w dostępie do informacji publicznej)	- Wzrost kompetencji pracowników gminnych - Podniesienie jakości usług publicznych - Rozwój kompetencji planistycznych - Podniesienie jakości usług publicznych - Poprawa dostępności do danych przestrzennych	Liczba projektów z zakresu e-administracji (szt.)	0	Źródła własne	
			Liczba uruchomionych e-usług (szt.)	0	Źródła własne	
			Liczba szkoleń (szt.)	0	Źródła własne	
			Liczba wdrożonych systemów zarządzania, jakością pracy administracji samorządowej (szt.)	0	Źródła własne	
			Odsetek klientów zadowolonych z usług Urzędów Gmin i Urzędu Miejskiego (w %)	0	Źródła własne	

Cel operacyjny 2.2. Promowanie przyjaznych środowisku rozwiązań w procesie produkcji rolnej, w tym rozwój rolnictwa ekologicznego	- Rozwój systemu doradztwa i wsparcia pośredniego dla przedsiębiorczości opartej na rolnictwie oraz turystyce wiejskiej i przyrodniczej - Wsparcie marketingu wysokiej jakości produktów żywności regionalnej - Wspieranie rozwoju działalności pozarolniczej na terenach wiejskich	- zwiększenie efektywności i dochodowości rolnictwa - zniwelowanie barier ograniczających rozwój rolnictwa - unowocześnienie gospodarstw rolnych - rozwój rolnictwa ekologicznego - aktywizacja producentów rolnych - rozwój współpracy podmiotów związanych z rolnictwem	Liczba rolników, którzy skorzystali z oferty szkoleniowo-doradczej w zakresie kształcenia nowych kwalifikacji w zawodach nierolniczych (os.)	0	Źródła własne	
			Liczba ekologicznych gospodarstw rolnych (os.)			
Cel operacyjny 2.3. Ochrona przyrody oraz wykorzystanie środowiska naturalnego dla rozwoju obszaru Strategii Rozwoju Ponadlokalnego Gminy Zarzecze i Gminy Roźwienica na lata 2025-2030	- Tworzenie warunków do racjonalnego wykorzystania surowców energetycznych i realizacja inwestycji związanych z wykorzystaniem odnawialnych źródeł energii np. farmy fotowoltaiczne, instalacje prosumentów, geotermia - Termomodernizacja budynków mieszkalnych, w tym również zastosowanie odnawialnych źródeł energii. - Poprawa stanu środowiska naturalnego poprzez wyeliminowanie pokryw dachowych i innych odpadów zawierających azbest - Wzrost ekologicznej świadomości mieszkańców poprzez kampanie edukacyjne i promocję postaw proekologicznych oraz uświadamiających potrzebę działań	- ograniczenie występowania negatywnych skutków dla środowiska naturalnego, - efektywniejsze zarządzanie energią	Liczba kampanii społecznych dotyczących kształtowania i promocji postaw proekologicznych oraz konieczności realizacji działań adaptacyjnych i łagodzących zmiany klimatyczne oraz przeciwdziałania takim zmianom, redukcji emisji CO ₂ i innych szkodliwych substancji (os.)	0	Źródła własne	
			Liczba instalacji OZE w domach mieszkańców i w podmiotach gospodarczych (szt.)	0	Źródła własne	

	adaptacyjnych i łagodzących zmiany klimatyczne oraz przeciwdziałania takim zmianom, redukcja emisji CO₂ i innych szkodliwych substancji - Właściwe zagospodarowanie terenów zagrożonych powodzią, osuwiskami i suszą hydrologiczną (udrożnienie i rozbudowa rowów melioracyjnych, wykonanie regulacji potoków i cieków wodnych, przeciwdziałanie suszy, urządzenie i utrzymywanie terenów zieleni, zadrzewień i zakrzewień oraz parków, nasadzenia szaty roślinnej, zabezpieczenia przeciwoświskowe oraz inne działania zapobiegające i łagodzące zmiany klimatyczne) - Utworzenie stacji ładowania samochodów elektrycznych		Liczba gospodarstw, z których usunięto azbest (szt.)	0	Źródła własne	
			Liczba gospodarstw i podmiotów, w których zrealizowano działania z zakresu poprawy efektywności energetycznej (w tym termomodernizacyjnych obiektów) (szt.)	0	Źródła własne	
			Liczba zrealizowanych działań przeciwdziałających i łagodzących zmiany klimatyczne (szt.)	0	Źródła własne	



- tendencja rosnąca



- tendencja malejąca



- bez zmian

6.1.3. Cel strategiczny 3 - Wysoki standard życia mieszkańców

Cel operacyjny 3.1. Rozwój infrastruktury technicznej i komunalnej, w tym poprawa efektywności energetycznej obiektów użyteczności publicznej oraz wykorzystanie zielonej energii

Cel operacyjny 3.2. Zwiększenie wewnętrznej i zewnętrznej dostępności komunikacyjnej

Cel operacyjny 3.3. Rozwój i poprawa jakości infrastruktury przestrzeni publicznej szeroko dostępnej dla mieszkańców oraz turystów.

Cel operacyjny 3.4. Rozwój sprzyjający włączeniu społecznemu i bezpieczeństwu zdrowotnemu mieszkańców

Infrastruktura techniczna – systemy, urządzenia, sieci przesyłowe i związane z nimi obiekty - ma duże znaczenie dla mieszkańców, turystów oraz potencjalnych inwestorów. Bez zapewnienia dostępu do sieci komunalnych oraz mediów nie ma możliwości stworzenia optymalnego miejsca do życia, jak również odpowiednich warunków dla rozwoju gospodarczego i przedsiębiorczości, sprzyjających tworzeniu miejsc pracy. Rozwój sieci wodno-kanalizacyjnej, teletechnicznej, oświetleniowej, energetycznej oraz zapewnienie ich niezawodności powoduje poczucie komfortu i bezpieczeństwa wśród mieszkańców, inwestorów i przedsiębiorców.

Jednym z najważniejszych problemów, z którymi muszą się zmierzyć samorządy gmin jest konieczność zagwarantowania dostępu do bieżącej wody oraz bezpieczeństwa sanitarnego. Modernizacja i rozbudowa infrastruktury wodociągowo-kanalizacyjnej oraz budowa przydomowych oczyszczalni ścieków jest potrzebą wynikającą z podnoszenia cywilizacyjnych standardów infrastrukturalnych na terenie gminy (komfort i jakość życia, pracy oraz wypoczynku), jak również zabezpieczania istniejących potrzeb w kontekście przygotowania nowych terenów mieszkaniowych, rekreacyjnych i inwestycyjnych. Programy wspierające wymianę źródeł grzewczych na nowoczesne i ekologiczne, przyczyniają się również do ochrony jakości powietrza, ograniczając niską emisję. Aktualnie konieczne są działania dotyczące kompleksowej termomodernizacji obiektów użyteczności publicznej, pozwalające poprawić efektywność energetyczną obiektów stanowiących zasób komunalny. Dla zwiększenia bezpieczeństwa uczestników ruchu drogowego w niniejszej *Strategii* zaplanowano z kolei przebudowę i rozwój ciągów pieszych, rowerowych i jezdnych, jak również modernizację systemów oświetlenia przy wykorzystaniu nowych technologii, dzięki którym oświetlenie uliczne będzie mniej energochłonne i bardziej oszczędne.

Warto dodać, że istniejąca infrastruktura wodna i kanalizacyjna ulega ciągłej amortyzacji. W związku z tym konieczne jest podejmowanie działań mających na celu przeciwdziałanie jej degradacji poprzez ponoszenie niezbędnych nakładów odtworzeniowych. Dlatego wśród proponowanych kierunków interwencji w niniejszym dokumencie założono nie tylko budowę nowych sieci, ale także modernizację sieci już istniejących.

Dostępność komunikacyjna gmin decyduje o ich atrakcyjności inwestycyjnej oraz wpływa na poprawę salda migracji. Zapewnienie szerokiej dostępności komunikacyjnej gmin objętych *Strategią Rozwoju Ponadlokalnego Gminy Zarzeczce i Gminy Roźwienica na lata 2025-2030* oraz dobre skomunikowanie wewnętrzne analizowanego obszaru funkcjonalnego osiągnięte zostanie poprzez

rozwój i modernizację sieci dróg lokalnych oraz współdziałanie z innymi zarządcami dróg w zakresie modernizacji i rozbudowy infrastruktury drogowej.

Modernizacja infrastruktury drogowej w celu zapewnienia jej odpowiedniej jakości oraz stałe utrzymanie dróg na odpowiednim poziomie jest konieczne, aby sieć drogowa na różnych poziomach przystawała do zmieniających się warunków społeczno-gospodarczych, w tym sukcesywnie zwiększającego się obciążenia ruchem pojazdów. Dostępność drogowa ma też zasadnicze znaczenie dla stymulacji rozwoju terenów mieszkaniowych, powstawania nowych zakładów pracy, ośrodków turystyki i rekreacji poprzez zapewnienie dobrej jakości dojazdu.

Niezwykle potrzebne są również nowe inwestycje w zakresie tworzenia miejsc parkingowych, w szczególności przy obiektach użyteczności publicznej i turystycznych oraz budowy ciągów pieszych i tras rowerowych o charakterze komunikacyjnym i turystycznym. W szczególności ścieżki rowerowe jako alternatywne korytarze transportowe, jak również rozwiązania typu park&ride mają istotne znaczenie dla rozwoju komunikacji w kontekście konieczności redukcji emisji CO₂ i przejścia na gospodarkę niskoemisyjną.

Jednym z priorytetów pozostaje organizacja nowoczesnego, sprawnego i przyjaznego pasażerom transportu zbiorowego, w szczególności w zakresie organizacji połączeń autobusowych i kolejowych z poszczególnych miejscowości na terenie gmin oraz pomiędzy gminami, by ułatwić mieszkańcom dostęp do centrów administracyjnych i gospodarczych analizowanego obszaru funkcjonalnego.

Zapewnienie wysokiego poczucia bezpieczeństwa publicznego wymaga szerokiej i kompleksowej współpracy wszystkich służb publicznych i odbywać się powinno na różnych płaszczyznach. Celem zmniejszenia prawdopodobieństwa występowania niepożądanych sytuacji, zniechęcenia przed aktami wandalizmu i przestępstwami, monitoringiem wizyjnym objęte zostaną strategiczne miejsca na terenie gmin obszaru objętego SRP, w tym budynki użyteczności publicznej i kulturalno-oświatowe. Monitoring, a w konsekwencji szybsze reagowanie służb bezpieczeństwa i większa wykrywalność sprawców wzmocni poczucie bezpieczeństwa mieszkańców. Ponadto w ramach zamierzeń strategicznych zaplanowano działania wspierające Ochotnicze Straże Pożarne w zakresie modernizacji remiz oraz wyposażenia w nowoczesny, spełniający wymagania i normy sprzęt ratowniczy, co przysłuży się wysokiej jakości i szybkości interwencji, zarówno w przypadku pożarów, jak i powodzi oraz innych zdarzeń.

Priorytet stanowi również tworzenie atrakcyjnych turystycznie przestrzeni rekreacyjno-wypoczynkowych z wykorzystaniem istniejących walorów przyrodniczych i krajobrazowych wraz z małą infrastrukturą, w szczególności przy istniejących zbiornikach wodnych, wsparcie rozwoju infrastruktury noclegowej oraz gastronomicznej, tworzenie nowych i utrzymanie funkcjonujących szlaków turystycznych: pieszych i rowerowych, a także ich integracja z innymi szlakami dostępnymi na terenie OF oraz w sąsiednich gminach, tworzenie szlaków tematycznych oraz turystyczno-rekreacyjnych wraz z infrastrukturą towarzyszącą (montaż lub doposażenie istniejących miejsc w siłowni plenerowe, place zabaw, altany, stoły i ławki, punkty naprawy rowerów, stojaki na rowery, pojemniki do segregacji odpadów, ławki solarne, oświetlenie solarne, nasadzenia drzew), a także utworzenie zintegrowanej informacji turystycznej OF oraz realizacja działań promocyjnych i informacyjnych,

Powyższe przedsięwzięcia pomogą kreować wizerunek obszaru objętego Strategią Rozwoju Ponadlokalnego Gminy Zarzecze i Gminy Rożwienica na lata 2025-2030, jako terenu bezpiecznego, przyjaznego do życia i pracy, zachęcającego do wypoczynku na tym terenie.

Osoby wykluczone społecznie bądź zagrożone wykluczeniem wymagają najczęściej kompleksowego wsparcia, by zwiększyć ich szanse na rynku pracy. Konieczne w tym względzie jest projektowanie wsparcia ukierunkowanego przede wszystkim na rozwój umiejętności funkcjonowania w społeczeństwie i samodzielności. Niezbędne jest rozwijanie form aktywnej integracji i poprawa skuteczności funkcjonowania instytucji pomocy społecznej w gminach.

Strategia w obszarze bezpieczeństwa społecznego opierać się będzie natomiast na aktywnej, racjonalnej, adekwatnej do potrzeb i nowoczesnej polityce społecznej. Realizowane działania służyć będą przeciwdziałaniu wykluczeniu oraz wyłączeniu społecznemu różnych grup zmarginalizowanych bądź zagrożonych marginalizacją, wzmacnianiu lub odzyskiwaniu zdolności do funkcjonowania w społeczeństwie rodzin z małymi dziećmi, dzieci i młodzieży oraz osób starszych.

W dłuższej perspektywie takie działanie winno doprowadzić do ekonomicznego usamodzielnienia mieszkańców, a tym samym zmniejszenia obciążeń budżetu gmin objętych *Strategią Rozwoju Ponadlokalnego Gminy Zarzecze i Gminy Rożwienica na lata 2025-2030* z tytułu transferów socjalnych. Sprzyjać będzie niwelowaniu przejawów wykluczenia osób z niepełnosprawnościami oraz starszych. Dla tej ostatniej grupy zbudowana zostanie oferta specjalistycznych usług adresowanych do grupy seniorów. By sprostać nowym wyzwaniom, konieczne będzie wprowadzenie innowacyjnych rozwiązań w celu identyfikacji i łagodzenia problemów społecznych na terenie gmin, np. poprzez wykorzystywanie mechanizmów ekonomii społecznej.

Tabela 5 Cele operacyjne, kierunki działań, rezultaty i wskaźniki celu strategicznego 3 – Wysoki standard życia mieszkańców

CEL STRATEGICZNY 3 Wysoki standard życia mieszkańców						
Cel operacyjny	KIERUNKI DZIAŁAŃ	OCZEKIWANE REZULTATY PLANOWANYCH DZIAŁAŃ	WSKAŹNIKI OSIĄGNIĘCIA DZIAŁAŃ	Wartość bazowa (2024 r.)	Źródła danych	Oczeki- wany trend
Cel operacyjny 3.1. Rozwój infrastruktury technicznej i komunalnej, w tym poprawa efektywności energetycznej obiektów użyteczności publicznej oraz wykorzystanie zielonej energii	- Rozwój i poprawa infrastruktury wodociągowej i kanalizacyjnej, w tym: - budowa kanalizacji i sieci wodociągowej oraz modernizacja sieci istniejących, - modernizacja oczyszczalni ścieków i przepompowni ścieków położonych na terenie gmin obszaru, - stały monitoring urządzeń wodno – kanalizacyjnych - Poprawa efektywności energetycznej budynków użyteczności publicznej, w tym również zastosowanie odnawialnych źródeł energii - Zwiększenie stosowania odnawialnych źródeł energii na terenie obszaru - Rozwój społeczeństwa informacyjnego poprzez poprawę dostępu do internetu szerokopasmowego, likwidację białych plam i zjawiska wykluczenia cyfrowego, w tym rozwój sieci światłowodowej w każdej miejscowości	- rozwój sieci wodociągowej i kanalizacyjnej oraz poprawa jakości sieci już istniejącej - poprawa jakości środowiska wodnego dzięki zmniejszeniu niekontrolowanego odpływu ścieków - rozwój sieci gazowej - zwiększenie wykorzystania odnawialnych źródeł energii	Korzystający z sieci wodociągowej w ludności ogółem (w %)	93,6	BDL/GU S	
			Korzystający z sieci kanalizacyjnej w ludności ogółem (w %)	88,1	BDL/GU S	
			Korzystający z sieci gazowej w ludności ogółem (w %)	86,1	BDL/GU S	
			Liczba inwestycji publicznych i niepublicznych w zakresie OZE (szt.)	0	Źródła własne	

	- Przebudowa i rozwój systemu oświetlenia ulicznego oraz budowa i modernizacja chodników - Rozbudowa sieci gazowniczej w miejscowościach, w których będzie to możliwe - Niwelacja barier architektonicznych dla osób niepełnosprawnych i starszych, w szczególności w budynkach użyteczności publicznej - Inwestycje w budownictwo mieszkaniowe, by zapobiec migracji młodych mieszkańców do miast - Zwiększanie i modernizacja gminnego zasobu lokalowego		Liczba obiektów użyteczności publicznej o zwiększonej efektywności energetycznej (szt.)	0	Źródła własne	
			Liczba obiektów mieszkalnych o zwiększonej efektywności energetycznej (szt.)	0	Źródła własne	
			Wartość nakładów na budownictwo mieszkaniowe i modernizację zasobu mieszkaniowego (szt.)	0	Źródła własne	
Cel operacyjny 3.2. Zwiększenie wewnętrznej i zewnętrznej dostępności komunikacyjnej	- Rozwój i poprawa stanu gminnej i powiatowej infrastruktury drogowej, w tym modernizacja istniejących dróg i budowa nowych - Zwiększenie zewnętrznej dostępności komunikacyjnej gmin obszaru poprzez współpracę z innymi zarządcami dróg - Współpraca w zakresie transportu zbiorowego na terenie obu gmin - Tworzenie nowych miejsc parkingowych - Tworzenie nowych dróg rowerowych jako alternatywnych korytarzy transportowych oraz infrastruktury park & ride.	- zwiększenie wewnętrznej dostępności komunikacyjnej - poprawa stanu siatki drogowej na obszarze gmin - zmniejszenie ryzyka wystąpienia wypadków drogowych z udziałem pieszych - integracja mieszkańców z różnych części gmin dzięki usprawnieniu komunikacji	Liczba liczba nowoutworzonych miejsc parkingowych na terenie gmin (szt.)	0	Źródła własne	
			Wartość środków publicznych, przeznaczonych na rozwój i poprawę stanu gminnej i powiatowej infrastruktury drogowej na terenie gmin obszaru (zł)	0	Źródła własne	
			Wartość środków publicznych, przeznaczonych na rozwój sieci dróg rowerowych na terenie gmin (zł)	0	Źródła własne	

	Montaż koszy na śmieci, ławek w ogólnodostępnych miejscach, takich jak parki, alejki itp.	- zachęcenie mieszkańców do korzystania z transportu rowerowego - zwiększenie liczby miejsc parkingowych na terenie gmin - zmniejszenie emisji zanieczyszczeń i CO₂ do atmosfery związanej z tzw. emisją liniową.	Powstanie innych rozwiązań komunikacyjnych na terenie gmin (szt.)	0	Źródła własne	
3.3. Rozwój i poprawa jakości infrastruktury przestrzeni publicznej szeroko dostępnej dla mieszkańców oraz turystów.	- tworzenie atrakcyjnych turystycznie przestrzeni rekreacyjno-wypoczynkowych z wykorzystaniem istniejących walorów przyrodniczych i krajobrazowych wraz z małą infrastrukturą, w szczególności przy istniejących zbiornikach wodnych, - wsparcie rozwoju infrastruktury noclegowej oraz gastronomicznej, - tworzenie nowych i utrzymanie funkcjonujących szlaków turystycznych: pieszych i rowerowych, a także ich integracja z innymi szlakami dostępnymi na terenie OF oraz w sąsiednich gminach, - tworzenie szlaków tematycznych oraz sportowo-rekreacyjnych wraz z infrastrukturą towarzyszącą, - montaż lub doposażenie istniejących miejsc w siłownie plenerowe, place zabaw, altany, stoły i ławki, punkty naprawy rowerów, stojaki na rowery,	- zapewnienie wysokiej jakości i dostępności infrastruktury kulturalnej, - zwiększenie atrakcyjności oferty kulturalnej, - wzrost dostępności obiektów oraz urządzeń dla aktywności ruchowej, - zwiększenie zainteresowania ofertą sportową i rekreacyjną, - wzrost dostępności urządzeń dla aktywności ruchowej, - rozwój oferty spędzania wolnego	liczba wybudowanych, zmodernizowanych lub doposażonych, obiektów kulturalnych (szt.)	1	Źródła własne	
			liczba utworzonych miejsc spędzania wolnego czasu w okresie realizacji Strategii (szt.)	0	Źródła własne	
			liczba przedsięwzięć kształtujących przestrzeń publiczną, zrealizowanych w okresie realizacji Strategii (szt.)	0	Źródła własne	
			liczba działań inwestycyjnych związanych z infrastrukturą społeczną przeznaczoną dla osób starszych, zrealizowanych w okresie realizacji Strategii (szt.)	0	Źródła własne	
			liczba zadań inwestycyjnych zrealizowanych w placówkach oświatowych	0	Źródła własne	

	pojemniki do segregacji odpadów, ławki solarne, oświetlenie solarne, nasadzenia drzew, • utworzenie zintegrowanej informacji turystycznej OF oraz realizacja działań promocyjnych i informacyjnych, • kontynuacja i tworzenie nowych wydarzeń kulturalnych, rozrywkowych, sportowych i krajoznawczych, promujących OF, przy aktywnej współpracy z lokalnymi organizacjami pozarządowymi, • wsparcie dla rozwoju punktów gastronomicznych z produktami regionalnymi w zakresie ich promocji oraz współpracy przy organizacji wydarzeń kulturalnych, rozrywkowych, sportowych i krajoznawczych, • budowa sieci sprzedaży usług i produktów dla rozwoju turystyki.	czasu, • poprawa atrakcyjności, estetyki i funkcjonalności przestrzeni publicznych, • zapewnienie wsparcia dla osób starszych.	w okresie realizacji Strategii (szt.)			
Cel operacyjny 3.4. Rozwój sprzyjający włączeniu społecznemu i bezpieczeństwu zdrowotnemu mieszkańców	• Wprowadzenie nowych rozwiązań w celu identyfikacji i łagodzenia problemów społecznych na terenie gmin • Programy aktywnej integracji realizowane przez ośrodki pomocy społecznej • Programy aktywnej integracji realizowane przez inne podmioty • Organizowanie i wspieranie różnorodnych form pomocy społecznej, w tym świetlic socjoterapeutycznych, oddziałów dziennych, ośrodków wsparcia czy warsztatów terapii zajęciowej	• poszerzenie usług ogólnodostępnego wsparcia dla osób ze szczególnymi potrzebami • zwiększenie i poprawa dostępu do wsparcia i różnych form usług opiekuńczych • zmniejszenie liczby osób zagrożonych wykluczeniem społecznym – integracja mieszkańców	Liczba osób korzystających ze wsparcia w ramach pomocy społecznej (os.)	1 001	GUS/BD L	

	• Działania na rzecz wyrównywania szans osób z niepełnosprawnościami • Utworzenie domów dziennego pobytu dla seniorów, w tym również pakiety działań aktywizacyjno-integracyjnych dla osób starszych • Poszerzanie pakietu istniejących usług medycznych • Aktywna edukacja na rzecz zdrowego stylu życia • Doskonalenie stanu technicznego bazy lokalowej i infrastrukturalnej w placówkach podstawowej opieki zdrowotnej, w tym: budowa nowych placówek medycznych oraz modernizacja istniejących • Dostosowanie placówek edukacyjnych i żłobków do potrzeb dzieci i młodzieży z niepełnosprawnościami	• poprawa funkcjonowania rodzin w trudnej sytuacji życiowej i materialnej • ograniczenie skali problemów społecznych występujących na obszarze gmin • ograniczenie barier w zakresie dostępności architektonicznej, cyfrowej i informacyjno-komunikacyjnej dla osób ze szczególnymi potrzebami • ograniczenie skali problemów społecznych występujących na obszarze gmin				
--	---	---	--	--	--	--



- tendencja rosnąca
- tendencja malejąca
- bez zmian

6.1.4 Cel strategiczny 4 – Dziedzictwo kulturowe, kultura i turystyka

Cel operacyjny 4.1. Zachowanie dziedzictwa kulturowego w gminach z obszaru objętego Strategią Rozwoju Ponadlokalnego Gminy Zarzecze i Gminy Roźwienica na lata 2025-2030.

Cel operacyjny 4.2. Rozwój turystyki

Cel operacyjny 4.3. Rozwój oferty kulturalnej i rekreacyjno-turystycznej

Cel operacyjny 4.4. Wzmocnienie promocji i zwiększenie popytu na turystykę, kulturę i rekreację

Ochrona przestrzeni publicznej i dziedzictwa kulturowego stanowi istotne wyzwanie dla gmin objętych *Strategią Rozwoju Ponadlokalnego Gminy Zarzecze i Gminy Roźwienica na lata 2025-2030*. Zgodnie z nowym podejściem do zarządzania kulturą, zasobami dziedzictwa kulturowego oraz przyrodniczego zaprojektowane działania służyć będą kompleksowej ochronie i zachowaniu dziedzictwa (m.in. poprzez odpowiednie zabiegi konserwatorskie i modernizacyjne, rewaloryzację obiektów dziedzictwa, kultywowanie tradycji, wspieranie folkloru i sztuki ludowej, zachowanie walorów i zasobów przyrodniczych), ale również generowaniu impulsów do rozwoju, np. poprzez nadawanie zabytkom nowych funkcji.

Współdziałanie władz samorządowych, sektora biznesu, instytucji kultury, środowisk artystycznych i twórczych, służb konserwatorskich, właścicieli i zarządców obiektów zabytkowych oraz innych podmiotów pozwoli na wzmocnienie podejmowanych działań i bardziej racjonalne wydatkowanie środków, a także stworzy możliwości uzyskania dodatkowych korzyści przez partnerów na różnych etapach realizacji wspólnych projektów, zapewniając komplementarność i synergię realizowanych przedsięwzięć.

Ważną szansą rozwojową gmin SRP jest wykorzystanie bogactwa istniejących na tym terenie walorów przyrodniczych i kulturowych dla podniesienia atrakcyjności turystycznej gmin.

Wzrost liczby przedsięwzięć w dziedzinie turystyki, usług czasu wolnego możliwy będzie m.in. dzięki wsparciu dla rozwoju i modernizacji infrastruktury turystycznej oraz okołoturystycznej na wyznaczonym obszarze funkcjonalnym. W ramach niniejszego *Celu strategicznego* zaplanowano projekty, mające na celu stworzenie oferty dla turystyki aktywnej – m.in. rozwój infrastruktury turystyczno-rowerowej, przebiegającej przez najciekawsze i najbardziej wartościowe miejsca pod względem krajobrazowym, historycznym, kulturowym czy przyrodniczym, nowoczesny sposób udostępniania informacji turystycznych, budowa nowych produktów turystycznych w postaci wież oraz platform widokowych, czy też rozbudowę zaplecza dla różnych form turystyki i rekreacji. Ważna będzie także współpraca pomiędzy JST z tego terenu w zakresie budowania spójnej i komplementarnej oferty turystycznej. Podejmowane działania z zakresu turystyki mają na celu zbudowanie i przedstawienie oferty turystycznej skierowanej dla turystów w tym rodzin z dziećmi, którzy będą mieli możliwość kompleksowego spędzenia czasu wolnego i poznania obszaru gmin tworzących partnerstwo.

Jednym z większych wyzwań dla gmin objętych *Strategią Rozwoju Ponadlokalnego Gminy Zarzecze i Gminy Roźwienica na lata 2025-2030*, jest rozwój oferty kulturalnej i rekreacyjno-

turystycznej, skierowanej zarówno do mieszkańców, jak i osób odwiedzających ten teren, w tym również mieszkańców województwa, jak i spoza Podkarpacia. Oferta taka powinna być urozmaicona, dostosowana do potrzeb społecznych, konkurencyjna w stosunku do innych możliwości zagospodarowania czasu wolnego, a katalog przedsięwzięć realizacyjnych otwarty.

Ofertę kulturalno-rozrywkową powinno się budować wokół wydarzeń o charakterze ponadlokalnym, wykorzystujących zasoby, tradycję i specyfikę gmin objętych SRP oraz we współpracy z zewnętrznymi organizatorami, jak również w oparciu o własną bazę kulturalną, w tym poprzez silne i nowoczesne instytucje kultury. Ważna jest także stała współpraca z lokalnymi stowarzyszeniami, która powiązała by działania edukacyjne, turystyczne i kulturalne z aktualną ofertą gmin.

Dla rozwijania talentów sportowych, utrzymania kondycji, sprawności, dobrego stanu zdrowia mieszkańców ważnym jest stwarzanie odpowiednich warunków dla aktywności rekreacyjno-sportowej, oraz miejsc w zakresie przestrzeni publicznej do wykorzystania przez mieszkańców (szczególnie seniorów), w których nie będą mieli poczucia wykluczenia społecznego.

Wyzwaniem pozostaje aktywizacja oraz edukacja obywatelska i kulturalna, w szczególności dzieci i młodzieży, jak również upowszechnianie kultury fizycznej, co pozwoli na wszechstronny rozwój, a także podniesienie potencjału intelektualnego i społecznego w różnych grupach wiekowych ludności analizowanego obszaru funkcjonalnego.

Skuteczność wykorzystania wewnętrznych potencjałów gmin objętych *Strategią Rozwoju Ponadlokalnego Gminy Zarzecze i Gminy Roźwienica na lata 2025-2030* znajdująca wyraz we wzrastającym zapotrzebowaniu na turystykę, rekreację, sport i aktywność kulturalną zależeć będzie w głównej mierze od stworzenia dobrej oferty, jak również sprawnego i profesjonalnego systemu promocji, kształtującego wizerunek obszaru czterech gmin SRP jako miejsca z bogatymi i różnorodnymi możliwościami spędzenia czasu wolnego.

Tabela 6 Cele operacyjne, kierunki działań, rezultaty i wskaźniki celu strategicznego 4 Dziedzictwo kulturowe, kultura i turystyka

CEL STRATEGICZNY 4 Dziedzictwo kulturowe, kultura i turystyka						
Cel operacyjny	KIERUNKI DZIAŁAŃ	OCZEKIWANE REZULTATY PLANOWANYCH DZIAŁAŃ	WSKAŹNIKI OSIĄGNIĘCIA DZIAŁAŃ	Wartość bazowa 2024 r.	Źródła danych	Oczekiwa ny trend
Cel operacyjny 4.1. Zachowanie dziedzictwa kulturowego w gminach z obszaru gmin objętych Strategią Rozwoju Ponadlokalnego Gminy Roźwienica i Gminy Zarzecze na lata 2025-2030	- Rewitalizacja przestrzeni i obiektów stanowiących dziedzictwo kulturowe gmin objętych Strategią (obiekty zabytkowe) - Organizacja wydarzeń kulturalnych opartych o lokalny folklor i dziedzictwo, obrzędy i zwyczaje wiejskie oraz produkcję rolną i okołorolniczą	- zwiększenie atrakcyjności i poprawa dostępności do oferty kulturalnej - wzrost tożsamości lokalnej - usprawnienie funkcjonowania gminnych jednostek kulturalnych - wzrost uczestnictwa w przedsięwzięciach kulturalnych na terenie gmin - rozszerzenie oferty usług kulturalnych	Liczba inwestycji w zakresie ochrony dziedzictwa (szt.)	0		
			Liczba wydarzeń kulturalnych (szt.)	0	Źródła własne	
Cel operacyjny 4.2. Rozwój turystyki	- Zwiększenie potencjału turystycznego gmin m.in. poprzez rozwój infrastruktury turystycznej oraz rozbudowę turystycznych ścieżek rowerowych i szlaków turystycznych, - Zagospodarowanie przestrzeni publicznych na cele turystyczno-rekreacyjne wokół zbiorników wodnych	- rozwój różnych form turystyki: - zwiększenie liczby miejsc noclegowych, - rozwój i wzrost jakości produktów regionalnych, - utworzenie nowych sposobów prezentacji	Długość rowerowych tras turystycznych na terenie gmin (szt.)	0		
			Liczba wydarzeń o charakterze turystycznym (szt.)	0		

	• Budowa nowych produktów turystycznych w postaci m. in. wież, platform widokowych oraz innej infrastruktury turystycznej • Budowa i modernizacja kompleksów turystycznych • Organizacja wydarzeń kulturalnych i kulinarnych opartych o lokalny folklor, dziedzictwo kulturowe, zwyczaje wiejskie oraz produkcję rolną i okołorolniczą, przyciągającą dodatkowych turystów. • Utworzenie miejsc parkingowych przy obiektach turystycznych, w tym miejsc dla kamperów • Nowoczesna prezentacja oferty turystycznej	oferty turystycznej, rekreacyjnej i kulturalnej, w tym dedykowanych aplikacji,	Wartość inwestycji w infrastrukturę turystyczną (zł)	0		
Cel operacyjny 4.3. Rozwój oferty kulturalnej i rekreacyjno-turystycznej	• Organizacja wydarzeń o charakterze ponadlokalnym • Rozwój infrastruktury turystyczno - rekreacyjnej na terenie gmin • Rozwój oferty turystycznej i kulturalnej m.in. poprzez rozbudowę, modernizację infrastruktury oraz doposażenie obiektów (w tym istniejących placów zabaw, miejsc sportowo-rekreacyjnych, sal/świetlic wiejskich, siłownie napowietrzne, boiska wielofunkcyjne) oraz właściwe wykorzystanie obiektów już istniejących • Modernizacja, remont i doposażenie świetlic wiejskich (w zakresie świadczenia usług kulturalnych) • Zapewnienie osobom (w tym dzieciom) z niepełnosprawnościami, dostępu do przestrzeni publicznej poprzez	• utworzenie nowych produktów kulturalnych, • rozwój oferty spędzania wolnego czasu dla dzieci i młodzieży • rozwój kultury fizycznej i sportu wśród mieszkańców • rozwój oferty spędzania wolnego czasu • zwiększenie zainteresowania ofertą sportową i rekreacyjną wśród mieszkańców • wzrost dostępności urządzeń dla aktywności ruchowej	Wartość środków publicznych przeznaczonych na stworzenie bazy infrastrukturalnej dla usług kulturalnych i rekreacyjno – turystycznych (zł)	0		
			Liczba uczestników imprez o charakterze ponadlokalnym (os.)	0		

	dostosowanie obiektów do ich potrzeb lub budowę nowych • Wspieranie i rozwój inicjatyw społeczno-kulturalnych służących integracji mieszkańców gmin • Reitalizacja przestrzeni publicznej towarzyszącej obiektom historycznym oraz inwentaryzacja drzewostanów parków na terenie obu gmin połączona z ich rewitalizacją	• utworzenie szlaków rowerowych • zwiększenie liczby osób ćwiczących				
Cel operacyjny 4.4. Wzmocnienie promocji i zwiększenie popytu na turystykę, kulturę i rekreację	• Poprawa dostępu do informacji o obiektach turystycznych gmin Porozumienia poprzez m.in. oznakowanie miejsc turystycznych, stosowanie elementów wizualizacji, publikacje i akcje promocyjne • Współpraca z mediami lokalnymi i regionalnymi w zakresie promocji czasu wolnego, markowych produktów turystycznych i wydarzeń kulturalnych • Intensywne działania promocyjne w zakresie promocji kulturalnej, budowania marki regionu, promocji wydarzeń turystycznych, rekreacyjnych i sportowych	• zwiększenie kampanii promocyjnych • zacieśnianie współpracy pomiędzy samorządami • wzmocnienie pozycji gmin w regionie	Wartość środków publicznych przeznaczonych na promocję turystyki, kultury i rekreacji (szt.)	0		



- tendencja rosnąca



- bez zmian



- tendencja malejąc

7. Kierunki Interwencji

W zakresie infrastruktury technicznej:

- Poprawa stanu infrastruktury drogowej (dróg, chodników, ścieżek rowerowych, oświetlenia, parkingów) przyczyni się do zwiększenia mobilności i poprawy bezpieczeństwa mieszkańców oraz wzrostu atrakcyjności turystycznej gmin obszaru SRP.
- Wraz z rozwojem gospodarczym gminy muszą zapewnić mieszkańcom zaspokojenie najważniejszych potrzeb bytowych, w tym m.in. związanych z mieszkalnictwem i z dostępem do podstawowych udogodnień cywilizacyjnych.

W zakresie środowiska:

- W gminach obszaru SRP planuje się realizację działań w celu ochrony środowiska i niskoemisyjności: m.in. termomodernizację, wymianę pieców węglowych, ochronę bioróżnorodności, budowę instalacji fotowoltaicznych, wymianę oświetlenia ulicznego na energooszczędne, wykonanie melioracji, zbiorników retencyjnych i udroźnienie cieków wodnych.

W zakresie infrastruktury społecznej:

- Ważnym zadaniem w obszarze społecznym będzie powiększenie dostępu mieszkańców do usług społecznych takich jak opieka nad małymi dziećmi oraz opieka senioralna, organizacja miejsc relaksu i wypoczynku, w tym poprzez działania inwestycyjne.
- Nadanie obszarom i obiektom nowych funkcji społecznych, integracyjnych i edukacyjnych oraz zwiększenie dostępności infrastrukturalnej dla osób z niepełnosprawnościami i osób starszych.

W zakresie turystyki, kultury.

- zagospodarowanie przestrzeni publicznej obszaru gmin obszaru SRP oraz rozwój infrastruktury turystycznej i kulturalnej poszerzy ofertę turystyczną, kulturalną oraz rekreacyjną dla mieszkańców obszaru oraz turystów.
- W celu ochrony, rozwoju i promocji dziedzictwa kulturowego oraz usług w dziedzinie kultury na obszarze SRP realizowane będą działania związane z odnową i rewitalizacją obiektów zabytkowych i dziedzictwa historycznego, które stanowią istotny potencjał rozwojowy tego terenu. Wymagać to będzie wysokich nakładów inwestycyjnych oraz uporządkowania spraw własnościowych.
- Zapewnienie wszystkim mieszkańcom obu gmin oraz turystom (w tym dzieciom) z niepełnosprawnościami, dostępu do przestrzeni publicznej poprzez dostosowanie obiektów do ich potrzeb lub budowę nowych.

W zakresie gospodarki:

- Ważnym kierunkiem rozwoju gmin obszaru SRP jest stworzenie dobrych warunków prowadzenia działalności gospodarczej, m.in. poprzez nowe inicjatywy gospodarcze oraz stały dialog z przedsiębiorcami, a także wsparcie istniejących podmiotów gospodarczych, jak również przygotowanie przestrzeni do inwestycji gospodarczych oraz pozyskiwanie nowych inwestorów tworzących miejsca pracy.

Wyszczególnione kierunki działań będą realizowane przez partnerów zawartego porozumienia gmin z objętych niniejszą Strategią za pośrednictwem m.in.:

- Urzędu Gminy w Roźwienicy,
- Urzędu Gminy w Zarzeczcu,
- Biblioteki Publiczne,
- Centrum Kultury w Zarzeczcu,
- Gminne Ośrodki Pomocy Społecznej,
- służby dbających o bezpieczeństwo mieszkańców (policja, ochotnicza straż pożarna, inspekcje),
- jednostki stacjonarnych pomocy społecznej,
- szkoły, przedszkola i żłobki,
- organizacje pozarządowe,
- przedsiębiorców.

8. Kluczowe zadania i projekty strategiczne

Proces definiowania projektów pozwolił przejść od fazy diagnostycznej (jakimi potencjałami dysponuje Partnerstwo i z jakimi wyzwaniami musi się zmierzyć) do opisu ogólnych założeń projektów (jaki działania należy podjąć). Proces ten przeprowadzony został w kilku etapach:

1. Refleksja na temat problemów, potrzeb i potencjałów, która prowadzona była (głównie) w fazie diagnostycznej. Informacje w tym zakresie pozyskiwane były poprzez spotkania strategiczne z przedstawicielami samorządów oraz konsultacje przygotowanej Diagnozy sytuacji społecznej, gospodarczej, przestrzennej i klimatyczno – środowiskowej obszaru funkcjonalnego obejmującego gminy Roźwienica i Zarzeczce, wykonana na potrzeby *Strategii Rozwoju Ponadlokalnego Gminy Zarzeczce i Gminy Roźwienica na lata 2025-2030*. Spotkanie to odbyło się w dniu Powyższe formy interakcji pozwoliły na określenie dziedzin wymagających podjęcia szczególnej interwencji oraz zidentyfikowanie konkretnych (choć jeszcze ogólnych) pomysłów realizacyjnych.
2. Zgłaszanie wstępnych propozycji projektowych przez członków Zespołu Operacyjnego. Propozycje formułowane były na podstawie przeprowadzonej diagnozy oraz wiedzy i doświadczenia członków Rady Porozumienia i Zespołu Operacyjnego.
3. Analiza i ocena wstępnych propozycji projektowych pod kątem zgodności kryteriami oceny projektów strategicznych, a następnie propozycja dokonania uzupełnień i/lub grupowania w zintegrowane wiązki (konceptje projektowe).
4. Omówienie koncepcji projektowych z interesariuszami podczas warsztatów tematycznych, które odbyły się w dniu W wyniku dyskusji koncepcje projektowe podlegały uzupełnieniu, przeformułowaniu, pojawiły się również propozycje nowych projektów.
5. Wstępne opracowanie przedsięwzięć odbywało się w sposób iteracyjny w ramach Zespołu Operacyjnego i miało na celu ich rozwinięcie merytoryczne (ocenę pod kątem celowości, potrzeby realizacji, oczekiwanych rezultatów, możliwości zaangażowania poszczególnych partnerów). Na tym etapie dokonywano łączenia koncepcji projektowych oraz niewielkich modyfikacji pierwotnych założeń niektórych z nich. Etap ten znalazł odzwierciedlenie w liście potrzeb stanowiącej podsumowanie wymienionej powyżej Diagnozy sytuacji społecznej.

6. Ponowna ocena tak przygotowanych przedsięwzięć, której efektem było pogrupowanie proponowanych przedsięwzięć w projekty strategiczne oraz projekty uzupełniające. Ostateczna wersja listy projektów została przyjęta przez Radę Porozumienia w dniu Jednocześnie w ramach systemu zarządzania *Strategią* przyjęto zasady aktualizacji listy projektów (strategiczných oraz uzupełniających), wynikające z procesu wyłaniania projektów partnerskich oraz weryfikacji obecnych założeń wskazanych w *Strategii*.

Kryteria oceny projektu strategicznego:

- czy projekt jest partnerski? tzn. realizowany wspólnie przez uczestników porozumienia lub wytwarzający wspólny rezultat dla całego Partnerstwa,
- czy projekt jest zintegrowany? tzn. rozwiązuje szerszy zakres problemów, wykorzystując szerszy zakres potencjałów odpowiadających na potrzeby różnych grup,
- czy projekt oddziałuje ponadlokalnie? tzn. ma wpływ na rozwój więcej niż jednej gminy,
- czy projekt jest zgodny z celami strategicznymi? tzn. czy projekt wpisuje się w cele strategiczne oraz łączy przynajmniej dwa z czterech wymiarów (gospodarczy, społeczny, środowiskowy, przestrzenny),
- czy projekt jest komplementarny? tzn. wykazuje powiązanie z innymi projektami w ramach tworzonej *Strategii* (spójność) oraz innymi przesądzonymi projektami na obszarze gmin objętych *Strategią Rozwoju Ponadlokalnego Gminy Zarzecze i Gminy Roźwienica na lata 2025-2030*.

Tabela 7 Kryteria dodatkowe projektu strategicznego

KRYTERIA DODATKOWE	
Jakość usług	Projekt powinien poprawiać jakość świadczonych usług na obszarze więcej niż jednej gminy
Wpływ finansowy	Projekt powinien przyczyniać się do obniżenia kosztów świadczenia usług publicznych lub zwiększać przychody gmin Partnerstwa
Projekt mieszany	Projekt powinien łączyć w sobie działania inwestycyjne i nieinwestycyjne (tzw. twarde i miękkie)
Projekt mieszany	Projekt powinien łączyć w sobie zróżnicowane zakresy przedmiotowe

8.1. Projekty Strategiczne

Projekty strategiczne to kompleksowe działania mające na celu realizację założonych celów strategicznych, kluczowe z punktu widzenia całego Partnerstwa i dotyczące szerokiego obszaru wyzwań. Kompletny zakres warunków (kryteriów) niezbędnych do spełnienia został opisany w poprzednim podrozdziale. Warto jedynie dodać, że realizacja poszczególnych działań ujętych w Strategii będzie uwzględniać rozwiązania:

- sprzyjające ochronie środowiska, ograniczaniu wpływu zmian klimatu,
- usprawniające dostęp osobom z niepełnosprawnościami,
- zapewniające równy dostęp do efektów projektów różnym grupom społecznym.

W wyniku opisanego procesu wyboru strategicznego przygotowane zostały propozycje pięciu kart zadań projektów strategicznych, spełniających wymagane warunki projektu partnerskiego, zintegrowanego i komplementarnego, będących jednocześnie najbardziej kompleksową odpowiedzią na zidentyfikowane w ramach diagnozy potrzeby i wyzwania i realizujące wypracowane cele strategiczne.

Tabela 8 Projekty strategiczne, karty zadań, szacunkowa wartość i planowane źródła finansowanie

Lp.	Nazwa przedsięwzięcia i zakres	Okres realizacji	Szacunkowa wartość inwestycji w zł	Źródła finansowania	Cel operacyjny (oznaczenie)
Projekty strategiczne					
Karta zadania 1	Zwiększenie stopnia zwodociągowania i skanalizowania obszaru partnerstwa	2025-2030	150 000 000,0	Fundusze europejskie i regionalne, Krajowy Plan Odbudowy, Polski Ład	3.1
Karta zadania 2	Zielona energia, zwiększenie efektywności energetycznej na obszarze gmin objętych Strategią Rozwoju Ponadlokalnego Gminy Zarzecze i Gminy Rożwienica na lata 2025-2030	2025-2030	120 000 000,00	Fundusze europejskie i regionalne, Krajowy Plan Odbudowy, Polski Ład	2.3
Karta zadania 3	Turystyka dla aktywnych - ponadlokalny produkt turystyczny	2025-2030	55 000 000,00	Fundusze europejskie i regionalne, Krajowy Plan Odbudowy, Polski Ład	4.2 4.4
Karta zadania 4	Wspólne projekty edukacyjne, kulturalne i sportowe spoiwem łączącym partnerstwo	2025-2030	35 000 000,00	Fundusze europejskie i regionalne, Krajowy Plan Odbudowy, Polski Ład	1.1 3.3 4.1 4.3

Karta zadania 5	Wspólna komunikacja	2025-2030	20 000 000,00	Fundusze europejskie i regionalne, Krajowy Plan Odbudowy, Polski Ład	3.2
Projekty uzupełniające					
Karta zadania 1	Wzrost jakości usług publicznych na obszarze gmin objętych Strategią Rozwoju Ponadlokalnego Gminy Zarzecze i Gminy Roźwienica na lata 2025-2030	2025-2030	12 000 000,00	Fundusze europejskie i regionalne, Krajowy Plan Odbudowy, Polski Ład	2.1
Karta zadania 2	Rozwiązywanie problemów społecznych oraz wsparcie grup defaworyzowanych	2025-2030	16 000 000,00	Fundusze europejskie i regionalne, Krajowy Plan Odbudowy, Polski Ład	3.4
Karta zadania 3	Poprawa bezpieczeństwa na obszarze Partnerstwa	2025-2030	80 000 000,00	Fundusze europejskie i regionalne, Krajowy Plan Odbudowy, Polski Ład	3.2 3.3

Karta zadania nr 1: Zwiększenie stopnia zwodociągowania i skanalizowania obszaru Partnerstwa

Zakres projektu obejmuje:

- budowę i/lub modernizację ujęć wody,
- budowę i/lub modernizację sieci wodociągowej,
- budowę i/lub modernizację infrastruktury do dystrybucji, uzdatniania i magazynowania wody,
- budowę i/lub modernizację kanalizacji sanitarnej,
- budowę i/lub modernizację oczyszczalni ścieków,
- budowę indywidualnych przydomowych oczyszczalni ścieków,
- monitorowanie sieci wodociągowej i kanalizacyjnej,
- tworzenie punktów poboru wody wykorzystywanej w rolnictwie,
- zakup zbiorników na wodę dla potrzeb komunalnych,
- zakup wozów asenizacyjnych oraz inne doposażenie zakładów gospodarki komunalnej w obszarze wod-kan.

Karta zadania nr 2: Zielona energia, zwiększenie efektywności energetycznej oraz wykorzystanie źródeł geotermalnych na obszarze gmin objętych Strategią Rozwoju Ponadlokalnego Gminy Zarzecze i Gminy Roźwienica na lata 2025-2030.

Środowisko naturalne jest niewątpliwym jednym z głównych zasobów obszaru Partnerstwa. Jego element - czyste powietrze - jest czynnikiem sprzyjającym dalszemu rozwijaniu oferty pobytowej dla turystów, może stanowić również jedną z ważniejszych zachęt do osiedlania się nowych mieszkańców. Zachodzące zmiany klimatyczne i przyjęte polityki w tym zakresie zachęcają do ograniczania strat energii oraz zapewnienia alternatywnych sposobów jej dostarczania, w tym na cele grzewcze.

Zakres projektu obejmuje:

- termomodernizację obiektów użyteczności publicznej,
- popularyzację wykorzystania OZE (zarówno w jednostkach publicznych jak i gospodarstwach domowych) poprzez wsparcie inwestycji oraz działania szkoleniowe,
- wykorzystanie źródeł geotermalnych na poczet budowy infrastruktury rekreacyjno – turystycznej,
- termomodernizację domów i mieszkań prywatnych (w tym wymianę pieców węglowych),
- dostawę i montaż OZE (PV, pompy ciepła) w budynkach użyteczności publicznej oraz w budynkach prywatnych (projekty parasolowe),
- budowę farm fotowoltaicznych w celu zaspokojenia potrzeb energetycznych samorządów i przedsiębiorców,
- utworzenie magazynów energii elektrycznej,
- budowę i/lub modernizację oświetlenia ulicznego.

W związku z planowanymi zadaniami związanymi z pracami termomodernizacyjnymi samorządy/ inwestorzy przed przystąpieniem do ich realizacji dokonają rozpoznania czy w budynkach występują chronione gatunki zwierząt (ptaki/nietoperze). W przypadku stwierdzenia obecności takich gatunków

prace będą prowadzone poza ich okresem lęgowo-rozrodczym. Jeżeli chronione gatunki będą występowały w rejonie prowadzenia prac, przed ich rozpoczęciem może być konieczne uzyskanie zezwolenia, o którym mowa w art. 56 ustawy z dnia 16 kwietnia 2004 r. o ochronie przyrody (Dz. U. z 2018 r., poz. 142). Po zakończeniu prac w obiektach, w których wcześniej gniazdowały ptaki lub nietoperze, zostanie umożliwione im dalsze bytowanie lub zapewnione siedliska zastępcze. Realizując inwestycje związane z termomodernizacją budynków, samorządy (przedsiębiorcy) będą uwzględniać art. 51 i 52 ustawy o ochronie przyrody – wymóg ochrony ptaków i nietoperzy zasiedlających budynki.

Karta zadania nr 3: Turystyka dla aktywnych - ponadlokalny produkt turystyczny

Obszar Partnerstwa jest dotknięty zjawiskiem depopulacji, które wynika zarówno z procesów naturalnych (ujemny przyrost naturalny) jak i migracji. Głównym powodem wyjazdów mieszkańców z tego terenu jest ograniczona możliwość znalezienia satysfakcjonującej pracy. Niska jakość oraz opłacalność rolnictwa determinują z kolei charakter lokalnej gospodarki. Z jednej strony potencjał gospodarczy Partnerstwa, mierzony liczebnością podmiotów gospodarczych na 1 tys. mieszkańców, jest niski w odniesieniu do średniej wojewódzkiej, co świadczy o niewystarczająco rozwiniętych pozarolniczych formach działalności. Z drugiej strony, teren Partnerstwa dysponuje wieloma walorami sprzyjającymi rozwojowi turystyki. Należą do nich: czyste środowisko, ciekawy krajobraz oraz liczne obiekty zabytkowe o dużej wartości historycznej.

Walory, w tym atrakcje turystyczne gmin objętych *Strategią* nie są jednak wystarczająco promowane i udostępniane dla odwiedzających. Znajdują się na tym terenie ważne i ciekawe obiekty historyczne, które są wyłączone z turystycznej eksploatacji np. ze względu na ich zły stan techniczny, niewłaściwe zarządzanie, niesprzyjającą strukturę właścicielską itp. W takim wypadku konieczne jest przeprowadzenie działań naprawczych, w tym rewitalizacyjnych i renowacyjnych. Na terenie Partnerstwa wyznaczone zostały szlaki turystyczne (rowerowe, piesze), które tylko częściowo łączą się ze sobą. Innym problemem jest to, że działający przedsiębiorcy związani z branżą turystyczną, nie mają oferty wystarczająco wyeksponowanej, a ich rozproszone działanie nie zapewnia odpowiedniej promocji.

Stworzenie zintegrowanego produktu turystycznego, łączącego dziedzictwo kulturowe, walory przyrodnicze oraz lokalne, a także ofertę lokalnych produktów, w tym żywności wysokiej jakości może przyczynić się do powstawania nowych działalności gospodarczych, rozwijania już funkcjonujących firm oraz dywersyfikacji działalności gospodarstw rolnych.

Zakres projektu obejmuje:

- stworzenie wspólnej marki dla wszystkich gmin Porozumienia (produkty turystyczne, rolnictwo ekologiczne, wspólna oferta inwestycyjna),
- stworzenie księgi znaków gmin objętych *Strategią* do wykorzystania w obiektach turystycznych, na tablicach informacyjnych oraz oznaczania projektów realizowanych we współpracy Partnerstwa,
- stworzenie systemu nadawania produktom lokalnym znaku (opracowanie znaku, zasady przyznawania i utrzymywania znaku),
- animowanie współpracy z lokalnymi przedsiębiorcami i wytwórcami produktów lokalnych (w formule organizowanych cyklicznie spotkań) w celu rozszerzenia oferty produktów

uwzględniających lokalne zasoby; wymiana dobrych praktyk w zakresie prowadzenia działalności gospodarczej i rozwiązywania bieżących problemów; popularyzacja historii, o którą oparta będzie marka, tak, by przekaz dla turysty był jednolity,

- modernizacja i doposażenie obiektów zabytkowych na terenie obu gmin oraz adaptacja ich na potrzeby turystyczne i kulturalne,
- zagospodarowanie terenów wokół zbiorników wodnych,
- zagospodarowanie połączone z inwentaryzacją i rewitalizacją parku w Tyniowicach,
- promocję turystyczną,
- poprawę stanu technicznego zabytków, pomników i miejsc pamięci, w razie potrzeb ich renowacja, udostępnienie do turystycznej eksploatacji obiektów zabytkowych, które są nieudostępniane dla zwiedzających ze względu na ich zły stan techniczny lub niewłaściwą strukturę zarządzania, takich jak np. Spichlerz i budynek Cerkwi w Tyniowicach.
- poprawa estetyki i funkcjonalności centrum gmin i poszczególnych miejscowości,
- urządzenie terenów rekreacyjnych wraz z budową i/lub modernizacją placów zabaw oraz siłowni zewnętrznych itp.,
- uporządkowanie, odnowienie i przystosowanie przestrzeni publicznych do pełnienia nowych funkcji, w tym rekreacyjnych i integracyjnych,
- uzupełnienie małej architektury w miejscach publicznych, w tym oświetlenia, stref relaksu, miejsc parkingowych, koszy na odpady, systemów monitoringu w miejscowościach obu gmin,
- powstanie elementów błękitno-zielonej infrastruktury,
- budowę ścieżek ekologiczno – historyczno – przyrodniczych,
- budowę miejsc biwakowych,
- budowę wież i tarasów widokowych,
- zagospodarowanie terenów wokół zbiorników wodnych,
- budowę multidyscyplinarnych, modułowych, całorocznych obiektów sportowych przewidzianych w sezonie zimowym np. w formie lodowisk oraz w sezonie letnim przekształconych np. w formę: torów rolkowych/wrotkarskich, rolkowisk, pumtracków bądź skateparków itp.)
- budowę i/lub modernizację systemu ścieżek rowerowych wraz ze stacjami obsługi i wypożyczalnią rowerów,
- budowę (rozbudowę, przebudowę) i/lub modernizację infrastruktury dla ruchu niezmotoryzowanego – drogi i pasy rowerowe, strefy wolne od ruchu samochodowego,
- wytyczenie i oznakowanie nowych szlaków turystycznych,

Zadania:

- naniesienie atrakcji szlaku turystycznego na wirtualną mapę,
- przygotowanie tablic informacyjnych dotyczących atrakcji turystycznych,
- naniesienie lokalizacji miejsc pamięci/obiektów szlaku na wirtualną mapę,
- utworzenie przestrzeni cyfrowych i aplikacji z prezentacją oferty turystycznej gmin Porozumienia,
- oznakowanie miejsc pamięci,
- urządzenie nowych przestrzeni do prezentacji wystaw czasowych oraz przygotowanie wystaw.

- uzupełnienie szlaków turystycznych o niezbędną infrastrukturę (miejsca obsługi rowerzystów - wiaty do odpoczynku, punkty naprawy rowerów, wypożyczalnie rowerów, uzupełnienie nawierzchni szlaków rowerowych; wybudowanie platform/miejsc widokowych, wykonanie spójnego oznaczenia szlaków - tabliczki kierunkujące, tablice informacyjne),
- organizację jednej wspólnej imprezy promocyjno-integracyjnej – corocznego wydarzenia obejmującego rekonstrukcje historyczne, wystawy, gry terenowe i festiwal kulinarny, wykorzystującego historię i walory turystyczne obszaru obu gmin.,
- stworzenie wirtualnej mapy atrakcji turystycznych i szlaków turystycznych (aplikacji cyfrowych). Mapa będzie przygotowana:
 - w wersji elektronicznej – zamieszczona na stronie każdej gminy partnerskiej; do pobrania na telefon; z informacją na temat jej dostępności w każdym punkcie informacji turystycznej, przestrzeniach publicznych (np. centra wsi), obiektach partnerskich (pensjonaty, restauracje, itp.);
 - w wersji tradycyjnej (drukowanej),
- działania promocyjne (w tym kampania informacyjna; murale odnoszące się do historii danego miejsca; zakup food truck promującego lokalne produkty; billboardy informacyjne w miejscach o dużym natężeniu ruchu drogowego, wspólna promocja na targach turystycznych, imprezach promocyjnych itp.).

Karta zadania nr 4: Wspólne projekty edukacyjne, kulturalne i sportowe spoiwem łączącym Partnerstwo

Jedną z przesłanek skłaniających do pozostania lub osiedlenia się na danym terenie jest wysoki standard życia, w tym możliwość atrakcyjnego spędzania czasu wolnego. Ograniczone środki finansowe jednostek samorządów terytorialnych oraz malejąca liczba mieszkańców powodują, że większość instytucji kultury, sportu i rekreacji zlokalizowana jest w miejscowościach gminnych. Dodatkowo instytucje te często nie są w stanie zapewnić szerokiego wachlarza zajęć dla mieszkańców danej gminy. Rozproszona sieć osadnicza sprawia, że wielu mieszkańców ma utrudniony dostęp do usług w dziedzinie kultury, sportu czy nawet edukacji. Sytuacja ta wymaga zastosowania nowego podejścia do organizacji oferty czasu wolnego w skali ponadlokalnej. Podejście to uwzględnia:

- stworzenie miejsc spędzania wolnego czasu w miarę blisko miejsca zamieszkania,
- maksymalne wykorzystanie już dostępnej infrastruktury,
- wykorzystanie potencjału i kreatywności instytucji kultury, szkół, instytucji sportowych oraz organizacji pozarządowych i grup nieformalnych do współtworzenia oferty edukacyjnej, kulturalnej, sportowej i aktywnego spędzania czasu wolnego;
- zbudowanie systemu współpracy miejsc aktywności tak, by miały różnorodną ofertę, nie zaś standardową, powielającą podobne propozycje.

Zakres projektu obejmuje:

- utworzenie centrum kulturalnego w gminie Roźwienica, organizującego wydarzenia kulturalne gminy i spajające wszystkie organizacje kulturalne w gminie,
- organizacja i wyznaczenie miejsc na wydarzenia kulturalne (wiaty, place, sceny letnie, hale wraz z infrastrukturą pomocniczą) w miejscowościach Mokra, Rudołowice, Roźwienica, Wola Roźwienicka, Częstkowice, Bystrowice, Węgierka, Kisielów, Łapajówka, Pełnatycze oraz Zalesie,
- budowę i/lub przebudowę (rozbudowę) i/lub modernizację budynków domów ludowych, świetlic wiejskich i/lub strażnic Ochotniczych Straży Pożarnych,
- doposażenie domów ludowych i świetlic wiejskich,
- organizację międzygminnych imprez kulturalnych, promocję kultury, sportu,
- poprawę infrastruktury obiektów kultury i dostosowanie jej do wymogów dostępności m.in. dla potrzeb osób z niepełnosprawnością,
- projekty edukacyjne szkół obejmujące:
 - zajęcia pozalekcyjne, w tym przygotowujące do egzaminów ósmoklasisty,
 - organizację dodatkowych zajęć dla uczniów, w tym zajęć konwersatoryjnych z języka obcego prowadzonych we współpracy międzynarodowej,
 - wsparcie uczniów ze specjalnymi potrzebami rozwojowymi i edukacyjnymi,
 - wsparcie w obszarze edukacji włączającej,
 - doradztwo zawodowe,
 - podnoszenie kwalifikacji nauczycieli,
 - rozwijanie kompetencji kluczowych, w szczególności cyfrowych (zajęcia z wykorzystaniem TIK),
 - działania szkoleniowo-doradcze dla dyrektorów i nauczycieli w zakresie zarządzania zmianą (pomoc w przeprowadzeniu diagnozy i opracowaniu planu działań dla zespołu nauczycielskiego),
 - szkolenia wzmacniające i uzupełniające kompetencje nauczycieli w zakresie rozumienia i organizacji procesu uczenia się i kształtowania wśród uczniów kompetencji kluczowych,
 - wdrożenie pracy z uczniem opartej na tutoring, i
 - zakup niezbędnego wyposażenia informatycznego;
- organizację zajęć sportowo-rekreacyjnych dla różnych grup wiekowych z wykorzystaniem istniejącej infrastruktury zewnętrznej oraz obiektów sportowych,
- przebudowę (rozbudowę) i/lub modernizację (remont) budynków szkół wraz z ich doposażeniem w niezbędne pomoce dydaktyczne,
- modernizację (remont) i doposażenie szkolnych kuchni w obiektach edukacyjnych,
- budowę (rozbudowę) i/lub modernizację (remont) budynków sal (hal) gimnastycznych,
- budowę i/lub modernizację boisk sportowych,
- budowę przedszkoli i żłobków gminnych,
- budowę (rozbudowę) i/lub modernizację (remont) stadionów, zaplecza dla klubów sportowych,
- zajęcia dodatkowe w przedszkolach wraz z wydłużeniem czasu ich otwarcia,
- budowę nowych bibliotek/domów kultury,
- organizację imprez o charakterze edukacyjnym, kulturalnym i sportowym obejmującą wszystkie gminy z obszaru Partnerstwa.

Karta zadania nr 5: Wspólna komunikacja

Zakres projektu obejmuje:

- organizację wspólnego transportu publicznego.,
- budowę nowoczesnych przystanków oraz tablic informacyjnych,
- zakup autobusów niskoemisyjnych,
- zakup tablic informacyjnych.

8.2. Projekty uzupełniające

Projekty uzupełniające stanowić mogą ważny element wsparcia rozwoju Partnerstwa. **Nie wypełniają one w pełni katalogu kryteriów** wymaganych dla projektów strategicznych, o którym była mowa wcześniej, niemniej są to projekty, które wykazują ponadlokalne oddziaływanie, a także są komplementarne (choć w różnym stopniu) z projektami strategicznymi.

Karta zadania nr 1: Wzrost jakości usług publicznych na obszarze gmin objętych Strategią Rozwoju Ponadlokalnego Gminy Zarzecze i Gminy Roźwienica na lata 2025-2030.

Zakres projektu obejmuje:

- zwiększenie liczby usług cyfrowych:
 - ✓ wymianę wodomierzy na system zdalnego odczytu,
 - ✓ wprowadzenie systemu Cyfrowy Urząd, wprowadzenie chmury danych, zwiększenie bezpieczeństwa danych poprzez wprowadzenie nowych technologii i urządzeń, zakup licencji i niezbędnego oprogramowania, wyposażenia,
 - ✓ rozbudowę internetu szerokopasmowego;
- rozwój infrastruktury związanej z gospodarką odpadami:
 - ✓ budowę (przebudowę/rozbudowę) i/lub modernizację oraz doposażenie Punktów Selektywnej Zbiórki Odpadów Komunalnych (PSZOK),
 - ✓ usuwanie azbestu z budynków na obszarze Partnerstwa,
 - ✓ współpracę z innymi samorządami w zakresie organizacji gospodarki odpadami,
 - ✓ zakup pojemników na odpady komunalne dla mieszkańców,
 - ✓ wyposażenie obiektów użyteczności publicznej w kosze do segregacji z tablicą informacyjną,
 - ✓ edukację ekologiczną, w tym programy skierowane do dzieci w zakresie gospodarki odpadami.

Karta zadania nr 2: Rozwiązywanie problemów społecznych oraz wsparcie grup dewaloryzowanych

Obserwowane prognozy demograficzne wskazują na powiększającą się populację osób starszych, które wymagają opieki (całodobowej lub w systemie czasowym). W związku z powyższym może też rosnąć grupa osób, która – ze względu na brak odpowiednich usług – będzie musiała zrezygnować z aktywności zawodowej. Ponadto wciąż istnieją potrzeby wsparcia osób zagrożonych wykluczeniem społecznym, w tym osób z niepełnosprawnościami. Projekt zakłada zatem zwiększenie wydolności i zapobieganie pogłębianiu się niesamodzielności osób starszych, osób z niepełnosprawnościami, zagrożonych wykluczeniem społecznym, rodzin przeżywających trudności i dzieci z tych rodzin z terenu Partnerstwa. W ramach projektu przewidywane jest rozwinięcie wachlarza komplementarnych usług, z których mieszkańcy będą korzystać w zależności od stwierdzonych potrzeb i sytuacji życiowej. Zapewniona opieka spowoduje możliwość zwiększenia aktywności zawodowej dotychczasowych opiekunów, co ma pozytywne oddziaływanie na kurczące się zasoby rynku pracy.

Zakres projektów obejmuje:

- powstawanie oraz działalność świetlic środowiskowych jako elementu pomocy rodzinom w codziennym funkcjonowaniu,
- poprawę dostępności dla osób ze specjalnymi potrzebami w budynkach użyteczności publicznej m.in. w urzędach, obiektach kultury, szkołach,
- rozwinięcie usług opiekuńczych świadczonych w systemie stacjonarnym (całodobowym i dziennym), mające na celu zapewnienie opieki dla osób potrzebujących, w tym osób wymagających okresowej pomocy, a także opiekunów osób z niepełnosprawnościami,
- rozwinięcie oferty usług społecznych i zdrowotnych świadczonych w miejscu zamieszkania oraz ułatwiających samodzielne funkcjonowanie w domu (usługi rehabilitacyjne i pielęgniarstwo świadczone w domu, zabezpieczenie potrzeb mobilności osób z niepełnosprawnościami lub zależnych i ułatwienie im w ten sposób aktywizacji społeczno-zawodowej, edukacyjnej, zdrowotnej i kulturalnej),
- rozszerzenie oferty wsparcia rodziny i jej kompetencji wychowawczych,
- wsparcie dla seniorów:
 - ✓ usługi opiekuńcze w terenie świadczone osobom starszym,
 - ✓ rozwinięcie sieci klubów seniora (także w ramach Senior+, Dzienny Dom Senior+) w celu aktywizacji osób starszych, zapewnienia integracji międzypokoleniowej i przeciwdziałania marginalizacji społecznej oraz osamotnieniu osób starszych,
 - ✓ posiłki z dowozem do domu,
 - ✓ pomoc sąsiedzką,
 - ✓ lepszy dostęp do rehabilitacji i terapii,
 - ✓ rozwijanie usług opiekuńczych i zdrowotnych prowadzonych w przyjaznych warunkach, w domach lub niewielkich placówkach;
- usługi społeczne skierowane do osób zagrożonych ubóstwem i wykluczeniem społecznym, m. in. z powodu: długotrwałego bezrobocia, braku motywacji do podjęcia pracy, niepełnosprawności, niskich kompetencji społecznych i zawodowych, a także osób biernych zawodowo. W ramach usług społecznych planuje się kompleksową aktywizację społeczną i zawodową osób wykluczonych lub zagrożonych wykluczeniem poprzez:
 - ✓ wsparcie psychologiczne,

- ✓ wsparcie zdrowotne,
- ✓ kursy, szkolenia i doradztwo zawodowe,
- ✓ staże zawodowe,
- ✓ inne wsparcie w podjęciu zatrudnienia;
- utworzenie dziennych placówek wsparcia i opieki całodobowej,
- rozwój mieszkalnictwa chronionego, wspieranego, mieszkań socjalnych (najem socjalny).

Karta zadania nr 3: Poprawa bezpieczeństwa na obszarze Partnerstwa

Zakres projektów obejmuje:

- budowę, przebudowę, rozbudowę i/lub modernizację dróg gminnych, powiatowych, wojewódzkich,
- przebudowę i utwardzenie dróg dojazdowych do pól,
- budowę, przebudowę, rozbudowę i/lub modernizację dróg lokalnych,
- budowę i/lub przebudowę/modernizację chodników oraz przejść dla pieszych, ścieżek rowerowych, tras pieszo – rowerowych,
- modernizację oznakowania ulicznego,
- budowę (przebudowę/rozbudowę) i/lub modernizację kanalizacji burzowej,
- budowę/modernizację monitoringu,
- zakup sprzętu i wyposażenia dla jednostek Ochotniczych Straży Pożarnych, w tym samochodów bojowych i innego wyposażenia.

8.3. Projekty realizowane w ramach instrumentu ITT

Wskazane w kartach zadań projekty mogą być również realizowane w ramach instrumentu IIT, zgodnie z art. 36 ustawy z dnia 28 kwietnia 2022 r. o zasadach realizacji zadań finansowanych ze środków europejskich w perspektywie finansowej 2021-2027 (Dz. U. z 2022 r. poz. 1079), zgodnie z przedstawionymi poniżej fiszkami projektowymi.

Lista projektów planowanych do ubiegania się o dofinansowania w sposób konkurencyjny w ramach Instrumentu IIT w CS 5(ii) w FEP 2021-2027.

Tabela 9 Fiszka projektowa nr 1

Fiszka nr 1		
1.	Tytuł projektu	Modernizacja obiektów instytucji kultury oraz poszerzenie oferty kulturalnej na obszarze Gminy Zarzecze
2.	Lider/partner projektu	Lider – Gmina Zarzecze Partner projektu – Gmina Roźwienica
3.	Priorytet FEP 2021-2027	PRIORYTET 6 – ROZWÓJ ZRÓWNOWAŻONY TERYTORIALNIE
4.	Cel szczegółowy FEP 2021-2027	Cel szczegółowy 5(ii) wspieranie zintegrowanego i sprzyjającego włączeniu społecznemu rozwoju społecznego, gospodarczego i środowiskowego, na poziomie lokalnym, kultury, dziedzictwa naturalnego, zrównoważonej turystyki i bezpieczeństwa na obszarach innych niż miejskie
5.	Zakres rzeczowy – typ projektu zgodny z FEP 2021-2027	Niniejszy projekt wpisuje się w następujący typ projektu, określony w SZOOP dla działania FEPK.06.02 Zrównoważony rozwój obszarów wiejskich i małych miast: II. ochrona, rozwój i promowanie dziedzictwa kulturowego i usług w dziedzinie kultury. Projekt wpisuje się w określony w Strategii Rozwoju Ponadlokalnego na rzecz Gminy Zarzecze i Gminy Roźwienica na lata 2025-2030 - cel strategiczny nr 4 – Dziedzictwo kulturowe, kultura i turystyka i w realizowany w jego ramach cel operacyjny 4.3. Rozwój oferty kulturalnej oraz sportowo-rekreacyjnej. Zakres rzeczowy projektu obejmować będzie: – renowację zabytkowego Pałacu Dzieduszyckich w Zarzeczcu poprzez m. in. prace remontowo-konserwatorskie przy elewacji budynku, izolacji pionowej ścian fundamentowych, stolarce okiennej i drzwiowej wraz z wymianą głównych drzwi wejściowych, stropodachu nad oranżerią, posadzce oraz w pokojach w budynku Pałacu; renowację drewnianych elementów architektonicznych, konstrukcyjnych oraz podsufitki w pergoli; izolację pionową ścian fundamentowych oraz renowację elewacji budynku oficyny; izolację pionową ścian fundamentowych i sklepienia piwnic oraz renowację elewacji budynku gospodarczego; a także zagospodarowanie terenu przyległego poprzez budowę obiektów małej architektury, drogi dojazdowej do budynku Pałacu oraz wykonanie oświetlenia terenu – w realizacji przez Gminę Zarzecze – zakup wyposażenia w postaci nagłośnienia estradowego i sceny mobilnej, krzesełek przenośnych i namiotów wystawienniczych - w realizacji przez Gminę Zarzecze, – renowację zabytkowego spichlerza, znajdującego się w parku w Tyniowicach w zakresie jego przebudowy i wykonania robót zabezpieczających i konserwatorskich (przeznaczenie na Izbę Pamięci) poprzez m. in. kompleksowy remont elewacji, odtworzenie stolarki okiennej i drzwiowej, wymianę wewnętrznej konstrukcji drewnianej i konstrukcji dachu z wymianą pokrycia dachowego oraz wykonanie instalacji elektrycznej i oświetlenia budynku, przystosowanie obiektu dla osób z niepełnosprawnościami – w realizacji przez Gminę Roźwienica,

Fiszka nr 1		
		– zakup wyposażenia do sali lokalnej izby pamięci (spichlerz w Tyniowicach) m. in. krzeseł, sprzętu multimedialnego, systemu nagłośnienia i oświetlenia oraz sprzęt i narzędzia do prowadzenia zajęć edukacyjnych – w realizacji przez Gminę Roźwienica.
6.	Budżet projektu	Wartość projektu ogółem -15 000 000,00 zł w tym wydatki kwalifikowalne – 15 000 000,00 zł w tym dofinansowanie z UE – 12 750 000,00 zł
7.	Okres realizacji projektu	II kw. 2026 – IV kw. 2027

Tabela 10 Fiszka projektowa nr 2

1.	Tytuł projektu	Odnowa przestrzeni publicznej na obszarze OF Strategii Rozwoju Ponadlokalnego Gminy Zarzecze i Gminy Roźwienica
2	Lider/partner projektu	Lider – Gmina Roźwienica Partnerzy projektu – Gmina Zarzecze
3.	Priorytet FEP 2021-2027	PRIORYTET 6 – ROZWÓJ ZRÓWNOWAŻONY TERYTORIALNIE
4.	Cel szczegółowy FEP 2021-2027	Cel szczegółowy 5(ii) wspieranie zintegrowanego i sprzyjającego włączeniu społecznemu rozwoju społecznego, gospodarczego i środowiskowego, na poziomie lokalnym, kultury, dziedzictwa naturalnego, zrównoważonej turystyki i bezpieczeństwa na obszarach innych niż miejskie
5.	Zakres rzeczowy – typ projektu zgodny z FEP 2021-2027	Niniejszy projekt wpisuje się w następujący typ projektu, określony w SZOOP dla działania FEPK.06.02 Zrównoważony rozwój obszarów wiejskich i małych miast: IV. fizyczna odnowa i bezpieczeństwo przestrzeni publicznych Projekt wpisuje się w określony w Strategii Rozwoju Ponadlokalnego na rzecz Gminy Zarzecze i Gminy Roźwienica na lata 2025-2030 - Cel strategiczny 3 Wysoki standard życia mieszkańców i w realizowany w jego ramach cel operacyjny 3.3. Rozwój i poprawa jakości infrastruktury przestrzeni publicznej szeroko dostępnej dla mieszkańców oraz turystów. Rewitalizacja zabytkowych zespołów parkowo- dworskich na terenie Gminy Roźwienica. Zakres rzeczowy projektu obejmować będzie: – zagospodarowanie ogólnodostępnej przestrzeni publicznej w miejscowości Tyniowice, poprzez rewitalizację parku krajobrazowego w tym: wykonanie inwentaryzacji drzewostanu, odtworzenie ścieżek parkowych, wykonanie małej architektury parkowej (ławki, kosze, kładki, altany), oświetleniu parku poprzez zastosowanie OZE, a także zagospodarowanie zieleni i wykonanie nasadzeń. Ponadto, na terenie parku planowane jest umieszczenie tablic informacyjnych o pobliskich obiektach zabytkowych i atrakcjach turystycznych oraz doposażenie istniejącego placu zabaw w nowe urządzenia. Wykonanie łąki kwiatowej w parterze parku.

		– zagospodarowanie ogólnodostępnej przestrzeni publicznej przy zbiornikach wodnych na terenie Gminy Rożwienica (w Rudołowicach i Więckowicach) poprzez m. in. budowę parku linowego, skateparku oraz wykonanie nowoczesnych placów zabaw w tym modernizację już istniejących – w realizacji przez Gminę Rożwienica. – zapewnienie dzieciom z niepełnosprawnościami, dostępu do przestrzeni publicznej poprzez budowę placu zabaw oraz strefy rekreacji dla wszystkich grup wiekowych w Łapajówce na działce 254 - w realizacji przez Gminę Zarzecze;
--	--	---

Tabela 11 Zestawienie zbiorników wodnych na terenie gminy Rożwienica do zadania fiskalnego nr 2

lp	miejsowość	rodzaj zbiornika	typ
1	<i>Rożwienica</i>	<i>Zbiornik wodny OSP</i>	-
2	<i>Rudołowice</i>	<i>Zbiornik naturalny</i>	<i>staw</i>
3	<i>Więckowice</i>	<i>Zbiornik naturalny</i>	<i>staw</i>
4	<i>Chorzów</i>	<i>Zbiornik wodny OSP</i>	-
5	<i>Wola Rożwienicka</i>	<i>Zbiornik wodny OSP</i>	-

Źródło: Urząd Gminy Rożwienica

9. Model struktury funkcjonalno-przestrzennej wraz z ustaleniami i rekomendacjami w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej

Struktura funkcjonalno-przestrzenna obszaru gmin objętych *Strategią Rozwoju Ponadlokalnego Gminy Zarzecze i Gminy Rożwienica na lata 2025-2030*, to system powiązanych ze sobą różnych elementów zagospodarowania pełniących określone funkcje, które łącznie tworzą jego spójny obraz. Elementami tej struktury są zarówno poszczególne części tego obszaru, które tworzą złożone systemy (np. ośrodki osadnicze, węzły ekologiczne, tereny produkcji rolnej), tereny różniące się między sobą przeznaczeniem, użytkowaniem, jak i sieci infrastrukturalne (transportowe, elektroenergetyczne), które umożliwiają kontakty i powiązania pomiędzy poszczególnymi częściami obszaru funkcjonalnego.

Głównym celem kształtowanego modelu struktury funkcjonalno-przestrzennej obszaru gmin obszaru SRP jest wykorzystanie istniejącej struktury osadniczej do dynamizacji rozwoju oraz stworzenie warunków do racjonalnego organizowania przestrzeni i egzekwowania ładu przestrzennego dla realizacji działań będących odpowiedzią na wyzwania rozwojowe. Model ten będzie sprzyjał zwiększaniu dyfuzji rozwoju z miejsc i ośrodków cechujących się relatywnie wysokim stopniem rozwoju

i mających szansę na uzyskanie wysokiej dynamiki wzrostu do obszarów o niższych wskaźnikach rozwojowych, które z ośrodkami tymi mogą być lepiej powiązane dzięki rozwojowi infrastruktury transportowej i telekomunikacyjnej, a także dzięki informacji dostępnej w tych ośrodkach i zacieśnianiu kooperacji z instytucjami i firmami w nich funkcjonującymi.

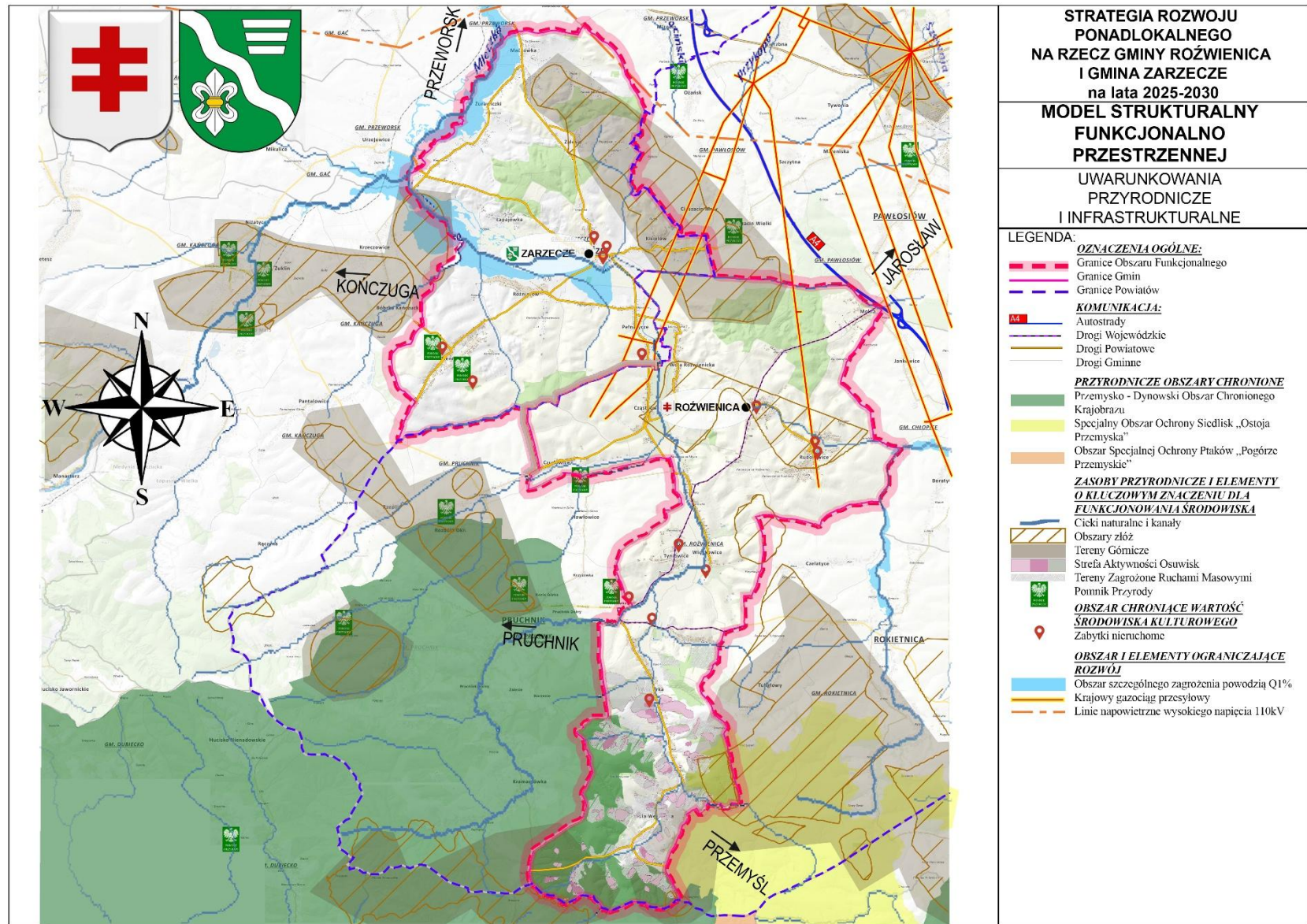
Zagospodarowanie przestrzenne obszaru gmin objętych *Strategią* powinno umożliwiać osiągnięcie trwałego wzrostu gospodarczego, przy zapewnieniu poprawy stanu środowiska przyrodniczego i umożliwieniu obecnym i przyszłym mieszkańcom dostępu do zasobów przyrody i dóbr kultury. Powinno ono także zwiększać integrację funkcjonalną pomiędzy najważniejszymi ogniwami układu osadniczego i produkcyjnego, ich relacje z układem regionalnym oraz powiązania z otoczeniem krajowym i międzynarodowym. Sposób zagospodarowania i rozmieszczenie poszczególnych elementów sprzyjać powinien również eliminowaniu lub minimalizowaniu konfliktów przestrzennych, które mogą powstać pomiędzy funkcjami społeczno-gospodarczymi i poszczególnymi podmiotami gospodarczymi na tle wykorzystywania ograniczonej przestrzeni i jej zasobów.

9.1. Model struktury funkcjonalno-przestrzennej

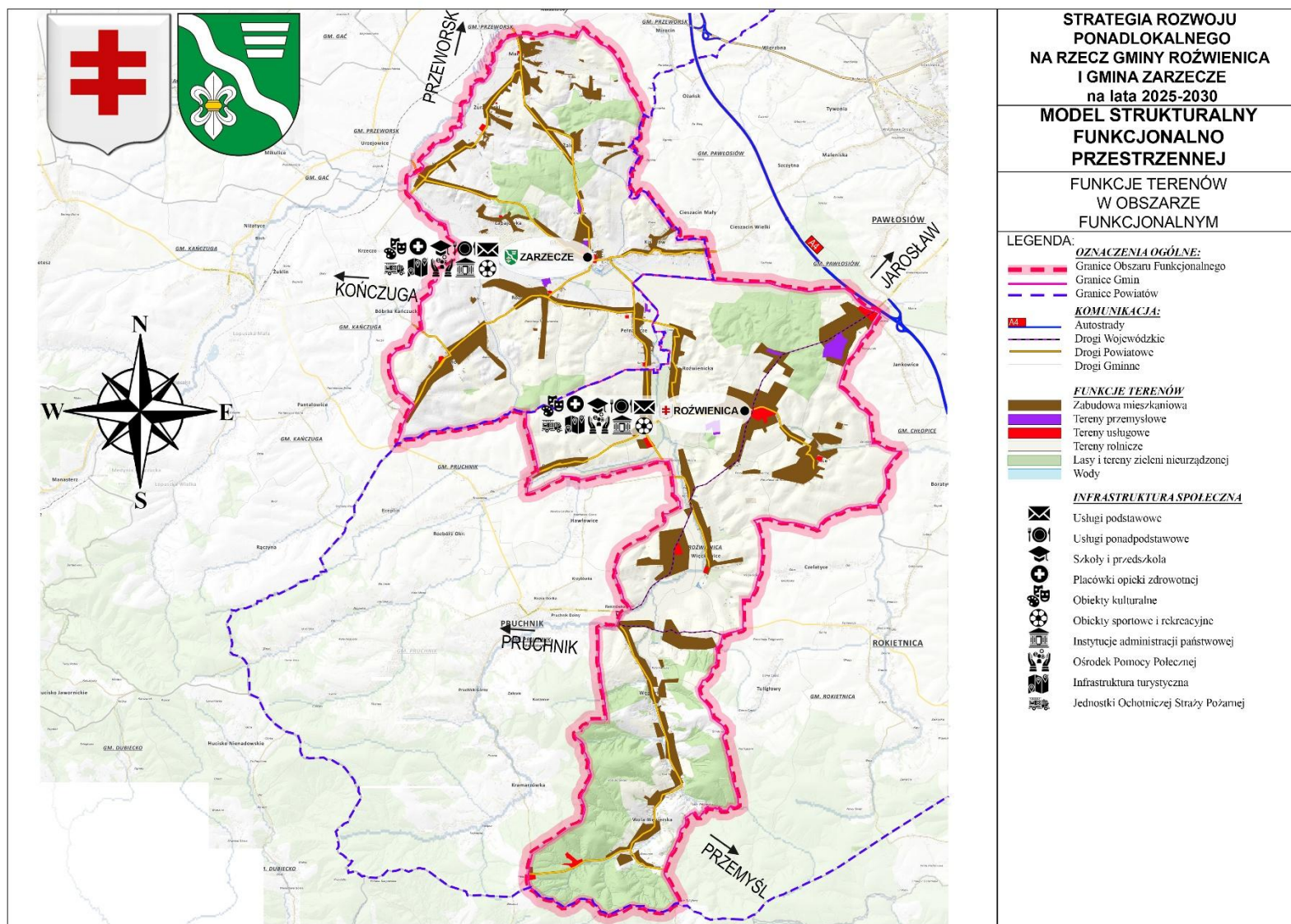
Model struktury funkcjonalno-przestrzennej obszaru gmin obszaru SRP, uwzględniając regionalną politykę rozwoju określoną w Strategii rozwoju województwa - Podkarpackie 2030, organizuje warunki przestrzenne dla alokacji funkcji społeczno-gospodarczych i poszczególnych inwestycji. Określone w niniejszej Strategii inicjatywy lokalne stanowią komplementarne przedsięwzięcia wobec projektów strategicznych i łącznie przyczyniają się do realizacji priorytetów rozwojowych, które są spójne z celami wyznaczonymi na poziomie regionalnym.

Na strukturę funkcjonalno-przestrzenną obszaru gmin obszaru SRP składają się elementy stanowiące niezależnie funkcjonujące układy i struktury lub budujące strefy funkcjonalne będące obszarami o zbliżonych bądź powiązanych funkcjach i kierunkach rozwoju, które ukształtowały się w wyniku rozwoju obszaru i działalności człowieka. Wykazują one cechy modelu węzłowo-pasmowej, policentrycznej koncentracji, dla którego charakterystyczny jest rozwój hierarchicznej sieci wielofunkcyjnych ośrodków osadniczych oraz rozwój urbanizacji w ramach zwartych struktur jednostek osadniczych i na kierunkach powiązań komunikacyjnych zapewniających spójność wewnętrzną obszaru i jego powiązania zewnętrzne. Funkcjonowanie i rozwój elementów antropogenicznych struktury przestrzennej uzależnione jest od warunków przyrodniczych, czyli elementów składających się na układ naturalny współtworzący opisywaną strukturę.

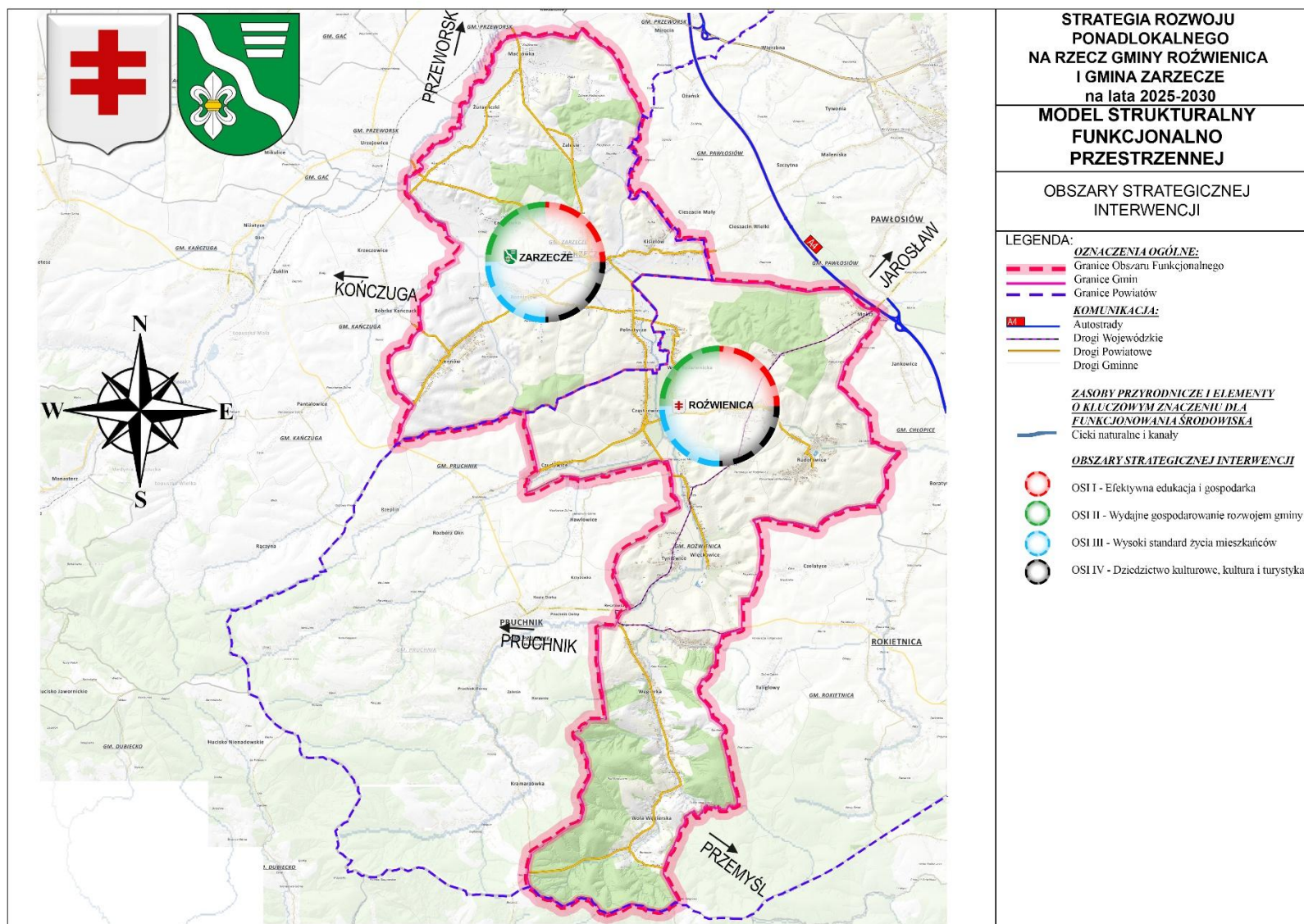
Mapa 2 Model struktury funkcjonalno – przestrzennej: Uwarunkowania przyrodnicze i infrastruktura



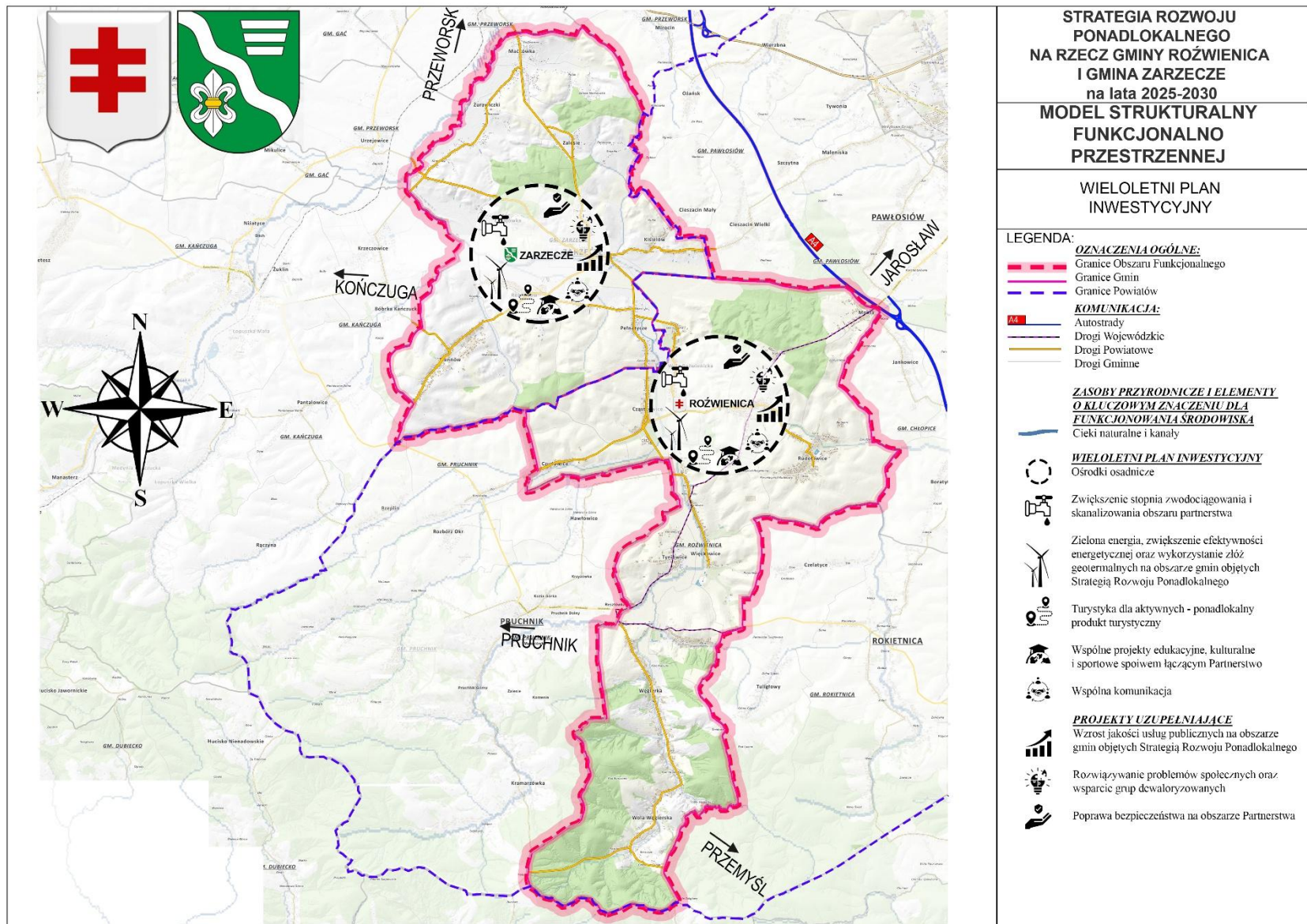
Mapa 3 Model struktury funkcjonalno – przestrzennej: Funkcje terenów w obszarze funkcjonalnym



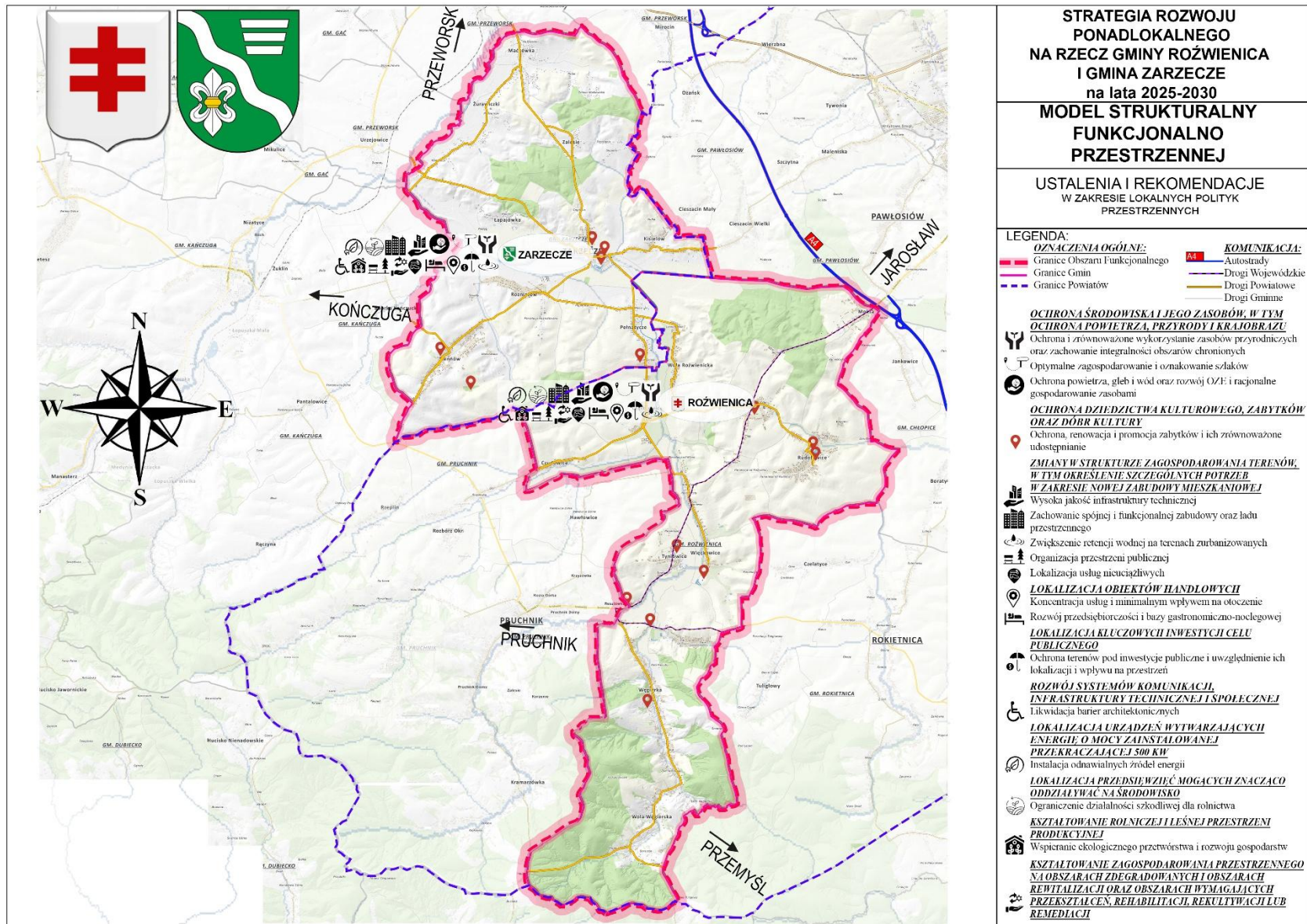
Mapa 4 Model struktury funkcjonalno – przestrzennej: Obszary Strategicznej Interwencji



Mapa 5 Model struktury funkcjonalno – przestrzennej: Wieloletni plan inwestycyjny



Mapa 6 Model struktury funkcjonalno – przestrzennej: Ustalenia i rekomendacje



9.2. Ustalenia i rekomendacje w zakresie lokalnych polityk przestrzennych

Głównym celem modelowania struktury funkcjonalno-przestrzennej obszaru jest określenie wzajemnych relacji pomiędzy poszczególnymi elementami tej struktury i między tymi elementami, a obszarem jako całością oraz kształtowanie tych relacji w sposób zrównoważony. Właściwemu kształtowaniu i harmonizowaniu struktury, zarówno w odniesieniu do relacji pomiędzy układem naturalnym i antropogenicznym, jak i w obrębie obu układów służą wytyczne dla lokalnych polityk przestrzennych. W odniesieniu do poszczególnych elementów konstytuujących strukturę obszaru SRP zakłada się zróżnicowane kierunki rozwoju i działania w ramach polityk rozwoju społeczno-gospodarczego i przestrzennego stosownie do zasady nadrzędności działań służących utrzymaniu i wzmacnianiu ich funkcji podstawowych (wiodących) oraz preferencji rozwojowych.

Ustalenia i rekomendacje dotyczące prowadzenia polityki przestrzennej w Strategii Rozwoju Ponadlokalnego Gminy Zarzecze i Gminy Rożwienica na lata 2025-2030, zostały opracowane zgodnie z zapisami ustawy z dnia 8 marca 1990 r. samorządzie gminnym (Dz. U. z 2024 r. poz. 1465 z późn. zm.), na podstawie diagnozy stanu obecnego, istniejących uwarunkowań funkcjonalno-przestrzennych oraz zapisów dotyczących polityki przestrzennej w obowiązującym w poszczególnych gminach studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego.

Rekomendacje w zakresie polityki przestrzennej kierowane są do szerokiego grona interesariuszy: partnerów zawartego porozumienia, podmiotów zaangażowanych w realizację projektów, instytucji publicznych, podmiotów prywatnych, organizacji społecznych, mieszkańców i in. Stanowią zestaw wytycznych i dobrych praktyk, których implementacja wspomaga realizację celów *Strategii*. Ponieważ rekomendacje wynikające z niniejszego dokumentu nie posiadają bezpośredniego umocowania prawnego, ich rozpowszechnienie i popularyzacja wymaga wsparcia poprzez działania edukacyjne i promocyjne.

Ustalenia i rekomendacje w zakresie lokalnych polityk przestrzennych odnoszą się do kluczowych elementów i jednostek funkcjonalno-przestrzennych składających się na strukturę obszaru.

1. Ochrona środowiska i jego zasobów, w tym ochrona powietrza, przyrody i krajobrazu

- zachowanie istniejących form zagospodarowania (lasy, zasoby wodne),
- dążenie do zachowania i odtworzenia naturalnych form krajobrazu leśnego i równowagi ekologicznej podstawowych ekosystemów,
- tworzenie warunków do rozwoju gospodarczego, uwzględniającego i zapewniającego ochronę podstawowych procesów ekologicznych,
- zapobieganie degradacji i zrównoważony rozwój terenów wchodzących w skład Obszarów Chronionych, obszarów Natura 2000 oraz rezerwatów przyrody,
- ochrona istniejących zasobów leśnych poprzez racjonalne wykorzystanie i zagospodarowanie w celach rekreacyjnych i turystycznych, ochrona i zachowanie spójności kompleksów leśnych,

- optymalne zagospodarowanie istniejących szlaków pieszych i rowerowych, wyznaczenie miejsc odpoczynku, biwakowania, ścieżek edukacyjnych, punktów widokowych, zgodnie z zasadami ochrony terenów o wysokich walorach przyrodniczych i krajobrazowych.
- odpowiednie oznakowanie miejsc o wysokich walorach przyrodniczo-krajobrazowych,
- ograniczenie negatywnego wpływu terenów koncentracji usług na środowisko, krajobraz,
- zachowanie istniejących zadrzewień śródpolnych,
- poprawa stanu powietrza atmosferycznego i dbałość o wpływ na zmiany klimatu poprzez zwiększenie stopnia wykorzystania OZE, termomodernizację budynków, obiektów użyteczności publicznej i siedzib przedsiębiorstw,
- ochrona gleb poprzez hamowanie procesów degradacyjnych oraz zakaz zabudowy na terenach o wysokich klasach bonitacyjnych gleb,
- ochrona wód powierzchniowych i podziemnych, zgodnie z warunkami stref ochronnych, znajdujących się na terenie OF, w tym uporządkowanie gospodarki wodno-ściekowej,
- ochrona wód przed zanieczyszczeniami pochodzącymi ze źródeł rolniczych poprzez wdrożenie i przestrzeganie zasad Dobrej Praktyki Rolniczej, np. nienawożenie, nie składowanie nawozów i kiszzonek w pobliżu cieków,
- dbałość o właściwe stosunki wodne obszaru.

2. Ochrona dziedzictwa kulturowego, zabytków oraz dóbr kultury

- ochrona konserwatorska i renowacja zabytków,
- eksponowanie i wykorzystywanie zabytków w celach turystycznych w sposób zrównoważony, umożliwiający zachowanie i utrzymanie zabytku,
- zachowanie zieleni w otoczeniu zabytków,
- promowanie zasobów dziedzictwa kulturowego w formie kompleksowej, by stanowiły całościowy zasób kulturowy udostępniony odwiedzającym,
- odpowiednie oznakowanie miejsc, w których zlokalizowane są obiekty zabytkowe.

3. Zmiany w strukturze zagospodarowania terenów, w tym określenie szczególnych potrzeb w zakresie nowej zabudowy mieszkaniowej

- zapewnienie wysokiej jakości życia mieszkańców poprzez dostęp do wysokiej jakości infrastruktury technicznej: dróg, chodników, sieci wodociągowej i kanalizacyjnej,
- kształtowanie funkcjonalnych układów zabudowy zgodnie z zasadami ładu przestrzennego, dostępnych komunikacyjnych, wyposażonych w niezbędną infrastrukturę i mających dostęp do funkcji pozamieszkaniowych,
- zachowanie ładu i spójności przestrzennej poprzez kontynuowanie tradycyjnych form osadnictwa, utrzymanie skali i struktury jednostek osadniczych, kształtowanie formy architektonicznej nowych obiektów w nawiązaniu do istniejącej architektury, opracowywanie oraz aktualizowanie miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego,

- dbałość o ład przestrzenny terenów mieszkaniowych, objęcie ich miejscowym planem zagospodarowania przestrzennego,
- zapobieganie niekontrolowanemu rozpraszaniu się zabudowy, dbałość o optymalne wykorzystanie obecnych terenów zabudowanych, skupianie zabudowy i zachowywanie ciągłości układów przestrzennych,
- ograniczenie zabudowy na obszarach gruntów o wysokich klasach bonitacyjnych poza zwartą zabudową, dopuszczenie w tych miejscach zabudowy gospodarczej związanej z produkcją rolną,
- zapewnienie zieleni oraz dostępu do terenów rekreacji i wypoczynku,
- zwiększenie retencji wodnej na terenach zurbanizowanych poprzez prawidłowe użytkowanie gleb, prowadzenie prac przeciwoerozyjnych, zalesianie, tworzenie stref buforowych wzdłuż cieków, ochronę i odtwarzanie oczek wodnych, retencjonowanie wody w już istniejących zbiornikach i rowach oraz zachęcanie do wykonywania nowych zbiorników wodnych,
- organizacja przestrzeni publicznej, miejsc wypoczynku, rekreacji, skwerów, placów, zieleni urządzonej,
- utrzymanie skali i struktury jednostek gospodarczych,
- lokalizacja usług nieuciążliwych, wynikających z uzasadnionych potrzeb mieszkańców, w obrębie istniejących układów przestrzennych.

4. Lokalizacja obiektów handlowych

- stworzenie warunków do przestrzennej koncentracji usług,
- zapewnienie miejscom koncentracji usług dostępu do niezbędnej infrastruktury technicznej,
- ograniczenie negatywnego wpływu terenów koncentracji usług na sąsiadujące z nimi tereny mieszkaniowe, środowisko, krajobraz,
- rozwój bazy gastronomiczno-noclegowej na rzecz rozwoju turystyki, zgodnie z zasadami prowadzenia usług, w tym nieuciążliwych na terenach mieszkaniowych,
- tworzenie warunków do rozwoju przedsiębiorczości.

5. Lokalizacja kluczowych inwestycji celu publicznego

- ochrona terenów szczególnie ważnych z punktu widzenia publicznych celów ponadlokalnych i lokalnych jak: realizacja inwestycji komunalnych, usług publicznych, infrastruktury technicznej, realizacji dróg,
- analiza różnych wariantów lokalizacji inwestycji celu publicznego oraz analiza indywidualnych przypadków, uwzględniająca zapotrzebowanie społeczne na daną inwestycję, a także jej wpływ na układ przestrzenny.

6. **Rozwój systemów komunikacji, infrastruktury technicznej i społecznej**

- likwidacja barier architektonicznych i poprawa dostępności obiektów użyteczności publicznej dla osób z niepełnosprawnościami różnego typu,
- zapewnienie dogodnej dostępności komunikacyjnej obiektów użyteczności publicznej, udogodnienia dla rowerzystów, bezpieczne przejścia dla pieszych,
- zwiększanie funkcjonalności obiektów użyteczności publicznej i w miarę możliwości łączenie różnych, uzupełniających się funkcji w jednym obiekcie,
- zwiększanie zdolności usługowej obiektów i instytucji infrastruktury społecznej należących do samorządów, poprzez ich rozwój,
- dbałość o ład przestrzenny i estetykę przestrzeni publicznych wokół obiektów użyteczności publicznej,
- kształtowanie funkcjonalnych układów zabudowy dostępnych komunikacyjnie, wyposażonych w niezbędną infrastrukturę,
- zapobieganie niekontrolowanemu rozpraszaniu się zabudowy, dbałość o optymalne wykorzystanie obecnych terenów zabudowanych, skupianie zabudowy i zachowywanie ciągłości układów przestrzennych,
- poprawa dostępności komunikacyjnej wewnątrz gminy,
- lokalizacja usług nieuciążliwych, wynikających z uzasadnionych potrzeb mieszkańców, w obrębie istniejących układów przestrzennych.

7. **Lokalizacja urządzeń wytwarzających energię o mocy zainstalowanej przekraczającej 500 kW**

- priorytet dla instalacji odnawialnych źródeł energii zamontowanych na budynkach,
- lokalizowanie urządzeń i infrastruktury towarzyszącej na gruntach niższych klas bonitacyjnych oraz na nieużytkach,
- realizacja inwestycji w zakresie odnawialnych źródeł energii z poszanowaniem walorów krajobrazowych.

8. **Lokalizacja przedsięwzięć mogących znacząco oddziaływać na środowisko**

- zakaz lokalizacji działalności uciążliwej lub szkodliwej dla rolnictwa na obszarach mieszkalnych,
- zakaz lokalizacji działalności uciążliwej lub szkodliwej dla rolnictwa na obszarach wykorzystywanych rolniczo,
- analiza różnych wariantów lokalizacji przedsięwzięć mogących znacząco oddziaływać na środowisko.

9. **Kształtowanie rolniczej i leśnej przestrzeni produkcyjnej**

- dążenie do zachowania i odtworzenia naturalnych form krajobrazu leśnego i równowagi ekologicznej podstawowych ekosystemów,

- ochrona istniejących zasobów leśnych poprzez racjonalne wykorzystanie i zagospodarowanie ochrona i zachowanie spójności kompleksów leśnych,
- ochrona wód przed zanieczyszczeniami pochodzącymi ze źródeł rolniczych poprzez wdrożenie i przestrzeganie zasad Dobrej Praktyki Rolniczej, np. nie nawożenie, nie składowanie nawozów i kiszzonek w pobliżu cieków,
- zwiększenie retencji wodnej na terenach rolniczych poprzez prawidłowe użytkowanie rolnicze gleb, prowadzenie prac przeciwoerozyjnych, zalesianie, tworzenie stref buforowych wzdłuż cieków, ochronę i odtwarzanie oczek wodnych i mokradeł, retencjonowanie wody w już istniejących zbiornikach i rowach oraz zachęcanie do wykonywania nowych zbiorników wodnych.
- rozwój drobnego przetwórstwa rolno-spożywczego, opartego na ekologicznych technologiach produkcji,
- ochrona gleb poprzez hamowanie procesów degradacyjnych oraz zakaz zabudowy na terenach o wysokich klasach bonitacyjnych gleb, dopuszczenie w tych miejscach zabudowy gospodarczej związanej z produkcją rolną,
- wyposażenie obszarów produkcji rolnej w niezbędną infrastrukturę,
- zachowanie istniejących zadrzewień śródpolnych,
- dbałość o właściwe stosunki wodne obszaru,
- wspieranie zwiększania areału gospodarstw,
- wspieranie rozwoju gospodarstw specjalistycznych,
- zakaz lokalizacji działalności uciążliwej lub szkodliwej dla rolnictwa na obszarach wykorzystywanych rolniczo.

10. Kształtowanie zagospodarowania przestrzennego na obszarach zdegradowanych i obszarach rewitalizacji oraz obszarach wymagających przekształceń, rehabilitacji, rekultywacji lub remediacji

- obszary zdegradowane winny zostać wyznaczone na podstawie gminnych programów rewitalizacji, gdzie wskazane zostaną jednostki referencyjne charakteryzujące się problemami w sferze społecznej, przy jednoczesnym występowaniu problemów przynajmniej w jednej innej sferze oraz największą liczbą zidentyfikowanych negatywnych zjawisk.
- powinny zostać wyznaczone podobszary, na których występuje wysokie natężenie negatywnych zjawisk w sferze społecznej, gospodarczej, przestrzenno-funkcjonalnej, technicznej oraz środowiskowej a jednocześnie mający istotne znaczenie dla rozwoju gminy i planowane jest na nim przeprowadzenie działań rewitalizacyjnych,
- powinno się planować uporządkowanie istniejącej zabudowy mieszkaniowej, rekreacyjnej, usługowej i przemysłowej na podstawie wniosków z bilansu terenów przeznaczonych pod zabudowę z zapewnieniem właściwego układu komunikacyjnego.

- powinno się zapewnić takie formowanie zabudowy w zakresie gabarytów, spadków dachów, ich kolorystyki oraz wskaźników zabudowy, które stanowią kontynuację oraz uzupełnienie walorów krajobrazowych OF.

10. Obszary strategicznej interwencji

Terytorium gmin objęte *Strategią Rozwoju Ponadlokalnego Gminy Zarzecze i Gminy Rożwienica na lata 2025-2030*, położone jest w obrębie wydzielonych obszarów specjalnych, które zostały wyznaczone w strategicznych i planistycznych dokumentach krajowych i wojewódzkich. W celu ich identyfikacji zostały przeanalizowane następujące dokumenty:

- Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030 (KSRR 2030),
- Strategia rozwoju województwa - Podkarpackie 2030,
- Plan zagospodarowania przestrzennego województwa podkarpackiego - perspektywa 2030.

Przez obszary specjalne rozumie się:

- **OF (obszary funkcjonalne)** – obszary, na których występuje względnie wyodrębniający się, intensywny i otwarty system powiązań społecznych, gospodarczych lub przyrodniczych, uwarunkowanych cechami środowiska geograficznego (przyrodniczego i antropogenicznego),
- **OSI (obszary strategicznej interwencji)** – określone w strategii rozwoju obszary o zidentyfikowanych lub potencjalnych powiązaniach funkcjonalnych lub o szczególnych warunkach społecznych, gospodarczych lub przestrzennych, decydujących o występowaniu barier rozwoju lub trwałych, możliwych do aktywowania potencjałów rozwojowych, do których jest kierowana interwencja publiczna, łącząca inwestycje - w szczególności gospodarcze, infrastrukturalne lub dotyczące zasobów ludzkich, finansowane z różnych źródeł lub przez rozwiązania regulacyjne.

10.1. OSI krajowe- Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030 (KSRR 2030):

- **Wschodnia Polska**

Wschodnia część kraju w największym stopniu skupia obszary zagrożone marginalizacją, a jej województwa - lubelskie, podkarpackie, podlaskie, świętokrzyskie, warmińsko-mazurskie, a w obecnej perspektywie finansowej także część województwa mazowieckiego znajdują się w grupie regionów o zdecydowanie niższym poziomie konkurencyjności w porównaniu do średniej w Unii Europejskiej. W zasięgu OSI Wschodnia Polska znajdują się gminy objęte *Strategią Rozwoju Ponadlokalnego Gminy Zarzecze i Gminy Rożwienica na lata 2025-2030*.

Mapa 7 Wschodnia Polska



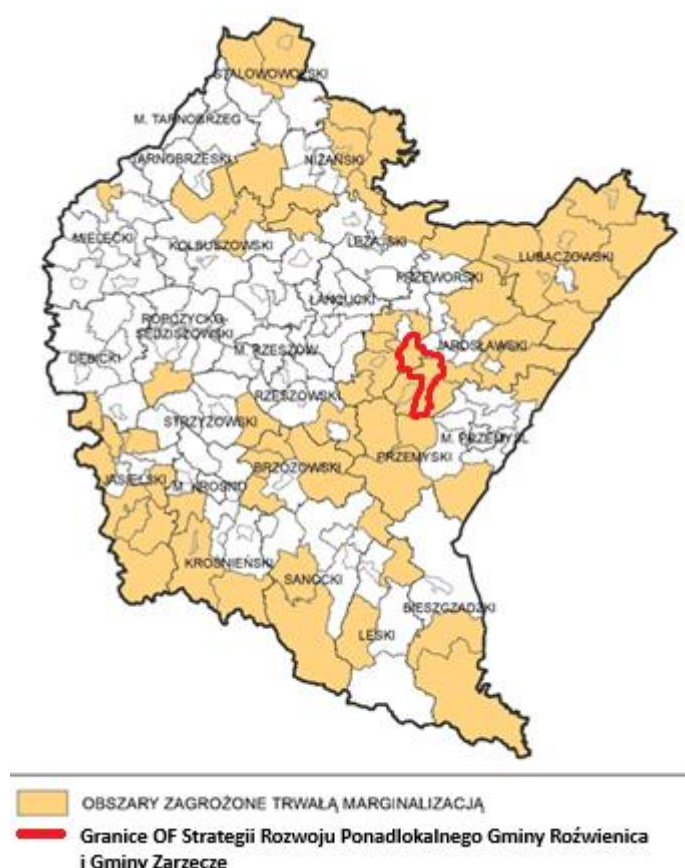
Źródło: Strategia rozwoju województwa – Podkarpackie 2030

- **Obszary zagrożone trwałą marginalizacją**

Zgodnie z załącznikiem 1. Lista gmin zagrożonych trwałą marginalizacją: programowanie 2021-2027 do KSRR 2030, wśród gmin zagrożonych trwałą marginalizacją znalazła się gmina Zarzecze, natomiast na mapie zamieszczonej w Strategii rozwoju województwa – Podkarpackie 2030, widnieje także gmina Roźwienica.

Wskazane obszary zagrożone trwałą marginalizacją charakteryzują się peryferyjnym położeniem poza obszarami głównych aglomeracji oraz słabą dostępnością transportową. Głównym problemem tych obszarów jest niekorzystna sytuacja demograficzna, przejawiająca się starzeniem się społeczeństwa i odpływem młodych, wykształconych osób, a także słabym dostępem do podstawowych usług publicznych oraz dużym zapotrzebowaniem na świadczenia pomocy społecznej. Oprócz tego wyróżnia się tu niski poziom przedsiębiorczości, problemy strukturalne w rolnictwie, niski zasób pozarolniczych miejsc pracy oraz niski poziom wykształcenia i kwalifikacji zawodowych mieszkańców, co przekłada się tym samym na niski poziom atrakcyjności inwestycyjnej.

Mapa 8 Obszary zagrożone trwałą marginalizacją



Źródło: Strategia rozwoju województwa – Podkarpackie 2030

10.2 OSI regionalne – Strategia Rozwoju Województwa – Podkarpackie 2030

7.3. Obszary wymagające szczególnego wsparcia w kontekście równoważenia rozwoju;

7.3.1. Wzmocnienie szans rozwojowych obszarów zagrożonych trwałą marginalizacją w województwie:

Zakładane działania:

- rozwój sektora inwestycji prywatnych w oparciu o lokalne zasoby,
- aktywizacja lokalnych inicjatyw gospodarczych i społecznych poprzez wykorzystanie potencjału podmiotów publicznych, prywatnych, organizacji pozarządowych i mieszkańców,
- poprawa atrakcyjności inwestycyjnej poprzez zapewnienie przygotowanych terenów inwestycyjnych,
- pobudzanie procesów rozwojowych poprzez zapewnienie lepszej dostępności komunikacyjnej na zewnątrz, w tym rozwój infrastruktury drogowej łączącej się z węzłami sieci dróg szybkiego ruchu oraz infrastruktury kolejowej,
- włączenie komunikacyjne obszarów o utrudnionej dostępności,

- Mapa 9 Obszary zagrożone trwałą marginalizacją – poziom regionalny**



Twórcy dokumentu zauważają, iż obszary wiejskie dotyka zjawisko postępującej marginalizacji i niskiego poziomu jakości życia. Kluczową kwestią przeciwdziałającą tym zjawiskom jest rozwój infrastruktury, w szczególności: wodno-kanalizacyjnej, energetycznej, teleinformatycznej oraz transportowej. Działania należy tak ukierunkować, aby umożliwiała rozwój

i przedsiębiorczości, w tym powstawanie miejsc pracy w sektorach pozarolniczych, dostępność do usług publicznych, przekwalifikowanie zawodowe oraz mobilność przestrzenną mieszkańców, przy zachowaniu walorów środowiska przyrodniczego. Realizacja wyzwań regionalnych pozwoli na wielokierunkowy i zrównoważony rozwój obszarów wiejskich.

- poprawa dostępności komunikacyjnej obszarów wiejskich w wymiarze lokalnym, regionalnym, krajowym i transgranicznym, w tym w relacji do najbliższego regionalnego bieguna wzrostu,
- zwiększenie dostępności cyfrowej poprzez rozwój infrastruktury telekomunikacyjnej,
- modernizacja i rozbudowa energetycznych linii przesyłowych jako podniesienie komfortu życia i bezpieczeństwa,
- rozwój i poprawa dostępności do infrastruktury wodociągowej, kanalizacyjnej i ściekowej,
- poprawa zarządzania sektorem gospodarki odpadami,
- tworzenie korzystnych warunków dla rozwoju przedsiębiorczości.

A map of the Świętokrzyskie Voivodeship in Poland, showing its administrative districts. The district of Kielce (Kielce) is highlighted in red. Other districts shown include: Stalowowolski, M. Tarnobrzeg, Tarnobrzski, Nizanski, Mielecki, Kolbuszowski, Lipzanski, Lubaczowski, Piszewski, Lancucki, Ropczycki, Radziszowski, Rzeszowski, Jaroslowski, Debicki, Strziszowski, M. Pielizny, Jasielski, M. Krosno, Przemycki, Krosniencki, Sanocki, Leski, and Bieszczadzki.



Strona | 90

7.4.2. Rozwój przedsiębiorczości na obszarach wiejskich

Autorzy strategii rozwoju województwa piszą, iż rozwój obszarów wiejskich należy oprzeć o wykorzystanie zróżnicowanych potencjałów rozwojowych, wzmocnienie sektora rolnictwa, jak również pozarolniczych specjalizacji gospodarczych. Strategicznym działaniem jest również aktywizowanie społeczności do podejmowania działalności gospodarczej wykorzystującej endogeniczne zasoby jako elementu konkurencyjności i zwiększenia dochodów ludności.

Zakładane działania:

- promowanie lokalnych zasobów (produktów tradycyjnych, regionalnych, ekologicznych) w celu powstawania alternatywnych źródeł dochodów,
- aktywizacja lokalnych społeczności ukierunkowana na rozwój przedsiębiorczości jako element wzrostu dochodów ludności wiejskiej,
- kreowanie postaw przedsiębiorczych i lokalnych inicjatorów działalności gospodarczej,
- wspieranie i profilowanie specjalizacji regionalno-lokalnej oraz centrów produkcyjno - usługowych,
- rozwój funkcji turystycznych, kompleksowo wykorzystujących lokalne zasoby i specjalizacje.

7.4.3. Integracja i aktywizacja społeczności wiejskiej w aspekcie społecznym i kulturowym

W dokumencie zauważa się, że kluczowym czynnikiem determinującym inicjowanie procesów rozwoju obszarów wiejskich jest wielokierunkowa aktywizacja społeczności lokalnej. Podniesienie poziomu życia zależy od właściwej identyfikacji potrzeb i możliwości danego obszaru, w który to proces należy włączyć lokalną społeczność. Grupy społeczne powinny także współuczestniczyć w zarządzaniu lokalnymi zasobami. Istotne jest również oddolne zaangażowanie się społeczności w partnerstwa regionalne i ponadregionalne, a nawet międzynarodowe.

Zakładane działania:

- wsparcie mieszkańców w realizacji działań wynikających z lokalnych dokumentów strategicznych mających na celu wzmocnienie tożsamości regionalnej,
- podejmowanie współpracy na rzecz integracji społeczności lokalnej w planowaniu wspólnych działań i podejmowaniu wyzwań rozwojowych,
- poszerzenie i wzbogacenie oferty kulturalnej i usług czasu wolnego opartych na lokalnych zasobach przyczyniające się do zwiększenia poczucia tożsamości mieszkańców obszarów wiejskich, integracji społecznej i aktywizacji, szczególnie osób zagrożonych wykluczeniem społecznym,
- promocja lokalnej twórczości kulturalnej, rzemieślniczej z wykorzystaniem lokalnego dziedzictwa, przyczyniającej się do wykreowania produktów charakterystycznych dla poszczególnych miejscowości w oparciu o istniejące zasoby,
- promocja regionalnych specjalizacji w rolnictwie, jego otoczeniu i rybactwie (winiarstwo, pszczelarstwo itp. oraz usługi socjalne i rzemiosło, handel, przetwórstwo produktów rolnych, rękodzieło itp.),
- upowszechnianie dobrych praktyk przez społeczność lokalną na płaszczyźnie międzyregionalnej i międzynarodowej; wzmocnienie powiązań funkcjonalnych obszarów wiejskich z lokalnymi ośrodkami osadniczymi.

7.4.4. Racjonalizacja przestrzeni wiejskiej

Twórcy strategii wojewódzkiej piszą, że jakość przestrzeni obszarów wiejskich warunkuje możliwość i efektywność działań prorozwojowych. Dlatego też gospodarka przestrzenna obszarów wiejskich powinna być określona w opracowaniach urbanistycznych, aby zapewnić racjonalne wykorzystanie przestrzeni i zasobów endogenicznych, przy zachowaniu walorów krajobrazowych i przyrodniczych. Należy również dążyć do zachowania zgodności z dokumentami planistycznymi sporządzanymi dla obszarów sąsiednich.

Zakładane działania:

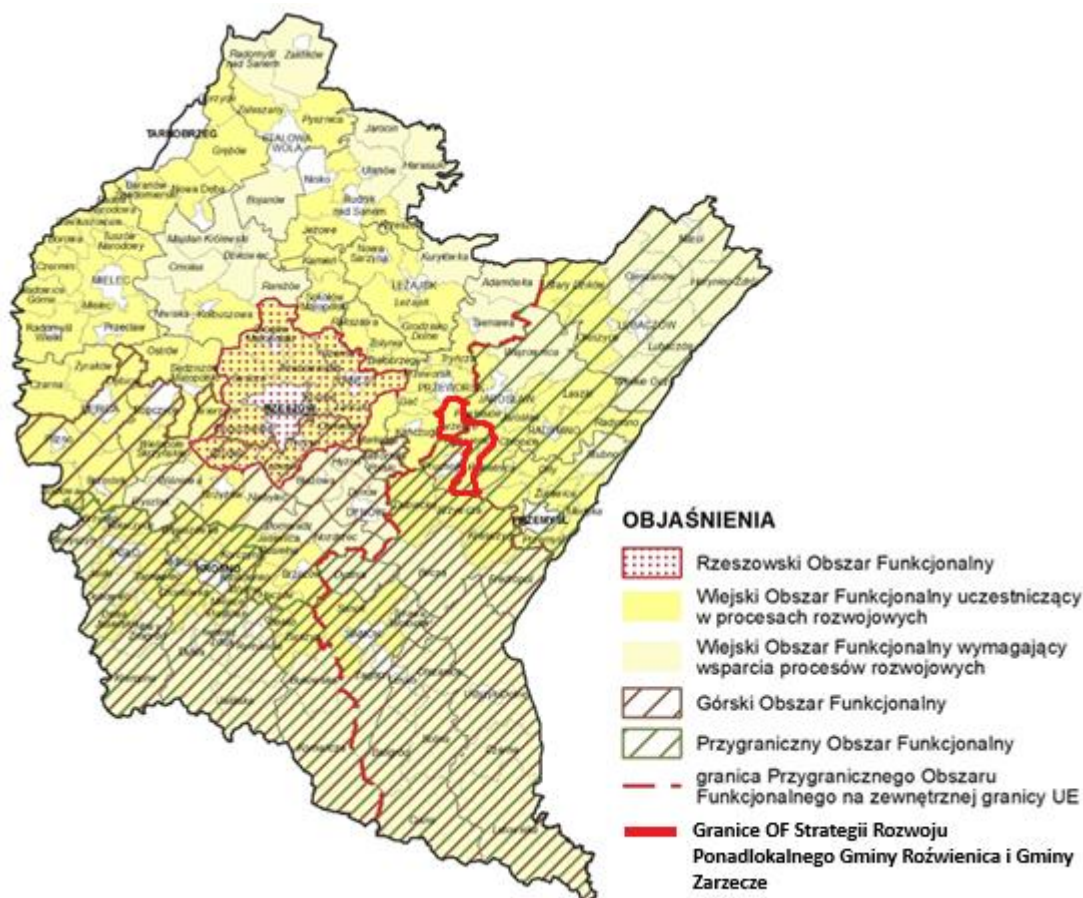
- dostosowanie przestrzeni wiejskiej do potrzeb gospodarczych i społecznych mieszkańców,
- efektywne wykorzystanie przestrzeni poprzez rozwój funkcji rekreacyjnej, sportowej i społeczno - kulturalnej obejmującej budowę i adekwatne wyposażenie obiektów,
- wykorzystanie potencjału uzdrowiskowego w projektowaniu przestrzeni wiejskiej,
- poprawa funkcjonalności i estetyki przestrzeni wiejskiej uzyskana poprzez wspieranie projektów mających na celu urządzenie i porządkowanie terenów zielonych, parków lub innych miejsc wypoczynku,
- racjonalne wykorzystanie przestrzeni produkcyjnej i osadniczej dzięki wspieraniu działań scaleniowych i zagospodarowania poscaleniowego.

10.3. Plan Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Podkarpackiego – Perspektywa 2030:

Obszar funkcjonalny objęty Strategią Rozwoju Ponadlokalnego Gminy Zarzecze i Gminy Roźwienica na lata 2025-2030 położony jest na terenie następujących obszarów funkcjonalnych o znaczeniu ponadregionalnym, określonych w *Planie Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Podkarpackiego – Perspektywa 2030*:

- Wiejskiego Obszaru Funkcjonalnego, a w jego ramach: Wiejskiego Obszaru Funkcjonalnego uczestniczącego w procesach rozwojowych (teren obu gmin);
- Przygraniczny Obszar Funkcjonalny (gmina Roźwienica);

Mapa 11 Obszary funkcjonalne o znaczeniu ponadregionalnym w województwie podkarpackim wg PZPWP



Źródło: Plan zagospodarowania przestrzennego województwa podkarpackiego - perspektywa 2030

- **Wiejski obszar funkcjonalny uczestniczący w procesach rozwojowych**

Wiodące kierunki zagospodarowania:

- 1) rozwój gospodarki rolnej, leśnej oraz działalności pozarolniczej,
- 2) rozwój kapitału ludzkiego oraz wzrost poziomu życia mieszkańców,
- 3) poprawa dostępności komunikacyjnej obszaru w wymiarze lokalnym, regionalnym, krajowym i transgranicznym,
- 4) wzmocnienie powiązań obszarów wiejskich z ośrodkami miejskimi – włączenie terenów wiejskich otaczających miasta w procesy rozwojowe,
- 5) ochrona terenów o najwyższych walorach przyrodniczych i krajobrazowych,
- 6) racjonalne wykorzystanie zasobów środowiska przyrodniczego,
- 7) rozwój infrastruktury technicznej i transportowej.

Zasady i warunki zagospodarowania:

- 1) zagospodarowanie terenów wiejskich umożliwiające wzrost towarowości w rolnictwie,
- 2) rozwój powiązań komunikacyjnych drogowych i kolejowych, poprawiający wewnętrzną i zewnętrzną dostępność obszaru,
- 3) zapobieganie procesom suburbanizacji i rozpraszania zabudowy powodującym degradację otwartych terenów wiejskich przydatnych dla rolnictwa przez intensyfikację użytkowania terenów zainwestowanych,
- 4) rozwój rolnictwa dostosowanego do lokalnych warunków, poprawa struktury agrarnej gospodarstw,
- 5) rozwój i modernizacja bazy usług publicznych,
- 6) poprawa wyposażenia obszaru w infrastrukturę techniczną i transportową.

- **Przygraniczny Obszar Funkcjonalny**

Wiodące kierunki zagospodarowania:

- 1) poprawa dostępności komunikacyjnej w wymiarze lokalnym, regionalnym, krajowym i transgranicznym;
- 2) wzmocnienie funkcjonalne ośrodków miejskich;
- 3) rozwój gospodarki rolnej i leśnej;
- 4) rozwój funkcji turystycznej w dostosowaniu do zasad ochrony obszarów cennych przyrodniczo i kulturowo,
- 5) rozwój w infrastruktury technicznej i transportowej.

Zasady i warunki zagospodarowania:

- 1) zagospodarowanie przestrzenne obszaru z uwzględnieniem potrzeb związanych z obronnością i bezpieczeństwem publicznym;
- 2) rozwój i modernizacja infrastruktury granicznej, transportowej i logistycznej;
- 3) integrowanie systemów komunikacyjnych i usprawnienie powiązań transportowych;
- 4) wspieranie rozwoju nowych funkcji, zwiększających zakres świadczonych usług o charakterze ponadlokalnym, w tym logistycznych;
- 5) poprawa dostępu do usług publicznych zlokalizowanych w miastach i na obszarach wiejskich;
- 6) współpraca transgraniczna w zakresie planowania przestrzennego i społeczno-gospodarczego, realizacja i koordynacja wspólnych działań i projektów, zapewniających integrację planowania w zakresie ochrony środowiska, gospodarki wodnej oraz infrastruktury transgranicznej,
- 7) poprawa wyposażenia obszaru w infrastrukturę techniczną i transportową.

Oprócz obszarów funkcjonalnych o charakterze ponadregionalnym, w Planie Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Podkarpackiego – Perspektywa 2030 w celu identyfikacji obszarów o różnych priorytetach rozwojowych oraz określenia niezbędnych działań służących optymalnemu wykorzystaniu ich potencjałów dla rozwoju województwa, wyznaczone

zostały obszary funkcjonalne o charakterze regionalnym, które charakteryzują się wspólnymi uwarunkowaniami i przewidywanymi jednolitymi celami rozwoju.

Mapa 12 Obszary funkcjonalne o znaczeniu regionalnym wg PZPWP



Źródło: Plan zagospodarowania przestrzennego województwa podkarpackiego - perspektywa 2030

- **Obszar Funkcjonalny Gospodarki Rolno-Spożywczej**

Priorytet rozwojowy

Rozwój rolnictwa i wzmocnienie żywicielskiej roli obszaru w oparciu o korzystne warunki przyrodnicze.

Funkcje rozwojowe

- Podstawowa – rolnicza;
- Towarzyszące – usługowa (obsługi rolnictwa), produkcyjna (przetwórstwo rolno-spożywcze), turystyczna (w tym turystyka kulturowa oraz agroturystyka).

Wiodące kierunki zagospodarowania:

- 1) utrzymanie i wzmocnienie zrównoważonej gospodarki rolnej, opartej na zdywersyfikowanym wykorzystaniu ziemi;

- 2) zachowanie funkcji przemysłowych ośrodków miejskich oraz rozwój „zielonego przemysłu” tj. przemysłu opartego o produkty i surowce regionalne, funkcjonującego zgodnie z zasadami zrównoważonego rozwoju;
- 3) rozwój stref aktywności gospodarczej oraz instytucji otoczenia biznesu;
- 4) rozwój bazy przetwórstwa rolno-spożywczego oraz usług związanych z obsługą rolnictwa;
- 5) utrzymanie i rozbudowa infrastruktury transportowej oraz technicznej, w tym energetyki opartej na odnawialnych źródłach energii;
- 6) rozwój turystyki, w tym agroturystyki, w oparciu o bogate zasoby dziedzictwa kulturowego.

Zasady i warunki zagospodarowania:

- 1) utrzymanie dotychczasowego użytkowania terenów rolniczych, przy jednoczesnym tworzeniu warunków do rozwoju rolnictwa towarowego;
- 2) zachowanie walorów krajobrazu kulturowego, w tym tradycyjnego krajobrazu rolniczego;
- 3) rozwój rolnictwa ekologicznego, w szczególności na terenach o dobrym stanie środowiska;
- 4) uwzględnienie ochrony terenów o wysokim wskaźniku waloryzacji rolniczej przestrzeni produkcyjnej przy lokalizacji inwestycji;
- 5) zapobieganie procesom suburbanizacji i rozpraszania zabudowy, powodującym degradację otwartych terenów wiejskich przydatnych dla rolnictwa, przez intensyfikację użytkowania terenów zainwestowanych;
- 6) utrzymanie istniejących urządzeń melioracyjnych oraz budowa zbiorników małej retencji dla celów gospodarczych;
- 7) przy zagospodarowaniu terenów uwzględnienie ograniczeń związanych z położeniem na obszarach szczególnego zagrożenia powodzią oraz narażonych na niebezpieczeństwo powodzi;
- 8) zachowanie i ochrona walorów dziedzictwa kulturowego, w tym rewaloryzacja historycznych układów urbanistycznych świadczących o unikatowej historii i kulturze obszaru;
- 9) rozwój infrastruktury turystycznej.

10.4. OSI lokalne - Strategia Rozwoju Ponadlokalnego Gminy Zarzecze i Gminy Roźwienica na lata 2025-2030.

W ramach niniejszej Strategii Rozwoju wyodrębniono cztery obszary priorytetowe, które są względem siebie równoważne i uzupełniają się:

- **Cel strategiczny I: Efektywna edukacja i gospodarka**
- **Cel strategiczny II: Wydajne gospodarowanie rozwojem gminy**
- **Cel strategiczny III: Wysoki standard życia mieszkańców**
- **Cel strategiczny IV: Dziedzictwo kulturowe, kultura i turystyka**

Cele te powiązane są ze zidentyfikowanymi lokalnymi obszarami strategicznej interwencji, co zostało przedstawione w załączniku graficznym, stanowiącym mapę nr 4 **Model struktury funkcjonalno-przestrzennej– Obszary strategicznej interwencji** w rozdziale niniejszego dokumentu **Model struktury funkcjonalno – przestrzennej wraz z ustaleniami i rekomendacjami w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej**. Z kolei działania planowane do realizacji w ramach wyznaczonych obszarów strategicznym, w ujęciu graficznym przedstawia mapa nr 5 **Model struktury funkcjonalno – Wieloletni plan inwestycyjny**.

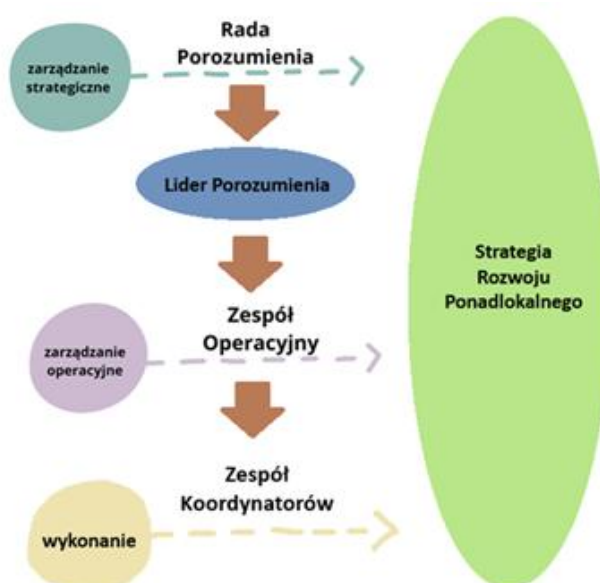
11. System realizacji Strategii, w tym wytyczne do sporządzania dokumentów wykonawczych

Wdrożenie *Strategii Rozwoju Ponadlokalnego* wymaga wypracowania mechanizmów umożliwiających sprawne współdziałanie zaangażowanych jednostek samorządu terytorialnego. Nie mniej istotnym wymiarem jest ustanowienie płaszczyzny dialogu władz lokalnych (sygnatariuszy porozumienia) oraz partnerów społecznych i gospodarczych, aby zapewnić włączenie w realizację postanowień *Strategii* również przedsiębiorców, organizacje pozarządowe oraz indywidualnych mieszkańców.

11.1. Struktura organizacyjna zarządzania Strategią

Partnerstwo nie posiada zinstytucjonalizowanej formy prawnej ani wyodrębnionej formalnie struktury organizacyjnej, tym samym działa w oparciu o **funkcjonalną strukturę organizacyjną**.

Rysunek 4 Model struktury zarządzania



Źródło: opracowanie własne

Najwyższym **organem decyzyjnym** partnerstwa jest **Rada Porozumienia**, działająca na podstawie roku, do Porozumienia zawartego w dniu 26 sierpnia 2025 roku, określającego zasady współpracy przy opracowywaniu i wdrożeniu *Strategii Rozwoju Ponadlokalnego Gminy Zarzecze i Gminy Rożwienica na lata 2025-2030*. Podstawową rolą Rady jest budowanie klimatu współpracy pomiędzy różnymi podmiotami na rzecz realizacji ustaleń *Strategii*, a także podejmowanie decyzji strategicznych dla rozwoju partnerstwa (jako obszaru i jako organizacji współpracy). Rada Porozumienia współpracuje na bieżąco z **Zespołem Operacyjnym**.

Posiedzenia Rady Porozumienia mają charakter cykliczny, odbywają się niezwłocznie w razie wystąpienia potrzeby. Szczegóły funkcjonowania Rady Porozumienia określa samo porozumienie.

Tabela 12 Skład i zadania Rady Porozumienia

Skład	Najważniejsze zadania Rady Porozumienia
Przedstawiciele władz wykonawczych wszystkich jednostek samorządu terytorialnego tworzących partnerstwo (wójtowie oraz burmistrz). Pracami Rady Partnerstwa kieruje Lider porozumienia	• opiniowanie i zatwierdzanie projektu Strategii, • opiniowanie i zatwierdzanie projektów zawartych w Strategii, • opiniowanie i zatwierdzanie projektów zmian Strategii, • opiniowanie rozwiązań wdrożeniowych Strategii, • opiniowanie i zatwierdzanie dokumentów niezbędnych w procesie przygotowania i wdrażania Strategii, • podejmowanie decyzji niezbędnych do bieżącego funkcjonowania struktur Porozumienia, • określenie zasad finansowania realizacji Strategii, • powoływanie członków Zespołu Operacyjnego, • inicjowanie dodatkowych działań, porozumień i dokumentów rozwijających współpracę gmin, • powoływanie i rozwiązywanie dodatkowych struktur roboczych służących realizacji strategii, np. zespołów roboczych dla poszczególnych projektów.

Źródło: opracowanie własne

Tabela 13 Zadania Lidera Porozumienia

Skład	Najważniejsze zadania Lidera Porozumienia
Lider Porozumienia Kieruje pracami Zespołu Operacyjnego Wybierany jest przez Radę Porozumienia	• reprezentacja Stron przy podejmowaniu ustaleń dot. Opracowania, akceptacji i wdrażania Strategii wódec podmiotów zewnętrznych, • Uczestnictwo w spotkaniach i konferencjach związanych z realizacją i promocją Strategii, • Informowanie Stron o ustaleniach, działaniach i faktach mających wpływ na realizację celów Porozumienia, Kierowanie pracą Zespołu Operacyjnego

Źródło: opracowanie własne

Zarządzanie operacyjne powierzono **Zespołowi Operacyjnemu**. Zasadniczym jego zadaniem jest rozwijanie koncepcji projektowych zawartych w Strategii oraz realizacja projektów, koordynowanie działań podejmowanych przez poszczególnych partnerów, monitorowanie oraz informowanie o postępach we wdrażaniu *Strategii*. Ponadto Zespół proponuje optymalne ścieżki i mechanizmy osiągania opisanych w niej celów oraz zapewnienie wymiany informacji pomiędzy podmiotami bezpośrednio zaangażowanymi we wdrażanie ustaleń dokumentu.

Spotkania Zespołu odbywają się w razie wystąpienia potrzeby. Członkowie Zespołu współpracują na bieżąco z przedstawicielami pozostałych gmin i zapewniają ich zaangażowanie w przygotowane projekty wynikające ze Strategii.

Tabela 14 Skład i zadania Zespołu Operacyjnego

Skład	Najważniejsze zadania Zespołu Operacyjnego
Pracami Zespołu Operacyjnego kieruje Lider Porozumienia Członkowie Zespołu są wybierani przez Radę Porozumienia W skład Zespołu Operacyjnego wchodzi przedstawiciele wszystkich gmin – koordynatorzy gminni	• koordynacja opracowania i wdrażanie Strategii, • koordynacja współpracy między gminami – Stronami Porozumienia, • współpraca z wykonawcą Strategii, • koordynacja identyfikacji i realizacji projektów oraz zapewnienie komplementarności realizowanych zadań w ramach Porozumienia, • monitorowanie wdrażania Strategii w oparciu o system wskaźników realizacji, • przygotowanie raportów z realizacji strategii przekazywanych Radzie Porozumienia, • bieżący kontakt z osobami odpowiedzialnymi za realizację projektów w ramach Strategii, • roboczy kontakt z innymi instytucjami zaangażowanymi w realizację Strategii, • formułowanie „zasad działania” w przypadku, gdy takie zasady służą realizacji projektów, • prowadzenie działań informacyjnych i konsultacyjnych skierowanych do interesariuszy, • formułowanie wniosków i opinii dla Rady Porozumienia.

Źródło: opracowanie własne

Tabela 15 Skład i zadania Zespołu Koordynacyjnego

Skład	Najważniejsze zadania koordynatorów
Przedstawiciele urzędów gmin, wskazani przez wójtów	• realizacja zadań Zespołu Operacyjnego • Organizacja i koordynacja prac dotyczących opracowania i wdrażania strategii na poziomie gminy, • Współpraca z Liderem Porozumienia i wykonawcą Strategii • Przekazywanie informacji i współpraca z innymi koordynatorami gminnymi • organizowanie spotkań Zespołu Organizacyjnego

Źródło: opracowanie własne

Ze względu na istotną rolę osób zajmujących się w poszczególnych urzędach pozyskiwaniem środków ze źródeł zewnętrznych zakłada się ich systematyczną **współpracę w ramach Zespołu Operacyjnego**.

W uzasadnionych przypadkach, dla projektów złożonych, wielowymiarowych i wieloletnich, Rada Porozumienia może podjąć decyzję o powołaniu operatora zarządzającego efektami projektu np. Zespół Szkół lub Centrum Kultury – zgodnie z zadaniami określonymi przy powołaniu tych jednostek. Na każdym etapie wdrażania Strategii, wraz z jej ewaluacją i monitoringiem, rekomendowana jest stała **analiza funkcjonowania systemu organizacyjnego** i podjęcie decyzji kierunkowych o utrzymaniu bądź zmianach np. reorganizacji Zespołu Operacyjnego, lub w kierunku dalszej instytucjonalizacji w celu poprawienia sprawności organizacyjnej, technicznej, koordynacyjnej, w tym również zmiany wszelkiego rodzaju zmiany organizacyjne (formalne).

11.2. Partycypacja społeczna na etapie przygotowania *Strategii* oraz uzgodnienia strategiczne

Przyjęty partycypacyjno-ekspercki tryb prac sprawił, że partnerzy społeczno-gospodarczy byli włączeni w proces tworzenia *Strategii* od samego początku. Po opinię społeczeństwa sięgano, używając różnych form współdziałania i tworzenia relacji.

W początkowej fazie, przedstawiciele partnerstwa zidentyfikowali kluczowych interesariuszy, których wiedza, doświadczenie i znajomość lokalnych uwarunkowań miały wspomóc działania analityczne zespołu przygotowującego diagnozę oraz *Strategię*. W grupie tej znaleźli się reprezentanci m.in. sektora publicznego, liderzy organizacji pozarządowych oraz lokalne autorytety. Pozwoliło to na uzyskanie zróżnicowanych ocen i opinii od reprezentantów kluczowych środowisk w zakresie rozwoju partnerstwa. Wykonana na potrzeby niniejszej Strategii Diagnoza sytuacji społecznej, gospodarczej, przestrzennej i klimatycznej – środowiskowej obszaru funkcjonalnego obejmującego terytorium gmin Roźwienica oraz Zarzecze, poza danymi statystycznymi pochodzącymi ze źródeł administracyjnych, uzupełniona została informacjami o charakterze jakościowym zebranymi podczas warsztatów strategicznych, które odbyły się w 2025 r. w Domu KulturyW Warsztaty podzielono na panele tematyczne (gospodarka, sprawy społeczne, środowisko i przestrzeń), których celem była:

- weryfikacja jakościowa wstępnych wniosków diagnostycznych,
- określenie głównych problemów i wyzwań, a także przyczyn ich występowania;
- uzyskanie propozycji działań, które należy podjąć (zostały one następnie wykorzystane do określenia kierunków rozwoju).

Kolejną formą konsultacji było - badanie opinii liderów – rozmowy z władzami gmin. Jej celem było dokonanie analizy powiązań funkcjonalnych na terenie partnerstwa:

- weryfikacja opinii władz lokalnych;
- określenie atutów i problemów rozwojowych obszaru oraz niezbędnych działań;
- opinie zostały wykorzystane przy planowaniu kierunków rozwoju.

Fazę tę zakończyło zamieszczenie na stronach internetowych partnerów komunikatu zachęcającego do zgłaszania uwag do *Diagnozy* oraz opracowanego na jej podstawie projektu

Strategii. Mieszkańcy mieli możliwość zgłoszenia uwag za pomocą dedykowanego formularza. Strona społeczna nie zgłosiła uwag.

Projekt Strategii został w dniu pozytywnie zaopiniowany przez Zespół operacyjny, który następnie zarekomendował projekt dokumentu do jego zaopiniowania i zatwierdzenia. Rada Porozumienia Uchwałą nr 2025 r. pozytywnie zaopiniowała oraz zatwierdziła przedłożony projekt Strategii.

Następnie w ramach formalnego procesu dokonano uzgodnień w zakresie strategicznej oceny oddziaływania na środowisko z Regionalnym Dyrektorem Ochrony Środowiska, który w dniu r.

odpowiadając na pismo z dnia 03 września 2025 r., znak: IN.040.2.2025.BME w sprawie uzgodnienia braku konieczności przeprowadzenia strategicznej oceny oddziaływania na środowisko dla dokumentu pn.: *Strategia Rozwoju Ponadlokalnego Gminy Zarzecze i Gminy Roźwienica na lata 2025 - 2030*, działając w trybie art. 47, art. 49 i art. 57 ust. 1 pkt 2 ustawy z dnia

3 października 2008 r. o udostępnianiu informacji o środowisku i jego ochronie, udziale społeczeństwa w ochronie środowiska oraz o ocenach oddziaływania na środowisko (Dz. U. z 2024 r., poz. 1112 ze zm.) stwierdził, że realizacja postanowień tego dokumentu **spowoduje/nie spowoduje** znaczącego oddziaływania na środowisko, w związku z powyższym **zachodzi/nie zachodzi** potrzeba przeprowadzenia strategicznej oceny oddziaływania na środowisko dla ww. *Strategii Rozwoju Ponadlokalnego Gminy Zarzecze i Gminy Roźwienica na lata 2025-2030*.

11.2. Konsultacje społeczne

Konsultacje społeczne były przeprowadzone w dniach od do 2025 roku. W ich trakcie wpłynęło formularz z uwagami, które zostały uwzględnione w treści *Strategii Rozwoju Ponadlokalnego Gminy Zarzecze i Gminy Roźwienica na lata 2025-2030*.

11.4. Wytyczne do sporządzania dokumentów wykonawczych

Zgodnie z wytycznymi Ministerstwa Funduszy i Polityki Regionalnej (Strategia rozwoju gminy – poradnik praktyczny, luty 2021 r.) jako dokumenty wykonawcze względem strategii rozwoju, należy rozumieć obowiązkowe lub fakultatywne plany i programy funkcjonujące w gminie.

Należy także pamiętać, iż podczas tworzenia nowych bądź aktualizacji istniejących sektorowych gminnych planów i programów, powinny być one spójne ze *Strategią Rozwoju Ponadlokalnego Gminy Zarzecze i Gminy Roźwienica na lata 2025 - 2030*. Zaleca się również wykorzystanie odpowiednich wskaźników niniejszej Strategii w procedurze monitorowania strategii rozwoju gminy.

Do dokumentów wykonawczych dla *Strategii Rozwoju Ponadlokalnego* należą m.in.:

- Strategia rozwoju gminy
- Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gminy,
- Lokalny program rewitalizacji/Gminny program rewitalizacji,

- Program ochrony środowiska,
- Plan gospodarki niskoemisyjnej,
- Strategia rozwiązywania problemów społecznych,
- Program współpracy z organizacjami pozarządowymi oraz podmiotami wymienionymi w art. 3 ust. 3. ustawy o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie,
- Gminny program opieki nad zabytkami,
- Plan zaopatrzenia w ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe.

11.5. Aktualizacja Strategii

Decyzja o aktualizacji Strategii podejmowana jest przez Radę Porozumienia. Proces może przyjąć formę:

- **aktualizacji systemowej**, gdy zmiana dotyczy celów, rozwiązań dotyczących wdrażania i/lub monitorowania *Strategii*. Konieczność zmian wynika z wniosków z monitorowania oraz ewaluacji, analizy zmian sytuacji społeczno-gospodarczej lub innych o charakterze systemowym (zmiany prawne, wytyczne programowe, itp.);
- **aktualizacji listy projektów**, która wynika z procesu wyłaniania projektów partnerskich oraz weryfikacji listy wskazanej w *Strategii*.

Przyjęto, iż w uzasadnionych przypadkach, **nie rzadziej niż raz w trakcie obowiązywania**, *Strategia* będzie przedmiotem kompleksowej i pogłębionej oceny wszystkich jej elementów, z uwzględnieniem aktualnej sytuacji społeczno-gospodarczej, systemu finansowania, warunków formalnych i prawnych i innych, mających wpływ na jej efektywną realizację. Na podstawie przeprowadzonej analizy formułuje się wnioski będące podstawą do podjęcia decyzji strategicznych przez Radę Porozumienia w zakresie utrzymania lub zmiany kierunków strategicznych.

Rada Porozumienia podejmuje decyzję, a następnie ogłasza możliwość zgłaszania propozycji projektowych realizujących cele i kierunki działań. Zebrane propozycje poddawane są ocenie przez Zespół Operacyjny zgodnie z przyjętymi w *Strategii* kryteriami. Wyniki oceny przedstawiane są Radzie Porozumienia, która podejmuje decyzję o uzupełnieniu listy. Raz do roku (w drugim półroczu danego roku) Zespół Operacyjny dokonuje przeglądu stopnia realizacji projektów wskazanych w *Strategii*. Na podstawie informacji uzyskanych od koordynatorów porozumienia formułuje opinię dotyczącą utrzymania bądź usunięcia projektu. Opinia przedstawiana jest Radzie Porozumienia, która podejmuje ostateczną decyzję.

11.6. Zmiana składu Porozumienia

Zmiana składu Porozumienia może nastąpić poprzez:

- **przystąpienie do partnerstwa nowego członka**. W tym przypadku zainteresowany podmiot składa do przewodniczącego Rady Porozumienia wniosek o dołączenie do partnerstwa, składając jednocześnie deklarację o akceptacji obowiązującej strategii

ponadlokalnej i włączeniu się w realizację jej postanowień. Rada Porozumienia podejmuje decyzję zgodnie z porozumieniem i regulaminem,

- **rezygnację partnera ze współpracy.** W tym przypadku członek partnerstwa składa do przewodniczącego Rady Porozumienia deklarację o rezygnacji z członkostwa w partnerstwie, a ostateczna decyzja zapada na kolejnym posiedzeniu Rady Porozumienia. Rezygnacja nie powinna nieść za sobą negatywnych skutków dla wcześniej uruchomionych strategicznych przedsięwzięć rozwojowych;
- **usunięcie partnera.** W przypadku uporczywego uchylania się od obowiązków przez okres minimum jednego roku (brak uczestnictwa w posiedzeniach Rady Porozumienia, brak lub nikłe zaangażowanie pracowników w działania Zespołu Operacyjnego) Rada Porozumienia może wezwać partnera do zaangażowania w działania partnerstwa wyznaczając 3 miesięczny termin. W przypadku braku pozytywnej reakcji Rada podejmuje decyzję o usunięciu partnera z porozumienia.

11.7. Opis procesu zaangażowania partnerów społeczno-gospodarczych

Zgodnie z prawem podmiotami uprawnionymi na poziomie lokalnym do prowadzenia polityki rozwoju są władze gmin. Przygotowanie dokumentów strategicznych (czy to strategii lokalnej czy ponadlokalnej), których zapisy będą oddziaływały na ogół społeczeństwa, wymaga udziału mieszkańców oraz innych interesariuszy z kręgu lokalnych przedsiębiorców i organizacji pozarządowych. Partycypacja społeczna pozwala na udoskonalenie przygotowywanej polityki, a następnie uzyskanie lepszych efektów jej realizacji, ponieważ:

- pozwala na trafniejsze określenie potrzeb, potencjałów i wyzwań, które bardzo często „wymykają się” statystyce publicznej oraz danych o charakterze ilościowym,
- pozwala na poznanie oczekiwań i preferencji mieszkańców, celów ich działań, punktów widzenia i na tej podstawie przyjęcie hierarchii działań kluczowych dla całej społeczności,
- daje poczucie sprawczości mieszkańcom, co zachęca do zwiększonej integracji, aktywności i kreatywności,
- daje poczucie uwspólnienia celów, a nawet współodpowiedzialności za przygotowaną politykę, co zapewnia włączenie mieszkańców w realizację jej postanowień, a przynajmniej ogranicza potencjalne konflikty,
- sprzyja wzrostowi świadomości społecznej na temat celów i zasadności działań podejmowanych przez władze lokalne,
- stanowi element edukacyjny dla społeczności lokalnej, wpływając na budowanie relacji opartej o otwartość, poszanowaniu poglądów i potrzeb wszystkich mieszkańców,
- zapewnia informowanie mieszkańców nie tylko na temat planów, ale i efektów realizowanych działań.

Przygotowanie i realizacja niniejszej *Strategii* zakłada współuczestnictwo interesariuszy, czyli partnerów społeczno-gospodarczych oraz właściwych podmiotów reprezentujących społeczeństwo obywatelskie m.in. działających na rzecz ochrony środowiska czy promowania włączenia społecznego, praw podstawowych, praw osób z niepełnosprawnościami, równości płci i niedyskryminacji. Ich udział został przewidziany w procesie strategicznym w różnych formach.

Partnerzy społeczno-gospodarczy w szczególności zaangażowani zostali w proces przygotowania *Strategii* poprzez uczestnictwo w konsultacjach społecznych, o których mowa w podrozdziale 11.2 Partycypacja społeczna na etapie opracowania *Strategii* oraz uzgodnienia strategiczne. Głównym celem tych konsultacji było uspołecznienie wniosków i założeń strategicznych, przekazanie do zaopiniowania przez przedstawicieli lokalnego środowiska i wypracowanie wspólnej, społecznie akceptowanej, wersji strategii terytorialnej, która następnie przyjęta została przez poszczególnych członków Porozumienia.

Zaangażowanie kluczowych interesariuszy, w tym w szczególności mieszkańców, jest istotne również podczas wdrażania *Strategii* oraz procesu jej monitorowania. Będą oni brać udział w pracach podczas ewentualnej aktualizacji dokumentu, tj. mogą zainicjować aktualizację *Strategii*, a także brać udział w konsultacjach społecznych projektu jej aktualizacji. Ponadto, należy wskazać, że partnerzy społeczno-gospodarczy będą mogli składać propozycje projektów, które przyczynią się do osiągnięcia zakładanych celów strategicznych oraz wizji rozwoju obszaru SRP zgodnie z procedurą wskazaną w rozdziale 8. Kluczowe działania i projekty strategiczne. Projekty te będą musiały wynikać z celów i kierunków działań niniejszej *Strategii* oraz mieć charakter ponadlokalny, aby ich oddziaływanie wykraczało poza teren jednej gminy.

12. Monitorowanie wdrażania Strategii

Planowanie strategiczne jest procesem o charakterze ciągłym. Aby osiągnąć zamierzone cele strategiczne wymagane jest stworzenie efektywnych mechanizmów gwarantujących konsekwentne i skuteczne wdrażanie, monitorowanie i ewaluację efektów *Strategii*. Systematyczne gromadzenie danych pozwala na:

- wczesne dostrzeganie ewentualnych zagrożeń dla realizacji zaplanowanych działań,
- dokonanie oceny skuteczności prowadzonej polityki oraz
- przygotowanie rekomendacji dotyczących ewentualnych zmian przyjętych założeń strategicznych.

W proces monitorowania niniejszej *Strategii Rozwoju Ponadlokalnego* zostaną zaangażowane wskazane wyżej organy partnerstwa (Rada Porozumienia, Zespół Operacyjny) oraz interesariusze (jako głos doradczy).

12.1. Proces monitorowania realizacji Strategii

Za monitorowanie realizacji Strategii odpowiada Rada Porozumienia. Niezbędne dane będą gromadzone przez Zespół Operacyjny, częściowo samodzielnie, częściowo poprzez informacje przekazywane przez koordynatorów Porozumienia. Zespół Operacyjny jest także odpowiedzialny za zarządzanie ryzykiem, tj. identyfikację faktycznych i potencjalnych ryzyk, wraz z określaniem ich prawdopodobieństwa wystąpienia oraz skutków następstw (istotności).

W celu operacjonalizacji powyższych założeń zakłada się opracowywanie rocznych raportów o stanie realizacji Strategii, zawierających:

- informacje na temat postępów w realizacji projektów (wzór karty monitoringu projektu wypełnianej przy realizacji każdego projektu zostanie wypracowany przez Zespół Operacyjny i będzie uwzględniał wskaźniki określone w Strategii),
- informacje na temat wskaźników realizacji celów strategicznych,
- informacje na temat kontekstu realizacji Strategii w danym roku (np. zmian systemowych, przyczyn opóźnień realizacji działań, zmian organizacyjnych partnerstwa) z elementami oceny bieżącej,
- przegląd dostępnych źródeł finansowania aktualizowanych z uwagi na ich zmienność,
- podsumowanie z rekomendacjami dotyczącymi następnego okresu.

Raport będzie sporządzany przez Zespół Operacyjny. Po przedyskutowaniu wyników Rada Porozumienia będzie go zatwierdzać i przekazywać do publicznej wiadomości. Raport będzie przygotowywany w czasie umożliwiającym wykorzystanie danych do opracowania raportów o stanie gmin. Wnioski płynące z raportu (monitoringu) będą stanowiły podstawę do ewentualnej aktualizacji Strategii poprzez modyfikację poszczególnych elementów przyjętych ustaleń strategicznych, w tym dokonywanie korekt wartości wskaźników w procesie realizacji zamierzonych działań.

12.2 Ocena (ewaluacja) stopnia osiągnięcia celów strategicznych

Istotnym elementem procesu zarządzania strategicznego jest ocena wdrażania Strategii, w tym analiza osiągniętych zamierzeń i rezultatów oraz ich wpływu na sytuację społeczno-gospodarczą partnerstwa. W procesie ewaluacji kluczowy jest komentarz i pogłębiona refleksja na temat skuteczności podjętych działań z perspektywy czasu oraz możliwych sugestii i praktyk na przyszłość.

Ewaluacja zostanie przeprowadzona:

- **w połowie okresu realizacji strategii** (mid-term). Jej przedmiotem będzie ocena dotychczas podjętych działań na rzecz osiągnięcia celów Strategii,
- **na zakończenie okresu obowiązywania** Strategii (ex-post). Jej przedmiotem będzie ocena długoterminowych efektów wdrażania Strategii oraz rekomendacje dla partnerstwa.

Przedmiotem ewaluacji będzie przede wszystkim stopień osiągnięcia celów strategicznych, skuteczność osiągania rezultatów bezpośrednich, wpływ na środowisko społeczno-gospodarcze oraz głębokości zmian (trwałości). W systemie oceny uwzględnia się stosowanie poniższych kryteriów oceny:

- **Skuteczność** - kryterium, które pozwala ocenić, w jakim stopniu zostały osiągnięte cele dokumentu opracowane na etapie planowania,
- **Efektywność** - kryterium, które pozwala ocenić stosunek poniesionych nakładów do uzyskanych efektów, czyli określić poziom „ekonomiczności” zrealizowanych projektów,
- **Użyteczność** - kryterium, które pozwala ocenić, do jakiego stopnia oddziaływanie Strategii odpowiada zdiagnozowanym potrzebom grupy docelowej,
- **Trafność** - kryterium, które pozwala ocenić, do jakiego stopnia cele określone w Strategii odpowiadają potrzebom wskazanym w odniesieniu do obszaru partnerstwa.
- **Trwałość** - kryterium, które pozwala ocenić, w jakim stopniu pozytywne zmiany wywołane oddziaływaniem Strategii będą nadal widoczne po zakończeniu jej realizacji.

Za ewaluację Strategii odpowiada Rada Porozumienia. Jej wyniki są poddawane omówieniu, m.in. z partnerami społecznymi, w celu uzyskania uwag i rekomendacji. Niezbędne dane wyjściowe są gromadzone przez Zespół Operacyjny i przekazywane do Rady Porozumienia.

13. Ramy finansowe i źródła finansowania Strategii

Na etapie opracowywania ramy *finansowe Strategii Rozwoju Ponadlokalnego Gminy Zarzeczcie i Gminy Rożwienica na lata 2025-2030* można określić jedynie w sposób prognostyczny i szacunkowy. Ostateczne nakłady na realizację Strategii zależą bowiem od wielu zmiennych, które mogą istotnie zmieniać podane kwoty. Po analizie zebranych danych z rozdziału 8 niniejszego dokumentu szacunkowo określono ramy finansowe w poszczególnych obszarach:

Tabela 16 Szacunkowe ramy finansowe realizacji Strategii

Cel strategiczny nr 1 Efektywna edukacja i gospodarka 35 000 000,00	Cel strategiczny nr 2 Wydatne gospodarowanie rozwojem gminy 132 000 000,00
Cel strategiczny nr 3 Wysoki standard życia mieszkańców 266 000 000,00	Cel strategiczny nr 4 Dziedzictwo kulturowe, kultura i turystyka 55 000 000,00

Cele strategiczne i operacyjne wskazane w ramach niniejszej *Strategii*, które stanowią podstawę do podejmowania i realizacji konkretnych projektów, mogą być finansowane z dochodów własnych gmin oraz ze środków zewnętrznych. Wśród tych ostatnich wyróżnić możemy m.in. środki:

- programu Fundusze Europejskie dla Podkarpacia na lata 2021-2027,
- Wspólnej Polityki Rolnej (WPR 2021-2027),
- Krajowego Planu Odbudowy (KPO),
- Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej,
- Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej,
- Agencji Restrukturyzacji i Modernizacji Rolnictwa,
- Rządowego Funduszu Inicjatyw Lokalnych,
- Rządowego Funduszu Polski Ład: Programu Inwestycji Strategicznych,
- Rządowego Funduszu Rozwoju Dróg,
- Budżetu Państwa,
- Wojewody Podkarpackiego,
- Województwa Podkarpackiego,
- Powiatowych Urzędów Pracy,
- z pożyczek i kredytów bankowych.

Nowy okres programowania środków unijnych stwarza możliwość pozyskania przez partnerów porozumienia dotacji na działania służące realizacji celów zawartych w niniejszym dokumencie strategicznym. Wykorzystanie tych możliwości w istotnym stopniu uzależnione jest od aktywności władz samorządów i ich zaangażowania w pozyskiwanie środków zewnętrznych. Poniżej prezentujemy krótki opis poszczególnych programów mogących stanowić źródło finansowania projektów opisanych w *Strategii*:

13.1. Instrumenty wynikające z polityk Unii Europejskiej

Samorządy i ich interesariusze mogą korzystać z instrumentów przygotowywanych w perspektywie finansowej 2021-2027 UE, a w przypadku PROW z dodatkowej puli wynikającej z wydłużenia horyzontu realizacji programu.

- **Fundusze Europejskie na Infrastrukturę, Klimat, Środowisko (FEnIKS)**

Następca Programu Infrastruktura i Środowisko (POLiŚ).

Program przyczynia się do rozwoju gospodarki niskoemisyjnej, ochrony środowiska oraz przeciwdziałania i adaptacji do zmian klimatu. Fundusz wspiera również inwestycje transportowe oraz dofinansowuje ochronę zdrowia i dziedzictwo kulturowe. Planowany budżet z UE to z ponad 25 mld euro.

- **Fundusze Europejskie dla Nowoczesnej Gospodarki (FENG)**

Program jest kontynuacją dwóch wcześniejszych programów: Innowacyjna Gospodarka 2007-2013 (POIG) oraz Inteligentny Rozwój 2014-2020 (POIR). FENG wspiera realizację projektów badawczo-rozwojowych, innowacyjnych oraz takich, które zwiększają konkurencyjność polskiej gospodarki. Z programu mogą skorzystać m.in. przedsiębiorcy, instytucje z sektora nauki, konsorcja przedsiębiorstw oraz instytucje otoczenia biznesu, w szczególności ośrodki innowacji. Planowany budżet UE to ok. 7,9 mld euro.

- **Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021-2027 (FERS)**

Następca Programu Wiedza Edukacja Rozwój (POWER). Główne obszary działania FERS to: praca, edukacja, zdrowie oraz dostępność. Program wspiera projekty z zakresu:

- poprawy sytuacji osób na rynku pracy,
- zwiększenia dostępności dla osób ze szczególnymi potrzebami,
- zapewnienia opieki nad dziećmi,
- podnoszenia jakości edukacji i rozwoju kompetencji,
- integracji społecznej,
- rozwoju usług społecznych,
- ekonomii społecznej oraz ochrony zdrowia.

- **Fundusze Europejskie na Rozwój Cyfrowy (FERC)**

Program jest następcą programu Polska Cyfrowa (POPC), który w latach 2014-2020 wspierał cyfryzację w Polsce. FERC koncentruje się przede wszystkim na zwiększeniu dostępu do ultraszybkiego internetu szerokopasmowego, udostępnieniu zaawansowanych e-usług pozwalających na elektroniczne załatwienie spraw obywateli i przedsiębiorców, zapewnieniu cyberbezpieczeństwa w ramach nowego dedykowanego obszaru interwencji, rozwoju gospodarki opartej na danych, wykorzystującej najnowsze technologie cyfrowe, rozwoju współpracy międzysektorowej na rzecz tworzenia cyfrowych rozwiązań problemów społeczno-gospodarczych, wsparciu rozwoju zaawansowanych kompetencji cyfrowych, w tym również w obszarze cyberbezpieczeństwa dla jednostek samorządu terytorialnego (jst) i przedsiębiorców. Planowany budżet z UE dla FERC to ok. 2 mld euro.

- **Fundusze Europejskie dla Polski Wschodniej (FEPW)**

Jako jedyny program ponadregionalny, realizowany będzie w Polsce po raz trzeci. Zakres wsparcia obejmuje: rozwój przedsiębiorczości, rozwój i modernizację systemu dystrybucji energii,

adaptację do zmian klimatu i ochronę przyrody, zrównoważoną mobilność miejską, gospodarkę o obiegu zamkniętym, zwiększenie dostępności transportowej (drogowej i kolejowej), miejsca aktywności społecznej oraz produkty turystyczne, pomoc dla podmiotów świadczących usługi sanatoryjne/uzdrowiskowe. Wkład UE do programu to 2,5 mld euro.

- **Fundusze Europejskie dla Podkarpacia (FEPK)**

Na poziomie regionalnym środki polityki spójności UE są dostępne w ramach kontynuacji wcześniejszych Regionalnych Programów Operacyjnych. Zaangażowanie środków UE w program regionalny dla Podkarpacia w perspektywie 2021 – 2027 ma wynieść 2 mld 181 mln euro, z czego 1 mld 635 mln euro ze środków EFRR, a 546 mln euro ze środków EFS+.

- **Programy dedykowane obszarom wiejskim**

Na obecną perspektywę finansową przygotowany jest Plan Strategiczny dla WPR na lata 2023-2027, który zgodnie z założeniami Wspólnej Polityki Rolnej będzie koncentrował się na wspieraniu rozwoju sektora rolno-spożywczego (w szczególności w sektorze owoców i warzyw) oraz działaniach związanych z oddziaływaniem rolnictwa na klimat i środowisko. Proponowane środki dla Polski w ramach WPR na lata 2021-2027 to 30,6 mld euro.

- **Krajowy Plan Odbudowy (KPO) przygotowywany na podstawie Europejskiego Planu Odbudowy**

Przeznaczony na zwiększenie produktywności gospodarki oraz tworzenie wysokiej jakości miejsc pracy w wybranych obszarach.

Inicjatywy zarządzane z poziomu europejskiego (np. **Erasmus+, LIFE, Cyfrowa Europa, Interreg**) lub dostępne na podstawie umów międzynarodowych (**Norweski Mechanizm Finansowy oraz Mechanizm Finansowy Europejskiego Obszaru Gospodarczego**).

13.2. Programy budżetu państwa, funduszy celowych i innych krajowych środków publicznych

Poza środkami wsparcia UE samorządy i ich interesariusze (m.in. organizacje pozarządowe, przedsiębiorcy) mogą ubiegać się o dofinansowanie działań w ramach dostępnych instrumentów krajowych. Do najważniejszych w ostatnich latach należą:

- **Rządowy Fundusz Polski Ład:** Program Inwestycji Strategicznych, mający na celu bezzwrotne dofinansowanie projektów inwestycyjnych realizowanych przez gminy, powiaty i miasta lub ich związki w całej Polsce,
- **Rządowy Fundusz Rozwoju Dróg,** w ramach którego finansowane są projekty związane z budową, przebudową, remontem dróg powiatowych lub dróg gminnych oraz przebudową dróg wewnętrznych, które po uzyskaniu właściwych parametrów technicznych będzie można zaliczyć do odpowiedniej kategorii dróg publicznych,

- **Program Rozwoju Elektromobilności**, w ramach którego finansowane są projekty związane z rozwojem elektromobilności oraz z transportem opartym na paliwach alternatywnych,
- **Program Społecznych Inicjatyw Mieszkaniowych** – to instrument wsparcia samorządów, które będą mogły realizować inwestycje w formule społecznego budownictwa czynszowego,
- **Rządowy Fundusz Inwestycji Lokalnych**, w ramach którego rządowe środki trafiają do gmin, powiatów i miast w całej Polsce na różne inwestycje ważne dla społeczności lokalnych,
- pozostałe programy finansowane z budżetu państwa, m.in.: w zakresie ochrony środowiska - realizowane przez NFOŚiGW, właściwy WFOŚiGW; w zakresie opieki nad osobami niepełnosprawnymi – realizowane przez PFRON, a także **Program Senior+**, **Program „Aktywni+”**, programy w zakresie kultury i in.

Wskazane powyżej źródła finansowania należy rozpatrywać jako katalog otwarty, który może ulec zmianom. Należy założyć, że w okresie obowiązywania *Strategii Rozwoju Ponadlokalnego Gminy Zarzecz i Gminy Rożwienica na lata 2025-2030*, pojawią się również inne programy, tym bardziej, że będzie to okres kolejnej perspektywy finansowej UE po roku 2027. Identyfikacja i wybór potencjalnych źródeł, z których mogą być finansowane poszczególne przedsięwzięcia niniejszej Strategii wymaga właściwej organizacji i koordynacji procesu programowania, planowania projektów i pozyskiwania środków.

W związku z powyższym zakłada się bieżące monitorowanie potencjalnych źródeł finansowania planowanych projektów przez pracowników poszczególnych urzędów, co daje gwarancję ciągłej aktualizacji i dostosowywania najlepszych źródeł finansowych do realizacji zamierzonych zadań, w tym działań inwestycyjnych.

SPIS TABEL

Tabela 1 Cele strategiczne Strategii Rozwoju Ponadlokalnego Gminy Zarzecze i Gminy Roźwienica na lata 2025-2030	32
Tabela 2 Cele strategiczne i cele operacyjne Strategii Rozwoju Ponadlokalnego Gminy Zarzecze i Gminy Roźwienica na lata 2025-2030	32
Tabela 3 Cele operacyjne, kierunki działań, rezultaty i wskaźniki celu strategicznego 1 Efektywna edukacja i gospodarka	36
Tabela 4 Cele operacyjne, kierunki działań, rezultaty i wskaźniki celu strategicznego -2 Wydajne gospodarowanie rozwojem gminy	41
Tabela 5 Cele operacyjne, kierunki działań, rezultaty i wskaźniki celu strategicznego 3 – Wysoki standard życia mieszkańców	47
Tabela 6 Cele operacyjne, kierunki działań, rezultaty i wskaźniki celu strategicznego 4 Dziedzictwo kulturowe, kultura i turystyka	54
Tabela 7 Kryteria dodatkowe projektu strategicznego	59
Tabela 8 Projekty strategiczne, karty zadań, szacunkowa wartość i planowane źródła finansowanie	61
Tabela 9 Fiszka projektowa nr 1	Błąd! Nie zdefiniowano zakładki.
Tabela 10 Fiszka projektowa nr 2	72
Tabela 12 Zestawienie zbiorników wodnych na terenie gminy Roźwienica do zadania fiski nr 2	73
Tabela 13 Skład i zadania Rady Porozumienia	98
Tabela 14 Zadania Lidera Porozumienia	98
Tabela 15 Skład i zadania Zespołu Operacyjnego	99
Tabela 16 Skład i zadania Zespołu Koordynacyjnego	99
Tabela 17 Szacunkowe ramy finansowe realizacji Strategii	107

SPIS MAP

Mapa 1 Lokalizacja gmin objętych Strategią Rozwoju Ponadlokalnego Gminy Zarzecze i Gminy Roźwienica na lata 2025-2030	6
Mapa 2 Model struktury funkcjonalno – przestrzennej: Uwarunkowania przyrodnicze i infrastruktura	76
Mapa 3 Model struktury funkcjonalno – przestrzennej: Funkcje terenów w obszarze funkcjonalnym	77

Mapa 4 Model struktury funkcjonalno – przestrzennej: Obszary Strategicznej Interwencji	78
Mapa 5 Model struktury funkcjonalno – przestrzennej: Wieloletni plan inwestycyjny	79
Mapa 6 Model struktury funkcjonalno – przestrzennej: Ustalenia i rekomendacje	80
Mapa 7 Wschodnia Polska	87
Mapa 8 Obszary zagrożone trwałą marginalizacją	88
Mapa 9 Obszary zagrożone trwałą marginalizacją – poziom regionalny	89
Mapa 10 Obszary wiejskie województwa podkarpackiego	90
Mapa 11 Obszary funkcjonalne o znaczeniu ponadregionalnym w województwie podkarpackim wg PZPWP	93
Mapa 12 Obszary funkcjonalne o znaczeniu regionalnym wg PZPWP	95

SPIS RYSUNKÓW

Rysunek 1 Analiza SWOT	19
Rysunek 2 Cele Polityki Spójności UE na lata 2021-2027	24
Rysunek 3 Układ programów w perspektywie finansowej UE 2021-2027	28
Rysunek 4 Model struktury zarządzania	97